



坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：924

2024/25

中期報告



目錄

2	公司資料
4	中期簡明綜合損益及其他全面收益表
5	中期簡明綜合財務狀況表
6	中期簡明綜合權益變動表
7	中期簡明綜合現金流量表
8	中期簡明綜合財務報表附註
29	管理層討論與分析
36	其他資料

於本中期報告中中英文本如有歧義，概以英文本為準。

公司資料

董事會

執行董事

洪維坤先生(主席)
洪毓光先生(行政總裁)

獨立非執行董事

梁穎芝女士
霍偉雄先生
蘇子佳先生

審核委員會

梁穎芝女士(主席)
霍偉雄先生
蘇子佳先生

薪酬委員會

霍偉雄先生(主席)
梁穎芝女士
洪毓光先生

提名委員會

洪維坤先生(主席)
梁穎芝女士
霍偉雄先生
蘇子佳先生

公司秘書

傅婉紅女士

授權代表

洪毓光先生
傅婉紅女士

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Block 5000
Ang Mo Kio Avenue 5
#04-01 Techplace II
Singapore 569870

香港主要營業地點

香港
九龍尖沙咀
金巴利道68號8樓812室

主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港北角
電氣道148號21樓2103B室

法律顧問

有關香港法律：
銘德有限法律責任合夥律師事務所
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心43樓

主要往來銀行

交通銀行(香港)有限公司
RHB Bank Berhad
United Overseas Bank Limited

核數師

羅申美會計師事務所
執業會計師
《會計及財務匯報局條例》下之
註冊公眾利益實體核數師
香港銅鑼灣
恩平道28號
利園二期29樓

公司網站

www.khoongroup.com

股份代號

924



坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(此後統稱「本集團」)截至2024年12月31日止六個月的未經審核綜合中期業績連同2023年同期的比較數字如下：

中期簡明 綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
收益	6	44,185,932	32,214,535
服務成本		(41,189,381)	(30,053,108)
毛利		2,996,551	2,161,427
其他收入	7a	292,387	87,133
其他收益及虧損	7b	37,099	(324,709)
金融資產及合約資產減值虧損	7c	(486,434)	(121,361)
行政開支		(2,409,377)	(2,114,637)
融資成本	8	(14,232)	(1,381)
除稅前溢利／(虧損)		415,994	(313,528)
所得稅開支	9	(258,549)	(110,859)
期內溢利／(虧損)	10	157,445	(424,387)
其他全面虧損：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(37,255)	(193,724)
期內其他全面虧損，扣除稅項		(37,255)	(193,724)
本公司擁有人應佔期內全面收益／(虧損)總額		120,190	(618,111)
每股盈利／(虧損)(新加坡分)	12	0.02	(0.04)

中期簡明 綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	60,452	87,681
使用權資產	14	796,527	731,715
按金	16	97,218	94,914
		954,197	914,310
流動資產			
貿易應收款項	15	7,086,647	9,622,527
其他應收款項、按金及預付款項	16	1,263,577	1,056,750
合約資產	17	32,996,778	33,768,356
銀行結餘及現金	18	7,271,226	7,065,336
		48,618,228	51,512,969
流動負債			
貿易及其他應付款項	19	11,898,771	15,009,711
合約負債	17	12,811	51,846
租賃負債	20	449,171	380,902
應付董事款項		85,781	85,729
應付所得稅		475,402	369,668
		12,921,936	15,897,856
流動資產淨值		35,696,292	35,615,113
總資產減流動負債		36,650,489	36,529,423
非流動負債			
租賃負債	20	356,261	355,385
		356,261	355,385
資產淨值		36,294,228	36,174,038
權益			
資本及儲備			
股本	21	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
匯兌儲備		(50,405)	(13,150)
累計溢利		14,350,924	14,193,479
本公司擁有人應佔權益		36,294,228	36,174,038

中期簡明 綜合權益變動表

截至2024年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註 a) 新加坡元	合併儲備 (附註 b) 新加坡元	匯兌儲備 (附註 c) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於 2024年7月1日 (經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	(13,150)	14,193,479	36,174,038
期內溢利	-	-	-	-	157,445	157,445
其他全面虧損	-	-	-	(37,255)	-	(37,255)
期內全面收益總額	-	-	-	(37,255)	157,445	120,190
於 2024年12月31日 (未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	(50,405)	14,350,924	36,294,228

截至2023年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註 a) 新加坡元	合併儲備 (附註 b) 新加坡元	匯兌儲備 (附註 c) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於 2023年7月1日 (經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	212,865	14,202,375	36,408,949
期內虧損	-	-	-	-	(424,387)	(424,387)
其他全面虧損	-	-	-	(193,724)	-	(193,724)
期內全面虧損總額	-	-	-	(193,724)	(424,387)	(618,111)
於 2023年12月31日 (未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	19,141	13,777,988	35,790,838

附註：

- 股份溢價指股份發行超過面值的部分。
- 合併儲備指以前財政年度本集團重組的收購成本與所收購實體的股本總值之間的差額。
- 匯兌儲備指將海外業務的財務報表轉換為本集團之呈列貨幣(即新加坡元)而產生之外匯差額，已直接於其他全面收益中確認及於匯兌儲備中累計。

中期簡明 綜合現金流量表

截至2024年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
經營活動		
除稅前溢利／(虧損)	415,994	(313,528)
就以下項目作出調整：		
金融資產減值虧損	63,822	121,361
合約資產減值虧損	422,612	-
物業、廠房及設備折舊	43,917	58,743
使用權資產折舊	219,573	65,459
匯兌收益	(37,099)	(47,748)
出售物業、廠房及設備收益	-	(61,106)
撤銷合約資產	-	433,563
融資成本	14,232	1,381
銀行利息收入	(68,389)	(25,828)
營運資金變動前的經營現金流量	1,074,662	232,297
貿易應收款項減少／(增加)	2,472,058	(1,449,932)
其他應收款項、按金及預付款項增加	(209,131)	(182,284)
合約資產減少／(增加)	348,966	(707,632)
貿易及其他應付款項減少	(3,110,940)	(313,007)
應付董事款項增加	52	5,607
合約負債(減少)／增加	(39,035)	9,338
經營所得／(所用)現金	536,632	(2,405,613)
已付稅項	(152,815)	-
經營活動所得／(所用)現金淨額	383,817	(2,405,613)
投資活動		
已收銀行利息	51,470	24,606
購買物業、廠房及設備	(16,570)	(12,913)
出售物業、廠房及設備的所得款項	-	70,200
投資活動所得現金淨額	34,900	81,893
融資活動		
償還租賃負債	(221,983)	(67,532)
已付利息	(14,232)	(1,381)
融資活動所用現金淨額	(236,215)	(68,913)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	182,502	(2,392,633)
期初現金及現金等價物	7,065,336	10,184,427
匯率變動影響	23,388	(134,569)
期末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金	7,271,226	7,657,225

中期簡明 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為P.O. Box 1350, Windward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章《公司條例》(「《公司條例》」)第16部向香港公司註冊處處長註冊為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港九龍尖沙咀金巴利道68號8樓812室。本集團總部及主要營業地點位於Block 5000 Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01, Techplace II, Singapore 569870。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Southern Heritage Limited(「Southern Heritage」)的附屬公司，Southern Heritage為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立並為本公司的最終控股公司。Southern Heritage由陳志先生全資擁有。陳志先生為坤集團有限公司及其附屬公司的控股股東(「控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd. (「Khoon Engineering」，為於新加坡註冊成立的公司)的主要業務為提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

本公司董事會於2025年2月25日批准中期簡明綜合財務報表。

2 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。中期簡明綜合財務報表不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應與本集團截至2024年6月30日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3 採納新訂及經修訂準則

於本期生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於本期間，本集團已就本期間的財務資料首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則修訂本。

國際會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排
國際財務報告準則第12號修訂本	售後租回的租賃負債

採納該等修訂對披露或該等中期簡明綜合財務報表中呈報的金額概無任何重大影響。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

3 採納新訂及經修訂準則(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於該等中期簡明綜合財務報表授權刊發日期，本集團並無提早應用下列與本集團相關的已頒佈但於2024年7月1日開始的財政年度尚未生效的新訂國際財務報告會計準則及準則修訂本：

		於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
年度改進	國際財務報告會計準則年度改進 — 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者及其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資	待國際會計準則理事會釐定

於2024年4月，國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第18號，自2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號對財務報表的呈報方式進行重大調整，重點關注損益表中有關財務表現的資料，此將影響本集團在財務報表中呈報及披露財務表現的方式。國際財務報告準則第18號引入的主要變動涉及：(i) 損益表的結構、(ii) 管理層定義的業績計量(即替代或非公認會計原則業績計量)的必要披露及(iii) 資料匯總及分類的強化要求。管理層目前正在評估應用國際財務報告準則第18號對綜合財務報表的呈報及披露的影響。

除上述者外，本公司董事預期，應用以上新訂國際財務報告會計準則及準則修訂本不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

4 主要會計政策

會計基準

本集團的中期簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則編製。

此外，中期簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定的適用披露及《公司條例》規定的適用披露。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

5 估計及判斷的運用

編製本集團中期簡明綜合財務資料要求管理層就資產、負債及收支列報的金額作出估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設會持續作檢討。如修訂同時影響目前及未來期間，則會計估計修訂於修訂估計的期間及未來期間確認。對該中期簡明綜合財務資料構成重大影響的估計及相關假設與截至2024年6月30日止年度的綜合財務資料相同。

6 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

本集團向本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」)報告分部資料，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於截至2024年及2023年12月31日止六個月的收益分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	44,185,932	32,214,535

本集團的所有服務均直接與客戶作出。與本集團客戶的合約乃以固定價格基準協定，項目期限介乎10個月至58個月(截至2023年12月31日止六個月：6個月至58個月)。

截至2024年12月31日止六個月，本集團的收益包括來自為公營界別客戶提供電機工程服務的44,161,409新加坡元(截至2023年12月31日止六個月：31,778,334新加坡元)。其他剩餘收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

6 收益及分部資料(續)

分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	65,704,534	82,807,280
— 一年以上但不多於兩年	19,785,890	45,310,811
— 兩年以上但不多於五年	12,010,754	4,710,282
	97,501,178	132,828,373

根據本集團於報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2023年及2024年12月31日分配至未履行(或獲部分履行)合約的交易價格將於截至2024年至2028年6月30日止年度確認為收益。

有關主要客戶的資料

報告期內來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
客戶I	7,546,737	不適用*
客戶II	7,529,635	不適用*
客戶III	6,065,083	3,350,923
客戶IV	不適用*	4,693,897
客戶V	不適用*	4,412,202

* 各報告期內來自該客戶的收益並不佔本集團總收益的10%或以上。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

本集團主要在新加坡(亦為原居地)經營業務。截至2024年12月31日止六個月期間，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(截至2023年12月31日止六個月：100%)。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

6 收益及分部資料(續)

地區資料(續)

(b) 非流動資產

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
新加坡	664,519	553,501
香港	289,678	360,809
	954,197	914,310

7 a. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
銀行利息收入	68,389	25,828
政府補助(附註)	169,367	3,549
培訓收入	–	22,363
其他	54,631	35,393
	292,387	87,133

附註：所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

7 b. 其他收益及(虧損)

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
撇銷合約資產	–	(433,563)
出售物業、廠房及設備收益	–	61,106
匯兌收益淨額	37,099	47,748
	37,099	(324,709)

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

7 c. 金融資產及合約資產減值虧損

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
就以下各項確認的減值虧損：		
貿易應收款項(附註15)	63,822	121,361
合約資產(附註17)	422,612	-
	486,434	121,361

8 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
租賃負債利息	14,232	1,381

9 所得稅開支

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	258,549	110,859

其他地區應課稅溢利之稅項支出乃基於本集團經營業務所在國家之現行有關法律、詮釋及常規，按其通行稅率計算。

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。於截至2024年及2023年12月31日止六個月，新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。

由於在英屬處女群島及香港註冊成立的附屬公司於兩個期間均無應課稅溢利，故並無確認來自英屬處女群島及香港產生的所得稅。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

9 所得稅開支(續)

所得稅開支與除稅前溢利／(虧損)乘以企業所得稅稅率之積的對賬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
除稅前溢利／(虧損)	415,994	(313,528)
按適用稅率17%計算的稅項	70,719	(53,300)
不可扣稅開支的稅務影響	203,926	183,260
毋須課稅收入的稅務影響	-	(10,388)
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	(17,425)	(8,713)
未確認暫時性差額的稅務影響	1,329	-
所得稅開支	258,549	110,859

10 期內溢利／(虧損)

期內溢利／(虧損)乃經扣除(計入)以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	43,917	58,743
使用權資產折舊	219,573	65,459
撤銷合約資產	-	433,563
貿易應收款項減值虧損	63,822	121,361
合約資產減值虧損	422,612	-
董事薪酬	368,603	498,736
其他員工成本：		
一 工資及其他福利	4,088,047	3,511,027
一 中央公積金(「中央公積金」)及強制性公積金(「強積金」)供款	136,990	99,033
員工成本總額	4,593,640	4,108,796
確認為服務成本的材料成本	20,609,261	15,925,722
確認為服務成本的分包成本	16,163,814	10,517,753

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

11 股息

截至2024年及2023年12月31日止六個月，本公司或本集團任何實體概無宣派任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

12 每股盈利／虧損

每股盈利／(虧損)基於下列各項計算：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核)	2023年 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內溢利／(虧損)(新加坡元)	157,445	(424,387)
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(新加坡分)	0.02	(0.04)

截至2024年及2023年12月31日止六個月的每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔期內溢利及已發行股份加權平均數計算。

每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於本集團於截至2024年及2023年12月31日止六個月並無可轉換為股份的可攤薄證券。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

13 物業、廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室 設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	總計 新加坡元
成本：						
於2023年7月1日	557,748	278,856	65,248	1,259,508	38,752	2,200,112
添置	2,450	33,727	-	-	-	36,177
出售	-	-	-	(182,665)	-	(182,665)
於2024年6月30日	560,198	312,583	65,248	1,076,843	38,752	2,053,624
添置	4,500	12,070	-	-	-	16,570
匯兌調整	-	143	-	-	-	143
於2024年12月31日	564,698	324,796	65,248	1,076,843	38,752	2,070,337
累計折舊：						
於2023年7月1日	545,306	265,649	63,968	1,112,261	36,361	2,023,545
年內計提	7,755	29,473	1,280	64,581	2,391	105,480
出售	-	-	-	(163,082)	-	(163,082)
於2024年6月30日	553,061	295,122	65,248	1,013,760	38,752	1,965,943
期內計提	2,266	16,503	-	25,148	-	43,917
匯兌調整	-	25	-	-	-	25
於2024年12月31日	555,327	311,650	65,248	1,038,908	38,752	2,009,885
賬面值：						
於2024年6月30日	7,137	17,461	-	63,083	-	87,681
於2024年12月31日	9,371	13,146	-	37,935	-	60,452

以上物業、廠房及設備項目乃以直線基準按以下可使用年期折舊：

廠房及機器	5年
電腦	1年
辦公室設備	1年
汽車	5年
傢俬及裝置	5年

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

14 使用權資產(本集團作為承租人)

	宿舍 新加坡元	辦公室 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	總計 新加坡元
成本：				
於2023年7月1日	97,929	239,435	10,706	348,070
添置	344,259	447,513	–	791,772
終止租賃	(97,929)	–	–	(97,929)
匯兌調整	–	3,568	–	3,568
於2024年6月30日	344,259	690,516	10,706	1,045,481
添置	–	284,080	–	284,080
終止租賃	–	(239,435)	–	(239,435)
匯兌調整	–	2,751	–	2,751
於2024年12月31日	344,259	737,912	10,706	1,092,877
累計折舊：				
於2023年7月1日	69,367	133,019	535	202,921
年內計提	88,164	118,124	2,141	208,429
終止租賃	(97,929)	–	–	(97,929)
匯兌調整	–	345	–	345
於2024年6月30日	59,602	251,488	2,676	313,766
期內計提	92,676	125,826	1,071	219,573
終止租賃	–	(239,435)	–	(239,435)
匯兌調整	–	2,446	–	2,446
於2024年12月31日	152,278	140,325	3,747	296,350
賬面值：				
於2024年6月30日	284,657	439,028	8,030	731,715
於2024年12月31日	191,981	597,587	6,959	796,527

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、辦公室及辦公室設備。租期如下：

宿舍	1.8至2年
辦公室	2.6至3.2年
辦公室設備	5年

本集團於租期結束時並無選擇權購買其任何租賃資產。本集團的責任乃以出租人對該等租賃的租賃資產的所有權作擔保。

租賃負債的到期分析載於附註20。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

14 使用權資產(本集團作為承租人)(續)

於損益中確認的款項

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核) 新加坡元	2023年 (未經審核) 新加坡元
使用權資產折舊開支	221,753	65,459
租賃負債利息開支	14,232	1,381
與短期租賃有關的開支	100,800	6,409

於2024年12月31日，本集團就短期租賃承擔為0.1百萬新加坡元(2024年6月30日：零新加坡元)。

截至2024年12月31日止六個月，租賃的現金流出總額為337,015新加坡元(截至2023年12月31日止六個月：75,322新加坡元)。

15 貿易應收款項

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應收款項	7,934,501	10,406,559
減：減值虧損撥備	(847,854)	(784,032)
	7,086,647	9,622,527

本集團的貿易應收款項賬面值以新加坡元計值。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

15 貿易應收款項(續)

截至2024年12月31日止六個月，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予的信貸期通常為發票日期起計30至35天(截至2024年6月30日止年度：30至35天)。以下為於各報告期末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	6,059,696	7,724,045
31天至60天	233,965	503,823
61天至90天	40,262	806,451
91天至120天	8,182	22,815
120天以上	744,542	565,393
	7,086,647	9,622,527

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄均享有良好的信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法將減值虧損計量為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

貿易應收款項的預期信貸虧損乃參照債務人以往拖欠還款經驗及目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣進行計量，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。於本報告期間，概無對估算技術或重大假設作出改變。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

15 貿易應收款項(續)

下表呈列了根據本集團歷史信貸虧損經驗及債務人逾期欠款情況(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的來自客戶合約的貿易應收款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	貿易應收款項 — 逾期天數						總計 新加坡元
	尚未逾期	不超過 30天	31天至 60天	61天至 90天	91天至 120天	超過 120天以上	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
於2024年12月31日(未經審核)							
違約的估計總賬面值	4,230,415	1,847,324	237,362	40,359	8,182	1,570,859	7,934,501
全期預期信貸虧損	(16,938)	(1,105)	(3,397)	(97)	-	(826,317)	(847,854)
							7,086,647
於2024年6月30日(經審核)							
違約的估計總賬面值	7,740,983	504,928	809,848	22,912	-	1,327,888	10,406,559
全期預期信貸虧損	(16,938)	(1,105)	(3,397)	(97)	-	(762,495)	(784,032)
							9,622,527

下表為根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的貿易應收款項虧損撥備的變動：

	截至 2024年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2024年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	784,032	53,369
期內確認的減值虧損	63,822	730,663
報告期末結餘	847,854	784,032

於2024年6月30日的虧損撥備乃主要由於個別客戶(存在客觀證據顯示其信貸減值)被確定為信貸風險顯著增加，並已按特定基準作出虧損撥備，導致截至2024年6月30日止年度在損益確認減值撥備支出730,663新加坡元。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

16 其他應收款項、按金及預付款項

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
即期		
按金(附註)	309,482	219,157
預付款項	483,764	609,029
其他(附註)	470,331	228,564
	1,263,577	1,056,750
非即期		
按金(附註)	97,218	94,914
	1,360,795	1,151,664

附註：管理層認為，於2024年12月31日及2024年6月30日，按金及其他的預期信貸虧損並不重大。

17 合約資產／負債

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債餘額的分析：

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約資產	33,601,789	33,950,755
減：減值虧損撥備	(605,011)	(182,399)
	32,996,778	33,768,356
合約負債	(12,811)	(51,846)
	32,983,967	33,716,510

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值基礎列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，截至2024年12月31日，總額影響共計為146,649新加坡元(2024年6月30日：91,202新加坡元)。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

17 合約資產／負債(續)

合約資產

本集團的合約資產分析如下：

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應收質保金	11,006,574	9,112,975
其他(附註)	22,741,864	24,928,982
減：減值虧損撥備	(605,011)	(182,399)
	33,143,427	33,859,558

附註：其他指未向客戶開票的收益，該等收益乃基於本集團根據有關合約已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務。

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i) 本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證及(ii) 客戶扣起應付本集團的若干金額作為質保金，以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

合約資產變動主要是由於以下變動：(1) 根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額及(2) 於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運周期內予以收取。

合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若，惟一名客戶未能結清未開票的在建工程，導致個別預期信貸虧損評估除外。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

17 合約資產／負債(續)

合約資產(續)

下表呈列了根據本集團歷史信貸虧損經驗及債務人逾期欠款情況(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的應收客戶款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
違約的估計賬面總值		
— 未逾期金額	33,601,789	33,950,755
全期預期信貸虧損	(605,011)	(182,399)
	32,996,778	33,768,356

下表列示的根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的合約資產虧損撥備的變動：

	截至 2024年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2024年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	182,399	822,399
期內確認的減值虧損	422,612	60,000
期內撇銷的金額	-	(700,000)
報告期末結餘	605,011	182,399

截至2024年6月30日止年度，本集團已就解決與一名客戶的糾紛撇銷700,000新加坡元的虧損撥備。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

17 合約資產／負債(續)

合約負債

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排預先就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2024年12月31日及2024年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約負債	159,460	143,048

下表列示與結轉合約負債相關的已確認收入金額：

	截至 2024年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2024年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初已確認的計入合約負債結餘的收入	143,048	342,562

期內概無已確認收入與過往期間完成的履約責任相關。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

18 銀行結餘及現金

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
銀行現金	7,235,790	7,029,960
手頭現金	35,436	35,376
於綜合現金流量表內的現金及現金等價物	7,271,226	7,065,336

於2024年12月31日，年期為三個月的定期存款3,153,579新加坡元(2024年6月30日：零)按固定年利率2.24%計息，銀行結餘2,065,269新加坡元(2024年6月30日：1,651,420新加坡元)按實際年利率0.34%至1.52%(2024年6月30日：年利率0.12%至0.63%)計息以及餘下的銀行結餘及現金為不計息。

19 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	4,401,501	8,623,132
貿易應計費用	2,937,973	2,261,331
應付質保金(附註)	3,717,232	3,343,394
其他應付款項	11,056,706	14,227,857
應付工資、中央公積金及強積金	414,479	336,024
應付貨品及服務稅	297,604	214,247
應付審計費用	16,600	-
預提審計費用	83,000	166,000
其他	30,382	65,583
	11,898,771	15,009,711

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。該等結餘被分類為即期，乃由於該等結餘於本集團的正常營運周期內產生。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

19 貿易及其他應付款項(續)

以下為根據各報告期末的發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	2,815,607	3,671,211
31天至60天	858,087	2,974,373
61天至90天	526,175	1,482,970
91天至120天	-	345,641
120天以上	201,632	148,937
	4,401,501	8,623,132

於報告期間自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(截至2024年6月30日止年度：30至90天)或於交付時支付。

貿易應付款項的賬面值以新加坡元計值。

20 租賃負債

	最低租賃款項		最低租賃款項現值	
	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元	於2024年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2024年 6月30日 (經審核) 新加坡元
一年內	470,839	404,166	449,171	380,902
超過一年但少於兩年	260,117	288,667	252,676	278,882
超過兩年但少於五年	104,830	77,487	103,585	76,503
	835,786	770,320	805,432	736,287
減：未來融資費用	(30,354)	(34,033)	不適用	不適用
租賃負債現值	805,432	736,287	805,432	736,287
減：於12個月內到期結算的款項 (於流動負債項下列示)			(449,171)	(380,902)
於12個月後到期結算的款項 (於非流動負債項下列示)			356,261	355,385

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

20 租賃負債(續)

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。於2024年12月31日，加權平均增額借款年利率為2.88% (2024年6月30日：4.06%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

21 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2023年7月1日、2024年6月30日、 2024年7月1日及2024年12月31日	1,500,000,000	0.01	15,000,000
本公司已發行及繳足股本：			
於2023年7月1日、2024年6月30日、 2024年7月1日及2024年12月31日	1,000,000,000		1,742,143

中期簡明綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止六個月

22 關聯方結餘及交易

除綜合財務報表所披露者外，本集團於截至2024年及2023年12月31日止六個月並無與關聯方訂立交易。

(a) 關聯方結餘

於2024年12月31日，應付董事款項85,781新加坡元(2024年6月30日：85,729新加坡元)屬應付董事袍金性質，為無抵押、免息及須按要求償還。

(b) 主要管理層人員薪酬

截至2024年及2023年12月31日止六個月，執行董事及被視為本集團主要管理層人員的薪酬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審計) 新加坡元	2023年 (未經審計) 新加坡元
短期福利	562,575	625,644
離職後福利	30,804	34,412
薪酬總額	593,379	660,056

管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，其服務範圍包括(i)定制及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及調試。本集團已成立逾30年，其服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。特別是，我們在承接由建屋及發展局(「建屋及發展局」)(新加坡政府的公共房屋機構)發起的公共住宅發展項目的電機工程方面已有穩健住績。

截至2024年12月31日止六個月，本集團的收益較2023年12月31日止六個月約32.2百萬新加坡元增加約37.2%至約44.2百萬新加坡元。收益增加乃主要由於新加坡的建築需求上升所致。本集團的毛利亦較截至2023年12月31日止六個月約2.2百萬新加坡元增加約38.6%至約3.0百萬新加坡元。毛利增加乃主要由於截至2024年12月31日止六個月的收益增加所致。本集團的稅後純利約為0.2百萬新加坡元，而截至2023年12月31日止六個月的虧損淨額約為0.4百萬新加坡元。由截至2023年12月31日止六個月的虧損淨額回升至截至2024年12月31日止六個月的稅後純利，乃主要由於本報告期間收益增加。

根據新加坡建設局(「建設局」)的近期預測，新加坡的建築需求於2025年估計介乎470億新加坡元至530億新加坡元。建設局預測，從中期來看，2026年至2029年的總建築需求將達到介乎每年390億新加坡元至460億新加坡元。鑑於本集團於公營界別項目方面的專業知識，董事會相信本集團完全有能力把握未來數年不斷上升的建築需求。

於2024年12月31日，我們手上有35個項目(包括進行中合約)，名義或估計合約價值約為244.9百萬新加坡元，其中約103.7百萬新加坡元已於先前期間確認為收益，約37.5百萬新加坡元已於截至2024年12月31日止六個月確認為收益，而餘下結餘將根據完工階段確認為收益。截至2024年12月31日止六個月，收益約44.2百萬新加坡元，除正在進行的項目帶來約37.5百萬新加坡元的收益外，剩餘收益約6.7百萬新加坡元主要歸屬於報告期內已竣工的工程。

管理層討論與分析

財務回顧

	截至12月31日止六個月		
	2024年 百萬元 新加坡元	2023年 百萬元 新加坡元	變動 %
收益	44.2	32.2	37.2
毛利	3.0	2.2	38.6
毛利率	6.8%	6.7%	0.1個百分點
溢利/(虧損)淨額	0.2	(0.4)	不適用

收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至12月31日止六個月					
	貢獻收益的 項目數量	2024年 收益 百萬元 新加坡元	佔總收益 百分比	貢獻收益的 項目數量	2023年 收益 百萬元 新加坡元	佔總收益 百分比
公營界別項目	50	44.2	100	47	31.8	98.6
私營界別項目	4	—*	—	13	0.4	1.4
總計	54	44.2	100	60	32.2	100

* 佔少於0.1百萬元新加坡元

本集團的總收益由截至2023年12月31日止六個月的約32.2百萬元新加坡元增加約12.0百萬元新加坡元或約37.2%至截至2024年12月31日止六個月的約44.2百萬元新加坡元。該增加主要是由於新加坡建築需求上升。

服務成本

本集團的服務成本由截至2023年12月31日止六個月的約30.1百萬元新加坡元增加約11.1百萬元新加坡元或約37.1%至截至2024年12月31日止六個月的約41.2百萬元新加坡元。服務成本增加與收益增加大體一致。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

	截至 12 月 31 日止六個月			2023 年		
	2024 年 收益 百萬 新加坡元	毛利/(毛損) 百萬 新加坡元	毛利率 %	收益 百萬 新加坡元	毛利 百萬 新加坡元	毛利率 %
公營界別項目	44.2	3.8	8.5	31.8	2.1	6.6
私營界別項目	—*	(0.8)	不適用	0.4	0.1	11.9
總計	44.2	3.0	6.8	32.2	2.2	6.7

* 佔少於 0.1 百萬新加坡元

本集團截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的毛利約為 3.0 百萬新加坡元，較截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的約 2.2 百萬新加坡元增加約 38.6%，乃受同期收益增加所推動。本集團於截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的毛利率約為 6.8%，與截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的毛利率保持一致。

其他收入

其他收入主要包括 (i) 來自銀行的利息收入、(ii) 政府補助及 (iii) 培訓收入。於截至 2024 年 12 月 31 日止六個月，其他收入約為 0.3 百萬新加坡元(截至 2023 年 12 月 31 日止六個月：約 87,000 新加坡元)。其他收入增加主要是由於截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的政府補助增加。有關補助資助本集團僱員參加技能發展的培訓課程。

其他收益及虧損

於截至 2024 年 12 月 31 日止六個月，其他收益約為 37,000 新加坡元(截至 2023 年 12 月 31 日止六個月：虧損約 0.3 百萬新加坡元)。由截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的其他虧損轉為報告期間的其他收益，乃主要由於截至 2023 年 12 月 31 日止六個月與一名客戶發生糾紛而撇銷約 0.4 百萬新加坡元的合約資產所致。

金融資產及合約資產減值虧損

截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的減值虧損撥備約為 0.5 百萬新加坡元，而截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的減值虧損撥備約為 0.1 百萬新加坡元。差額乃主要由於就預期信貸虧損評估所產生的合約資產減值虧損計提額外撥備所致。

行政開支

本集團截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的行政開支約為 2.4 百萬新加坡元，較截至 2023 年 12 月 31 日止六個月約 2.1 百萬新加坡元增加約 0.3 百萬新加坡元，主要是由於截至 2024 年 12 月 31 日止六個月員工成本增加所致。

融資成本

截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的融資成本約為 14,000 新加坡元，較截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的約 1,400 新加坡元增加約 12,600 新加坡元。有關增加為 2024 年 4 月的辦公物業及宿舍新租約導致融資成本大幅增加。

管理層討論與分析

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2023年12月31日止六個月的約0.1百萬新加坡元增加至截至2024年12月31日止六個月的約0.3百萬新加坡元。該增加主要是由於應課稅溢利增加。

期內溢利／虧損

截至2024年12月31日止六個月的溢利約為0.2百萬新加坡元(截至2023年12月31日止六個月：虧損淨額約0.4百萬新加坡元)。有關變動乃主要由於收益增加所致。

貿易應收款項

於2024年12月31日，本集團的貿易應收款項約為7.1百萬新加坡元，而於2024年6月30日的貿易應收款項約為9.6百萬新加坡元。

於2024年12月31日的貿易應收款項中約5.0百萬新加坡元(即約70.6%)已於截至本報告日期結清，而於2024年6月30日的貿易應收款項中約8.6百萬新加坡元(即約89.1%)於2024年9月26日前結清。

合約資產(不包括應收質保金)

於2024年12月31日，本集團的合約資產(不包括應收質保金)約為22.1百萬新加坡元，而於2024年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)約為24.7百萬新加坡元。

於2024年12月31日的合約資產(不包括應收質保金)中約8.9百萬新加坡元(即約40.1%)於截至本報告日期已開票，而於2024年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)中17.6百萬新加坡元(即約71.2%)於2024年9月26日前已開票。

作為正常業務及一般行業慣例的一部分，在建工程的認證及計費過程可能需要一段時間(6個月至1年)，因為本集團需要額外時間執行額外程序以驗證若干電機工程的功能。顧問亦可能需要較長時間來核證本集團進行的場地準備工作及批准項目前期階段從供應商採購的材料。

中期股息

董事會不建議就截至2024年12月31日止六個月派付中期股息(截至2023年12月31日止六個月：零新加坡元)。

流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份於2019年7月5日以股份發售(「股份發售」)的方式在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元及港元計值，一般存入若干聲譽良好的金融機構。

於2024年12月31日，本集團擁有現金及銀行結餘總額約7.3百萬新加坡元，而於2024年6月30日銀行結餘及現金約為7.1百萬新加坡元。本集團於2024年12月31日及2024年6月30日並無任何銀行借款。

管理層討論與分析

資產質押

於2024年12月31日，本集團擁有約74,000新加坡元(於2024年6月30日：74,000新加坡元)的已抵押銀行存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此本期間保持穩健的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構始終能夠滿足其資金需求。

外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2024年12月31日，本集團有若干以港元計值的銀行結餘約3.8百萬新加坡元，該等款項可能令本集團面臨外匯風險。本集團預期有關風險不會對本集團的經營業績造成重大影響，因此，並無動用對沖工具。本集團通過密切關注外匯匯率變動來管理有關風險，並將於必要時採取適當措施應對外匯風險。

資產負債比率

資產負債比率按期末所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2024年12月31日，本集團的資產負債比率為零(於2024年6月30日：零)。

於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2024年12月31日止六個月期間，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資，或進行相關重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程(「招股章程」)所披露者外，於2024年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團共僱有217名僱員(2023年12月31日：202名僱員)，包括執行董事。截至2024年12月31日止六個月的員工成本總額約為4.6百萬新加坡元(截至2023年12月31日止六個月：4.1百萬新加坡元)，包括董事薪酬、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力(經參考市況以及個人資格及經驗)。本集團向僱員提供充分的工作培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金、強制性公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

或然負債

於2024年12月31日，本集團擁有由一家保險公司以本集團客戶為受益人授予的履約保證金約1.9百萬新加坡元(2024年6月30日：1.9百萬新加坡元)，作為妥為履行及遵守本集團於本集團與客戶所訂立合約項下責任之擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

管理層討論與分析

資本開支及資本承擔

截至2024年12月31日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備項目約17,000新加坡元(截至2024年6月30日止年度：約36,000新加坡元)。

於2024年12月31日，本集團並無重大資本承擔。

股份發售所得款項淨額用途

股份發售所得款項淨額約為95.0百萬港元(相當於約16.6百萬新加坡元)(經扣除上市開支)(「所得款項淨額」)。

誠如本集團日期分別為2020年5月13日、2022年9月19日及2024年9月11日的公告中所披露，董事會議決更改當時未動用所得款項淨額的用途。本公司預期於2024年9月11日的未動用所得款項淨額約0.6百萬新加坡元將於2024年12月前悉數動用，而有關未動用所得款項淨額已於報告期內悉數動用。全部所得款項淨額已於2024年12月31日悉數動用。以下為所得款項淨額用途的詳細明細與說明。

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為2020年	日期為2022年	直至2024年	日期為2024年	直至2024年
		5月13日的公告 所披露的 所得款項淨額 的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	9月19日的 公告所披露的 所得款項淨額 的進一步 經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	6月30日的 已動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	9月11日的 公告所披露的 未動用 所得款項淨額 的進一步 經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	6月30日 的未動用 所得款項淨額 (即股份發售 所得款項) 百萬新加坡元 (概約)
(i) 收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少[L4]評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	7.1	3.5	-	-	-	-
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	1.0	1.0	1.0	-	1.0
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	-	-	-	-	-
(iv) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金(現有項目)	1.7	5.2	5.2	5.2	-	5.2

管理層討論與分析

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為2020年5月13日的公告所披露的所得款項淨額的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	日期為2022年9月19日的公告所披露的所得款項淨額的進一步經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	直至2024年6月30日的已動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2024年6月30日的未動用所得款項淨額(即股份發售所得款項) 百萬新加坡元 (概約)	日期為2024年9月11日的公告所披露的未動用所得款項淨額的進一步經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	直至2024年12月31日的已動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)
(v) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金(潛在新項目)	-	3.0	6.5	6.5	-	0.6	7.1
(vi) 為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.7	0.7	0.2	0.5	-	0.2
(vii) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統	0.9	0.5	0.5	0.5	-	-	0.5
(viii) 為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.3	0.3	0.2	0.1	-	0.2
(ix) 預留作本集團的一般營運資金	0.9	2.4	2.4	2.4	-	-	2.4
總計	16.6	16.6	16.6	16.0	0.6	0.6	16.6

所得款項淨額已根據本公司之前所披露意圖予以動用。

報告期後事項

於2024年12月31日後及直至本報告日期，概無發生任何影響本集團的重大事件。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券證的權益及淡倉

於2024年12月31日，董事或本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義香港法例第571章《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2024年12月31日，以下人士於（董事或本公司主要行政人員除外）本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據《證券及期貨條例》第336條已記錄在本公司備存的登記冊的權益或淡倉：

於股份的好倉

股東姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
Southern Heritage Limited （「Southern Heritage」）（附註）	實益擁有人	550,000,000	55.00%
陳志先生（附註）	受控制法團的權益	550,000,000	55.00%

附註：Southern Heritage直接持有股份。Southern Heritage由陳志先生合法實益全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，陳志先生被視為於Southern Heritage持有的550,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司並無獲任何人士知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事酬金變動

於2025年2月25日，董事會根據本公司薪酬委員會的建議，決定將(i)執行董事洪維坤先生（「洪維坤先生」）截至2025年6月30日止年度的董事袍金由40,000新加坡元增至80,000新加坡元；截至2025年6月30日止年度的酌情花紅為56,000新加坡元；而月薪則維持於28,000新加坡元；及(ii)執行董事洪號光先生（「洪號光先生」）截至2025年6月30日止年度的董事袍金由40,000新加坡元增至80,000新加坡元；截至2025年6月30日止年度的酌情花紅為52,000新加坡元；而月薪由26,000新加坡元增至31,000新加坡元，由2025年2月起生效，當中已參考洪維坤先生及洪號光先生各自之經驗、資歷、於本公司承擔之職責及責任以及當前市況。洪維坤先生及洪號光先生之原定薪金金額已包括在彼等各自之服務合約內，惟董事會可酌情批准任何加幅。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。於本公司作出具體查詢後，全體董事均已確認，彼等於截至2024年12月31日止六個月一直全面遵守標準守則及其有關董事證券交易的操守守則。

購股權計劃

本公司於2019年6月10日有條件採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。自於2019年6月10日採納購股權計劃起，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效，且於2024年12月31日並無未行使購股權。

下文為購股權計劃條款的概要：

(a) 目的

購股權計劃旨在就計劃參與者對本集團的貢獻而向彼等提供獎勵或獎賞，及／或讓本集團招聘及挽留優秀僱員，以及吸引對本集團及本集團於其中持有任何股權的實體有價值的人力資源。

(b) 參與者

根據購股權計劃的現有條款，計劃的參與者可以是本集團任何成員公司或任何投資實體的任何僱員、非執行董事、供應商、客戶及股東，向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何人士或實體，本集團或任何投資實體的顧問或諮詢人士，以及對本集團的發展及增長已作出貢獻或可能作出貢獻的任何其他參與者。

(c) 可予發行的股份總數

- (i) 因根據購股權計劃及其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數合共不得超過100,000,000股股份，相當於上市日期已發行股份的10%。
- (ii) 儘管有上述規定，倘因根據購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出但未行使的全部尚未行使購股權獲行使而可予發行的股份總數超過不時已發行股份的30%，則本公司不得授出任何購股權。
- (iii) 於本中期報告日期，根據購股權計劃可供發行的股份為100,000,000股，相當於本公司於該日已發行股本總額的約10%。

(d) 各參與者的最大限額

倘參與者獲授的購股權獲全面行使，將導致根據於任何12個月期間彼所獲授的全部購股權已發行及可予發行的股份總數超過已發行股份總數1%，則概無參與者將獲授購股權。

除非經股東於股東大會上批准，否則直至根據購股權計劃向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人中特定人士授出購股權當日(包括該日)止12個月內，向上述人士授出的股份金額最高為已發行股份的0.1%，且最高總值(根據於授出日期的股份收市價計算)為5.0百萬港元。

(e) 購股權期限

購股權可於董事會全權決定的期間內隨時根據購股權計劃條款予以行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃購股權被視作已授出及接納當日起計十年。

其他資料

(f) 獲授購股權的歸屬期

董事會可全權釐定行使購股權前持有購股權的最短期限。

(g) 接納購股權的代價

於接納授出購股權要約時，承授人須向本公司支付1.00港元作為獲授購股權的代價。

(h) 釐定獲授購股權行使價的基準

任何特定購股權所涉及股份的認購價須由董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟於任何情況下，相關認購價不得少於以下三項的最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(必須為交易日)在聯交所每日報價表所示的收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

(i) 購股權計劃的餘下年期

購股權計劃將於自2019年6月10日起至該日期第十個週年日止期間生效及有效，並將於2029年6月10日屆滿。

100,000,000份購股權於報告期初及期末根據計劃授權限額可供授出。

企業管治

截至2024年12月31日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則所載的守則條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售本公司的庫存股份

截至2024年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券或出售其任何庫存股份。

審核委員會

本集團截至2024年12月31日止六個月的中期業績並未經本公司獨立核數師審核或審閱。本公司審核委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並已與本公司管理層就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命
坤集團有限公司
主席兼執行董事
洪維坤

香港，2025年2月25日