

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PERFECT MEDICAL HEALTH MANAGEMENT LIMITED

完美醫療健康管理有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1830)

截至二零二五年三月三十一日止年度 全年業績公佈

摘要

- 集團全年收入減少19.1%至1,127.9百萬港元。股東應佔溢利減少34.5%至206.9百萬港元。
- 受經濟疲弱及消費意欲低迷影響，香港市民傾向外遊消費及中國內地市場價格競爭激烈，影響本集團本年度的業績表現。
- 本集團加大力度提升各項應對措施，集中推出高性價比韓國醫美服務，並加強會員忠誠度計劃以刺激消費和提升銷售。儘管市場環境困難，本集團業務展現出韌性，有效維持18.3%超高淨利潤率。
- 建議末期股息為每股5.3港仙，年度股息為每股16.6港仙。年度派息比率為100.6%。
- 本集團對股東回報的承諾始終如一。自二零一二年上市至今，本集團累計向股東派發超過32.8億港元股息，並連續十年維持派息比率均超過100%。

全年業績

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度(「二零二五財政年度」)的業績，連同截至二零二四年三月三十一日止年度(「二零二四財政年度」)的比較數字如下：

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	3	1,127,863	1,393,339
其他收入		4,196	7,724
其他虧損淨額		(393)	(944)
存貨及消耗品成本		(17,826)	(27,573)
僱員福利開支	4	(408,885)	(471,650)
市場推廣開支		(140,305)	(159,596)
物業、廠房及設備折舊		(67,491)	(78,899)
使用權資產折舊	6	(110,850)	(123,063)
物業短期租賃相關開支	6	(7,591)	(8,160)
其他營運開支		(127,082)	(148,797)
營運利潤		251,636	382,381
財務收入	5	11,991	12,566
財務費用	5	(11,078)	(11,224)
財務收入淨額	5	913	1,342
除所得稅前利潤		252,549	383,723
所得稅開支	7	(46,179)	(73,324)
年內利潤		206,370	310,399
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		206,895	315,800
非控股權益		(525)	(5,401)
年內利潤		206,370	310,399

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
其他全面收益／(虧損)			
其後已或可重新分類至損益賬的項目：			
貨幣換算差額		(146)	(22,212)
其後將不會被重新分類至損益賬的項目：			
貨幣換算差額		7	—
按公允值計入其他全面收益的投資：			
計入儲備的公允值收益／(虧損)		<u>31,518</u>	<u>(16,326)</u>
年內其他全面收益／(虧損)總額，已扣除稅項		<u>31,379</u>	<u>(38,538)</u>
年內全面收益總額		<u>237,749</u>	<u>271,861</u>
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		238,267	277,262
非控股權益		<u>(518)</u>	<u>(5,401)</u>
		<u>237,749</u>	<u>271,861</u>
年內本公司權益持有人應佔每股盈利			
— 基本	8	<u>16.5港仙</u>	<u>25.1港仙</u>
— 攤薄	8	<u>16.5港仙</u>	<u>25.1港仙</u>

綜合資產負債表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		109,712	146,979
使用權資產	6	205,771	260,748
按金及預付款項		38,288	40,749
按公允值計入其他全面收益的金融資產		95,513	59,717
遞延所得稅資產		15,016	16,474
		<u>464,300</u>	<u>524,667</u>
流動資產			
存貨		13,962	6,445
應收貿易賬款	10	28,362	62,784
其他應收款項、按金及預付款項		34,729	52,641
原期限超過三個月的定期存款		137,727	—
已抵押銀行存款		7,754	7,874
現金及現金等價物		249,074	567,401
		<u>471,608</u>	<u>697,145</u>
資產總值		<u>935,908</u>	<u>1,221,812</u>

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		125,619	125,619
儲備		254,330	371,892
		379,949	497,511
非控股權益		(1,221)	(703)
總權益		378,728	496,808
負債			
非流動負債			
還原成本撥備		14,025	12,703
租賃負債	6	116,370	171,662
遞延收益		2,686	—
遞延所得稅負債		24,857	23,819
		157,938	208,184
流動負債			
還原成本撥備		1,938	5,348
應付貿易賬款	11	861	1,070
應計款項及其他應付款項		52,800	75,295
租賃負債	6	100,277	97,064
遞延收益		197,453	260,807
應付稅項		45,913	77,236
		399,242	516,820
負債總額		557,180	725,004
總權益及負債		935,908	1,221,812

1 一般資料

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於香港(「香港」)、中華人民共和國(「中國」)、澳門、澳洲及新加坡提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務。

本公司於二零一一年三月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的股份於二零一二年二月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非另有註明，否則本綜合財務報表以港元(「港元」)呈列。本綜合財務報表於二零二五年六月二十七日獲董事會批准刊發。

2 編製基準及會計政策概要

下文載列編製本綜合財務報表時應用的主要會計政策。除非另有註明，否則該等政策於所有呈列年度一直貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司的綜合財務報表已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(其為統稱詞彙，指所有適用的個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港法例第622章香港公司條例的披露規定編製。財務報表已根據歷史成本慣例編製，並透過按公允值計入其他全面收益的金融資產(按公允值列賬)重估作出修改。

編製符合香港財務報告準則會計準則的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

(a) 本集團採納的經修訂準則及詮釋

香港會計準則第1號修訂	負債分類為流動或非流動及具有契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂	供應商融資安排
香港財務報告準則第16號	售後租回的租賃負債
香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的 有期貸款的分類

採納上述該等經修訂準則及詮釋並無對本集團的會計政策及綜合財務報表產生重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則及詮釋

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號修訂	缺乏可兌換性 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂	金融工具的分類及計量 ⁽²⁾
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號	香港財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷 ⁽²⁾
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ⁽³⁾
香港財務報告準則第19號	非公共受托責任附屬公司 — 披露 ⁽³⁾
香港詮釋第5號修訂	財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類 ⁽³⁾
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁽⁴⁾

(1) 就本集團於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

(2) 就本集團於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

(3) 就本集團於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

(4) 就本集團於待定日期或之後開始的年度期間生效

本集團並無提早採納上述新訂及經修訂準則及詮釋，且現正評估該等新訂及經修訂準則及詮釋對本集團會計政策及綜合財務報表的影響。

3 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。由於本集團主要從事提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務，均須承受相近業務風險，而且本集團會根據對提升整體（而非任何特定組成部分）價值有利的方法分配資源，故本集團的主要經營決策者認為本集團的業績評估應基於本集團整體的除所得稅前利潤。因此，管理層認為，根據香港財務報告準則第8號的規定，本集團僅有一個經營分部。

本集團主要在香港以及中國、澳門、澳洲及新加坡等香港以外地區（「香港以外地區」）經營業務，其收益在下列地區產生：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	893,804	1,081,377
香港以外地區	234,059	311,962
	<u>1,127,863</u>	<u>1,393,339</u>

本集團除所得稅前綜合利潤(未扣除若干集團內部收費)源於以下地區的利潤：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	179,188	256,664
香港以外地區	<u>73,361</u>	<u>127,059</u>
	<u>252,549</u>	<u>383,723</u>

除遞延所得稅資產及按公允值計入其他全面收益的金融資產外，本集團的總非流動資產位於下列地區：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	274,354	397,502
香港以外地區	<u>79,417</u>	<u>50,974</u>
	<u>353,771</u>	<u>448,476</u>

本集團的資本開支基於資產所在地於以下地區產生：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	20,872	42,052
香港以外地區	<u>12,666</u>	<u>8,021</u>
	<u>33,538</u>	<u>50,073</u>

4 僱員福利開支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
工資及薪金	373,338	434,124
退休金成本 — 界定供款計劃(附註a)	14,622	15,951
以股份付款開支	3,444	1,304
其他僱員福利	<u>17,481</u>	<u>20,271</u>
僱員福利開支總額(包括董事薪酬)	<u>408,885</u>	<u>471,650</u>

(a) 退休金成本 — 界定供款計劃

香港

本集團安排其香港僱員參加強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立受託人管理的界定供款計劃。根據強積金計劃，本集團香港附屬公司及其香港僱員各自須每月按僱員入息(定義見強制性公積金法例) 5%向計劃作出供款。本集團及僱員各自的每月供款上限為1,500港元，超出該等金額的供款乃自願性供款。

中國

根據中國相關規則及規例規定，在中國營運的附屬公司為其僱員向國家資助退休計劃作出供款。視乎登記居住的省份及現時工作地區而定，僱員按其基本薪金作出供款，而附屬公司亦按其僱員基本薪金作出供款，且除供款外，並無其他實際支付退休金或退休後福利的責任。國家資助退休計劃負責向退休僱員支付全部退休金。

澳洲及新加坡

本集團須透過加入退休金基金及根據中央公積金分別為澳洲及新加坡的僱員按其薪金的若干百分比作出供款，且除供款外，並無其他實際支付退休金或退休後福利的責任。

5 財務收入淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行存款利息收入	11,991	12,566
租賃負債利息開支	(11,078)	(11,224)
財務收入淨額	<u>913</u>	<u>1,342</u>

6 使用權資產及租賃負債

(a) 本集團之租賃活動及其入賬方法

本集團租賃多間店舖及辦公室。租賃合約通常按2年至6年(二零二四年：2年至6年)之固定期限訂立。租賃條款按個別基準磋商，並包含多種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借貸抵押品。

(b) 使用權資產變動

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	260,748	231,573
收購租賃	56,482	154,250
使用權資產折舊	(110,850)	(123,063)
匯兌差額	(609)	(2,012)
	<u>205,771</u>	<u>260,748</u>
於三月三十一日	<u>205,771</u>	<u>260,748</u>

(c) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
使用權資產		
物業	<u>205,771</u>	<u>260,748</u>
租賃負債		
非流動	116,370	171,662
流動	<u>100,277</u>	<u>97,064</u>
	<u>216,647</u>	<u>268,726</u>

(d) 於綜合全面收益表確認之金額

綜合全面收益表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
使用權資產折舊		
— 物業	<u>110,850</u>	<u>123,063</u>
租賃負債利息開支 (附註5)	<u>11,078</u>	<u>11,224</u>
物業短期租賃相關開支	<u>7,591</u>	<u>8,160</u>

(e) 於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，租賃現金流出總額分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營活動產生的現金流量(附註)		
有關物業短期租賃的付款	<u>7,591</u>	<u>8,160</u>
融資活動產生的現金流量		
支付租賃負債之利息部分	11,078	11,224
支付租賃負債之本金部分	<u>107,600</u>	<u>121,116</u>
	<u>118,678</u>	<u>132,340</u>

附註：

短期租賃付款並無單獨列示，惟以間接方式包括於營運產生的現金淨額中「除所得稅前利潤」一項。

7 所得稅開支

本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島稅項。本集團已就年內於香港產生或源自香港的估計應課稅利潤按稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計提香港利得稅撥備。在中國成立及營運的公司須按稅率25%(二零二四年：25%)繳納中國企業所得稅。在澳門註冊成立及營運的公司須繳納澳門所得補充稅，據此，於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，上限600,000澳門元的應課稅收入可獲豁免繳稅，超出此數額的款項則按固定稅率12%繳稅。在澳洲註冊成立的公司須按稅率30%(二零二四年：30%)繳納澳洲所得稅。於新加坡註冊成立的公司須按稅率17%(二零二四年：17%)繳納新加坡所得稅。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	31,242	50,888
— 中國及澳門所得稅	<u>15,475</u>	<u>23,146</u>
	46,717	74,034
過往年度超額撥備	<u>(6,530)</u>	<u>(1,896)</u>
即期所得稅總額	40,187	72,138
遞延稅項	<u>5,992</u>	<u>1,186</u>
	<u>46,179</u>	<u>73,324</u>

8 每股盈利

基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(千港元)	<u>206,895</u>	<u>315,800</u>
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數(千股)	<u>1,256,197</u>	<u>1,256,305</u>
每股基本盈利(港仙)	<u>16.5</u>	<u>25.1</u>

攤薄

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，行使尚未行使的購股權將具有反攤薄作用，而每股攤薄盈利與每股基本盈利金額相同。

9 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已付中期股息，每股普通股11.2港仙(二零二四年：13.2港仙) (附註i及iii)	140,694	165,810
已付特別股息，每股普通股0.1港仙(二零二四年：1.0港仙)(附註i及iii)	1,256	12,513
擬派末期股息，每股普通股5.3港仙(二零二四年：11.9港仙) (附註ii及iv)	66,578	149,488
不擬派特別股息(二零二四年：每股普通股5.4港仙)(附註ii)	—	67,835
	<u>208,528</u>	<u>395,646</u>

附註：

- (i) 於二零二三年十一月二十四日舉行的董事會會議上，董事宣派截至二零二四年三月三十一日止年度的中期及特別股息每股普通股13.2港仙(合計約165,810,000港元)及1.0港仙(合計約12,513,000港元)，已於二零二三年十二月二十九日派付，並列為分配截至二零二四年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。
- (ii) 於二零二四年六月二十八日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期及特別股息分別每股普通股11.9港仙(合計約149,488,000港元)及5.4港仙(合計約67,835,000港元)，已於二零二四年九月六日派付，並列為分配截至二零二五年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。

- (iii) 於二零二四年十一月二十九日舉行的董事會會議上，董事宣派截至二零二五年三月三十一日止年度的中期及特別股息分別每股普通股11.2港仙(合計約140,694,000港元)及0.1港仙(合計約1,256,000港元)，已於二零二四年十二月三十一日派付，並列為分配截至二零二五年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。
- (iv) 於二零二五年六月二十七日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期股息每股普通股5.3港仙(合計約66,578,000港元)。股息並未於本綜合財務報表列為應付股息，惟將於應屆股東週年大會上獲股東批准後分別列為分配截至二零二六年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。

10 應收貿易賬款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收貿易賬款	28,362	62,784

本集團的應收貿易賬款以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	26,814	59,291
人民幣	998	2,683
澳門元	339	721
澳元	121	32
坡元	90	57
	28,362	62,784

由於本集團與多間有高獨立信貸評級的金融機構訂立信用卡及分期銷售安排，故概無應收貿易賬款信貸集中的風險。

本集團的應收貿易賬款信貸期一般介乎3天至180天(二零二四年：3天至180天)。應收貿易賬款按相關發票發出日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
60天以內	22,571	52,543
60天至90天	3,036	4,867
91天至120天	2,755	5,010
121天至180天	—	364
	28,362	62,784

於二零二五年三月三十一日，應收貿易賬款約385,000港元(二零二四年：468,000港元)已逾期但並未減值，乃由於該等款項主要為信貸評級高且近期並無違約記錄的應收賬款。該等應收貿易賬款按逾期還款天數的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
60天以內	<u>385</u>	<u>468</u>

未逾期亦未減值應收貿易賬款的信貸質素，已參考交易方的過往違約比率資料進行評估。現有交易方過往並無重大違約記錄。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，並無向該等交易方收取抵押品。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日以及於截至該等日期止年度，概無應收貿易賬款已減值。

11 應付貿易賬款

大部分供應商的付款方式為記賬交易。若干供應商授出介乎30天至180天(二零二四年：30天至180天)的信貸期。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，應付貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
60天以內	803	940
60天至120天	—	130
逾120天	<u>58</u>	<u>—</u>
	<u>861</u>	<u>1,070</u>

本集團的應付貿易賬款以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	433	740
人民幣	283	163
澳門元	21	37
澳元	<u>124</u>	<u>130</u>
	<u>861</u>	<u>1,070</u>

管理層討論及分析

概述

完美醫療健康管理有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（統稱「本集團」）欣然宣布其截至二零二五年三月三十一日止年度的全年業績。

近年來，由於貿易緊張局勢升溫、政策轉變以及持續的通脹壓力，全球經濟變得愈加難以預測。最新一波的關稅升溫引發了更為嚴峻的不確定性，進一步削弱了未來經濟的繁榮，重擊了主要依賴消費動力的產業。儘管政府推出了刺激措施，但由於消費者對未來經濟前景持負面態度，消費者信心仍然謹慎。這些情況抑制了全球主要以消費驅動的行業，使企業在面對成本上升和需求波動的經濟不穩中，面臨極大挑戰。

香港經濟形勢仍然嚴峻。儘管香港政府推出刺激本地消費並吸引入境旅遊的各項措施，但經濟復甦的步伐依然充滿不確定性。這些措施雖為零售與服務業提供支持，但整體經濟復甦仍然緩慢。全球貿易格局的不斷變化以及持續存在的保護主義政策構成了長遠風險，使企業和政策制定者必須在一個日益複雜的環境中謀求出路。各企業仍在努力應對疫情後消費者轉變的消費模式，消費意慾低迷，傾向於北上深圳等成本較低的地區進行消費，加劇了本地服務業的挑戰。因此，二零二四年總零售銷售額同比下降了7.3%，至二零二五年初仍未見改善。

雖然中國內地預期保持5%的國內生產總值增長目標，但由於內需轉弱、人口結構壓力以及持續的房地產挑戰等結構性問題，仍然制約著可持續增長。儘管政府推出了振興零售消費的政策干預措施，但在複雜的地緣政治與貿易不確定性影響下，消費者信心依然脆弱。

作為香港最大的醫療美容公司之一，本集團欣然報告在這經濟疲軟的環境下，集團持續採取謹慎策略，努力應對目前波動的市場狀況。面對逆境，本集團於二零二五財政年度下半年積極推行重大成本優化措施。相較於二零二四財政年的基線，員工總數減少302人。集團亦把握租約到期的契機，重新協商服務店舖的面積及租金條款，並整合業務營運，有效釋放原本未被充分利用的設施資源。降低營運成本，增強營運協同效應，充分展現本集團嚴格執行效率藍圖的決心，同時保持未來增長的潛力。

本集團連續十年維持100%或以上的股息派發比率。自2012年上市至今，累計派發股息總額達32.8億港元，體現集團卓越的現金流管理能力，而此項紀錄使本集團成為業內股息政策的標竿企業。

獎項與殊榮

憑藉我們在業務拓展方面的卓越運營表現及投資社群的堅定支持，集團於二零二四年七月獲香港投資者關係協會頒授「最佳投資者關係專員(小型股)」獎項。隨後在二零二四年十二月，我們更受到《IR Magazine》的肯定，分別獲得了「最佳整體投資者關係(小型股)」及「最佳投資者關係專員(小型股)」獎，彰顯了我們傑出的成就以及對經濟的重要貢獻。

財務狀況

財務表現

截至二零二五年三月三十一日止的財政年度，集團在顯著經濟衰退及消費者謹慎支出的嚴峻環境中持續營運。本年度收入同期減少19.1%至1,127.9百萬港元(二零二四財政年度：1,393.3百萬港元)。該減少主要由於香港及中國內地消費需求疲軟，加上出境旅遊激增的進一步影響。

醫療美容業務仍然為本集團收益的主要引擎。撇除促銷套餐優惠每位客戶的平均支出為47,000港元(二零二四財政年度：54,000港元)。受消費者信心持續低迷及零售環境疲弱影響，越來越多顧客傾向於週末及假日轉向性價比更高的地區消費。此一市場趨勢為本集團帶來雙重挑戰：一方面需在客戶平均消費下降的情況下維持穩定收入，另一方面則需在預算受限下有效挽留現有顧客並吸引新客源。為迎合這些消費偏好的變化，集團調整了服務策略，通過提供具性價比的服務和不同療程組合，以提升市場競爭力、吸引更多廣泛的客群並滿足日益變化的需求。

按地區劃分之收益：

	截至三月三十一日止之年度			
	二零二五年		二零二四年	
	百萬港元	%	百萬港元	%
香港	893.8	79.2	1,081.4	77.6
香港以外地區	234.1	20.8	311.9	22.4
	<u>1,127.9</u>	<u>100.0</u>	<u>1,393.3</u>	<u>100.0</u>

在收入下滑的情況下，本集團對期內成本結構進行了全面審查，以減少資源浪費並消除營運冗餘，分階段推進間接費用管控。儘管現階段的成本優化措施尚未能完全抵銷短期業績波動，但已為中長期盈利韌性奠定重要基石。其中，僱員福利開支因組織效率提升同比下降13.3%至408.9百萬港元；市場推廣開支基於精準投放策略減少12.1%至140.3百萬港元；本集團持續優化分店網絡。年內，集團總服務面積達279,000平方呎，其中香港佔169,000平方呎，香港以外地區佔110,000平方呎。租金及租賃成本則通過重新談判租約及優化店舖空間配置優化實現10.4%的降幅，縮減至147.9百萬港元。此系列舉措標誌著集團在動態市場環境中構建可持續成本優勢的戰略進程。

關鍵成本組成部份：

	截至三月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	變動%
	千港元	千港元	
存貨及消耗品成本	17,826	27,573	(35.3%)
僱員福利開支	408,885	471,650	(13.3%)
市場推廣開支	140,305	159,596	(12.1%)
物業、廠房及設備折舊	67,491	78,899	(14.5%)
租金租賃相關開支 ^{附註1}	147,891	165,072	(10.4%)
其他營運開支	108,710	126,172	(13.8%)
	<u>891,108</u>	<u>1,028,962</u>	<u>(13.4%)</u>

附註1： 租金租賃相關開支包括「使用權資產折舊」、「物業短期租賃相關開支」、「租賃負債利息開支」及「樓宇管理費」。

扣除利息、稅項以及物業、廠房及設備折舊前盈利(「EBITDA」)按年減少30.8%至319.1百萬港元(二零二四財政年度：461.3百萬港元)，本年度EBITDA利潤率為28.3%(二零二四財政年度：33.1%)。經營利潤按年減少34.2%至251.6百萬港元(二零二四財政年度：382.4百萬港元)，即經營利潤率為22.3%(二零二四財政年度：27.4%)。本公司權益持有人應佔利潤為206.9百萬港元(二零二四財政年度：315.8百萬港元)，按年減少34.5%，即本年度的純利率為18.3%(二零二四財政年度：22.7%)。每股基本盈利為16.5港仙(二零二四財政年度：25.1港仙)。

股息

董事會建議向於二零二五年八月二十二日名列股東名冊的股東派付末期股息每股5.3港仙。連同中期及特別股息分別每股11.2港仙及0.1港仙，全年股息總額預計為每股16.6港仙，即總派息比率為100.6%。

業務概覽

香港業務

香港的經濟環境在整個財政年度一直充滿挑戰，此乃由於市場競爭加劇、積極的促銷策略以及不斷變化的顧客偏好所帶動。於二零二四年及二零二五年第一季度的零售總銷售額分別下跌了7.3%和6.5%，反映消費降級以及香港居民出境旅遊增加的趨勢。此外，內地遊客對體驗式旅遊日益增加的偏好持續重塑本地零售市場的形勢。本集團回應市場變化，積極強化其核心產品與服務、提升營運效率，以及優化產品組合，以應對不斷變化的消費模式。

於二零二五下半財年，收益較上半年有所回落，因受跨境醫美服務消費者謹慎消費及日益增長的顧客前往深圳及韓國等城市，尋求性價比更高的美容服務。香港整體收入同比下跌17.3%，本集團仍堅守審慎經營的原則，實施多面向的策略(包括對服務網絡進行策略性整合，將資源重新分配至高需求地區)，致力維持高服務水平與嚴格的成本管理及策略整合。透過為著重預算的顧客量身定制服務、改善門市便利性以及嚴格控制成本，本集團已建立了一個具韌性的營運體系。為進一步達成這些目標，本集團已在將軍澳與九龍灣擴大了社區店舖網絡，以進一步提升對忠實顧客的便利性。截至二零二五年三月，本集團在香港的總服務面積約為169,000平方呎。透過整合營運、與業主重新協商以取得更優惠的租約條件，以及改善店舖的人事管理，本集團持續優化營運結構，為日後回穩增長打下堅實基礎。

香港醫療美容服務

本集團的醫療美容業務具有獨特定位，主要服務香港的中高端醫療美容市場。本集團以非入侵性療程為主、提供多元化的服務組合，以滿足忠實顧客不斷演變的需求。透過整合先進設備與尖端技術，本集團得以優化服務組合並提供卓越價值。因應顧客對價格的敏感度上升以及「物超所值」服務的需求擴大，本集團持續調整各類型門市的營運策略，以建立更具成本效益的營運模式。另外，本集團亦持續強化顧客管理及跨境服務能力。憑藉位於銅鑼灣與尖沙咀的旗艦醫療美容中心，本集團成功吸納高端及跨境消費群，鞏固了本集團作為大灣區優質醫療美容服務供應商的地位。

香港非醫療美容服務

在非醫療美容服務方面，本集團持續提供多種輔助性的健康療程，包括生髮醫療、痛症醫療及睡眠治療。此板塊不僅提升了整體服務組合的深度與多樣性，亦成為驅動新增收益來源的重要一環。其中，「Goku Spa」為本集團與日本知名品牌合作推出的睡眠治療服務，自推出以來在市場上反應良好。儘管整體消費市場氣氛疲弱，「Goku Spa」於年內的營運虧損大幅收窄，展現其商業模式逐步改善的潛力。本集團相信，此合作平台將成為本集團未來開拓非醫療領域的重要里程碑。

其中，「Goku Spa」作為本集團與日本知名品牌合作推出的睡眠治療服務，自推出以來廣受市場認可，會員基數及服務覆蓋範圍持續擴大。面對整體消費市場的結構性調整期，我們正聚焦深化運營效率與技術升級，加速完善我們商業模式的規模化路徑。此合作平台已驗證其差異化競爭優勢，並將成為本集團未來搶佔高端健康服務市場的戰略支點，奠定中長期價值釋放的堅實基礎。

香港以外地區業務

本集團於香港以外的業務涵蓋中國內地、澳門、新加坡及澳洲。儘管這些地區佔本集團總收益比例相對較小，惟其扮演策略性角色及具增長潛力。於回顧年度，這些市場面對各自的宏觀經濟挑戰，但本集團在當中仍展現出營運彈性與適應能力。

中國內地方面，經濟復甦步伐較預期緩慢，加上區內消費信心仍待重建，整體表現維持審慎。然而，本集團持續優化資源配置，並於具策略價值的城市審慎拓展據點，以逐步鞏固在大灣區與華東市場的基礎。值得一提的是，本集團與日本品牌合作之睡眠治療品牌「Goku Spa」於本年度下半年正式進軍中國南部及東部市場。是次擴展為該合作模式打開新局面，並預期有助進一步提高本集團於中國健康管理及非醫療美容領域的品牌能見度與市場滲透。

儘管本集團持續努力調整澳洲及新加坡的業務，復甦乏力、高通脹及低迷的消費情況持續拖累本集團在該等地區的表現。本集團將持續優化澳洲及新加坡的業務，進一步提升營運效率與靈活度，穩健前行。我們堅守著維持營運穩定與提升兩地市場的承諾。

截至二零二五年三月三十一日，本集團在中國內地、澳門、悉尼、墨爾本及新加坡擁有廣泛的網絡，覆蓋總服務面積約為110,000平方呎。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

本集團截至二零二五年三月三十一日繼續維持穩健的財務狀況，銀行及現金結餘為394.6百萬港元(二零二四年三月三十一日：575.3百萬港元)，並無外部銀行借貸。權益總額為378.7百萬港元(二零二四年三月三十一日：496.8百萬港元)。本集團一般以內部產生的現金流量為其業務營運提供資金。根據短期及長期計息銀行借貸以及本公司股東應佔權益，本集團於二零二五年三月三十一日的資產負債比率為零(二零二四年三月三十一日：零)。流動資產淨值約為72.4百萬港元(二零二四年三月三十一日：180.3百萬港元)。

年內經營活動所得現金淨額為332.9百萬港元(二零二四財政年度：497.1百萬港元)。憑藉龐大的現金及銀行結餘，本集團的流動資金狀況保持穩健，並擁有充足財務資源，為其未來擴張及收購計劃提供資金，同時滿足其持續的營運資金需求。

資本開支

本集團於截至二零二五年三月三十一日止年度產生資本開支合共33.5百萬港元，主要用於擴展服務網絡所需的租賃裝修及設備。

資本承擔

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
就收購物業、廠房及設備已訂約但未產生的資本開支	<u>2,482</u>	<u>2,312</u>

或然負債

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

外匯風險

本集團主要在香港、中國內地、澳門、澳洲及新加坡經營業務。於該等地區營運的附屬公司大部分以人民幣（「人民幣」）、澳門元（「澳門元」）、澳洲元（「澳元」）及新加坡元（「坡元」）進行交易。由於交易一般以各本集團公司的功能貨幣計值，故本集團於期內並無面對重大外匯風險。本集團並無訂立任何對沖合約。

庫務政策

本集團在庫務及投資活動方面採取一套審慎方針。本集團的盈餘資金主要投資於知名銀行的定期存款及儲蓄賬戶以及上市股本證券作為長期投資。董事會將繼續審閱本集團的投資組合，嚴格實施風險監控以將市場波動的影響減至最低，並定期監察其投資表現，務求降低財務風險及為股東創造最大價值。

本集團的資產押記

截至二零二五年三月三十一日，本集團有關信用卡及分期銷售安排的若干銀行融資乃由已抵押銀行存款作為抵押。

僱員及薪酬政策

本集團堅信僱員乃企業最寶貴的資產之一。本集團重視人力資源，明白吸引及留聘優秀僱員對集團的持續成功尤其重要。截至二零二五年三月三十一日，本集團僱用合共971名僱員（二零二四年三月三十一日：1,273名僱員）。本集團的薪酬政策符合現行市場慣例，乃根據僱員的個人表現及經驗而釐定。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇，以於行業保持競爭力。

重大收購及出售

除本公佈披露者外，本集團於年內並無就其附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購或出售。

期後事項

除本公佈披露者外，自年度結束後及直至本公佈日期並無發生任何須予披露的重大期後事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公佈披露者外，本集團並無其他有關重大投資或資本資產的計劃。

前景

展望二零二六財政年度，本集團預期整體經濟環境將繼續處於多變局面。地緣政治風險、貨幣政策不確定性以及消費模式的根本性轉變將繼續對零售及服務行業構成挑戰。本集團必須時刻保持警覺，並隨時準備應對市場的波動情況。

香港仍為本集團的核心市場。雖然受制於本地居民外遊增多及消費模式轉變，但顧客對高端服務需求仍然殷切。本集團將持續優化高性價比美容服務方案，針對不同消費層的偏好量身定制服務組合，進一步提升顧客體驗與資源配置效率。

中國內地方面，雖然整體消費信心未完全恢復，但本集團將持續採取審慎擴張策略，聚焦於具潛力的經濟圈，尤其是大灣區及華東地區。我們將利用過去營運中累積的區域洞察與本地化經驗，逐步提升品牌滲透與經營效益。

國際方面，本集團亦審慎檢視在澳洲及新加坡的營運表現。在高通脹與消費疲弱的環境下，我們將採取措施，提升單店效益。本集團未來將以「持續營運、靈活應變、重點耕耘」的策略定位，聚焦資源於高回報的市場。

科技與創新

科技方面，本集團正積極推動數碼轉型進程，引入人工智能及數據導向管理工具，提升顧客體驗及營運效率。策略的核心在於精確運用龐大的顧客數據庫。透過先進的數據分析，本集團能夠獲取關於消費者行為及消費模式變化的詳細洞察。這項深入分析不僅使本集團能夠提供個性化服務以滿足不斷變化的需求，同時也支援以數據驅動的行銷策略，降低促銷開支，並提升顧客滿意度與忠誠度，從而為本集團創造競爭優勢。

國際合作

繼與「Goku Spa」的合作初見成效後，本集團已於二零二六財政年度第一季度與韓國醫美連鎖品牌「Oracle」簽訂香港市場獨家合作協議。此合作引進深受消費者歡迎的韓國醫美技術，其以高安全性、高回購率及技術領先見稱，加上本集團強大的會員基礎及營運平台，雙方的結合預期可產生即時的協同效益。此項合作是品牌策略上的重要突破，預計將加速銷售增長，並進一步提升利潤。此外，本集團亦同步積極於深圳物色具發展潛力的醫美診所，展開策略性併購部署。由於深圳為港人跨境消費的首選城市，於該城市的醫美消費需求呈現結構性增長，相關收購預期可快速擴展收益規模，捕捉跨境消費的龐大商機。隨著與韓國醫美品牌合作及策略性併購部署的雙軌整合逐步落地，預期將為集團未來五年利潤增長奠定堅實基礎，全面提升中長期股東價值。

面對變化與挑戰，本集團充滿信心。憑藉團隊的專業實力、市場的深厚根基及對創新的堅持，本集團將繼續穩步前行，於轉變中尋求機遇，在競爭中突圍而出，邁向下一個成長階段。本集團將秉持穩健財務管理方針，發揮零借貸優勢，確保資本結構穩健之餘，持續實施具吸引力且穩定的股東回報政策。本集團亦將持續實踐企業社會責任，深化可持續發展措施，為僱員、顧客與社會創造長遠價值。

展望未來，本集團將繼續堅守每項服務中所秉持的高品質、安全性與效益這三大核心價值。本集團也將積極尋找新的成長途徑，探索創新方法以擴大市場份額，並鞏固作為醫療美容與非醫療美容服務領先供應商的地位。藉由聚焦於平衡發展、營運效率及以顧客為本之戰略，本集團堅信能夠在應對經濟不確定性的同時變得更加強大。

股息

董事建議就截至二零二五年三月三十一日止年度派付末期股息每股5.3港仙予於二零二五年八月二十二日(星期五)名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於二零二五年八月八日(星期五)舉行的應屆本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，方可作實。經計及中期股息每股11.2港仙及特別股息每股0.1港仙，截至二零二五年三月三十一日止年度的全年股息總額將達每股16.6港仙。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年八月五日(星期二)至二零二五年八月八日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。股東如欲出席股東週年大會並於會上表決，須不遲於二零二五年八月四日(星期一)下午四時三十分，將所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，交回本公司之香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以作登記。

建議末期股息須待股東於股東週年大會上批准後，方可作實。建議末期股息之記錄日期為二零二五年八月二十二日(星期五)營業時間結束之時。為釐定收取建議末期股息之資格，本公司將於二零二五年八月十九日(星期二)至二零二五年八月二十二日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格收取建議末期股息，各股東須不遲於二零二五年八月十八日(星期一)下午四時三十分，將所有有關過戶文件及股票，交回本公司之香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以作登記。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」），惟以下段落所述的偏離情況除外：

按照企業管治守則的守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至二零二五年三月三十一日止年度，歐陽江醫生兼任董事會主席（「主席」）及本公司行政總裁（「行政總裁」）。因此，本集團現時並無區分主席及行政總裁的角色。

董事會認為，由於歐陽江醫生對醫療及醫療美容行業有深厚認識而且經驗豐富，誠屬掌管本集團的適當人選。因此，主席及行政總裁的角色由一人（即歐陽江醫生）同時兼任有利於本集團的業務前景及管理。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁能為本公司提供強而有力且貫徹一致之領導，可有效及高效地計劃及執行業務決策及策略。儘管如此，董事會將不時檢討現行架構。若可於本集團內外物色到任何具備適合領導才能、知識、技術及經驗的人選，則本公司可能考慮作出必要安排。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。本公司已向每位董事作出具體查詢，而所有董事確認，彼等於截至二零二五年三月三十一日止年度已遵守標準守則。

審核委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立審核委員會（「審核委員會」），並遵照企業管治守則設有書面職權範圍（已於二零一二年三月二十日、二零一六年一月十五日及二零一八年十二月二十八日修訂）。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務資料、監督本集團的財務申報過程以及風險管理及內部監控程序，以及監察與本公司外聘核數師的關係。

審核委員會成員包括四名獨立非執行董事徐慧敏女士、季志雄先生、曹依萍女士及戚世昌先生。徐慧敏女士為審核委員會主席。

審核委員會已檢討本集團採納的會計準則及常規，並與管理層討論風險管理、內部監控及財務申報事宜，當中包括審閱截至二零二五年三月三十一日止年度的財務報表及全年業績。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本初步公佈所載本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合資產負債表、綜合全面收益表及其相關附註的數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載的金額核對，兩者數字相符。羅兵咸永道會計師事務所就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱工作準則或香港鑒證業務準則進行的鑒證業務，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對本初步公佈作出任何鑒證。

登載全年業績公佈及年報

本全年業績公佈已登載於本公司網站(<https://www.perfectmedical.com/>)及聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)。載有上市規則所規定全部資料的截至二零二五年三月三十一日止年度的二零二五年年報將於適當時候寄發予股東，並可於上述網站瀏覽。

承董事會命
完美醫療健康管理有限公司
主席
歐陽江醫生

香港，二零二五年六月二十七日

於本公佈刊發日期，董事會包括執行董事歐陽江醫生、歐陽慧女士、歐陽虹女士及蘇顯龍先生，以及獨立非執行董事徐慧敏女士、曹依萍女士、季志雄先生及戚世昌先生。