

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



截至2025年3月31日止年度的
全年業績公佈
及
暫停辦理股份過戶登記

財務摘要

	截至3月31日止年度		變動
	2025年	2024年	百分比
	(千港元)	(千港元)	
收益	906,040	954,128	(5%)
香港	514,598	505,713	1.8%
中國內地	370,585	431,348	(14.1%)
其他*	20,857	17,067	22.2%
年內溢利	11,379	32,970	(65.5%)
以下人士應佔：			
本公司權益股東	12,342	39,087	(68.4%)
非控股權益	(963)	(6,117)	(84.3%)
每股盈利			
基本	0.92港仙	2.86港仙	(67.8%)
攤薄	0.92港仙	2.85港仙	(67.7%)
	於3月31日		
餐廳數目(包括合營企業)	2025年	2024年	
香港	31	29	
中國內地	32	36	
澳門	3	3	
新加坡	6	4	

* 主要指向本集團合營企業銷售食品產生的收益。

全年業績

翠華控股有限公司(「本公司」，連同其子公司，統稱「本集團」)董事(「董事」)局(「董事局」)謹此公佈本集團截至2025年3月31日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至2024年3月31日止年度(「2024年度」)的比較數字如下：

綜合損益表

截至2025年3月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	4	906,040	954,128
其他收入及其他收益	4	23,114	38,141
已售存貨成本		(234,162)	(246,127)
員工成本		(311,330)	(314,761)
折舊及攤銷		(119,478)	(134,691)
物業租金及相關開支		(59,855)	(54,122)
燃料及公用事業開支		(39,015)	(39,992)
銷售及配送開支		(47,012)	(44,064)
其他營運開支		(121,533)	(151,258)
融資成本	5	(10,471)	(10,544)
應佔合營企業溢利		28,392	38,037
除稅前溢利	6	14,690	34,747
所得稅開支	7	(3,311)	(1,777)
年內溢利		11,379	32,970
以下人士應佔：			
本公司權益股東		12,342	39,087
非控股權益		(963)	(6,117)
		11,379	32,970
每股盈利	9		
基本		0.92港仙	2.86港仙
攤薄		0.92港仙	2.85港仙

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年3月31日止年度

	2025年 千港元	2024年 千港元
年內溢利	11,379	32,970
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
換算香港境外業務財務報表匯兌差額	<u>2,652</u>	<u>(14,146)</u>
年內全面收益總額，扣除稅項	<u>14,031</u>	<u>18,824</u>
以下人士應佔：		
本公司權益股東	14,994	24,941
非控股權益	<u>(963)</u>	<u>(6,117)</u>
	<u>14,031</u>	<u>18,824</u>

綜合財務狀況表

2025年3月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		144,840	157,879
投資物業		87,488	91,214
使用權資產		228,368	198,560
無形資產		3,561	2,158
於合營企業的投資		86,616	75,853
於聯營公司的投資		3,780	—
購買物業、廠房及設備以及 無形資產的預付款項及墊付按金		9,005	819
非流動按金及其他應收款項		43,004	53,939
非流動資產總額		606,662	580,422
流動資產			
存貨		9,758	9,214
應收賬款	10	3,624	2,636
預付款項、按金及其他應收款項		58,545	60,335
可收回稅項		246	204
受限制現金		2,500	2,500
現金及現金等價物		146,578	235,013
流動資產總額		221,251	309,902
流動負債			
應付賬款	11	28,937	37,107
其他應付款項及應計費用		83,036	94,586
租賃負債		86,580	97,127
應繳稅項		12,526	13,663
流動負債總額		211,079	242,483
流動資產淨額		10,172	67,419
資產總額減流動負債		616,834	647,841

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動負債			
其他應付款項及應計費用		12,228	12,816
租賃負債		161,669	147,455
遞延稅項負債		2,222	2,256
		<u> </u>	<u> </u>
非流動負債總額		176,119	162,527
		<u> </u>	<u> </u>
資產淨額		440,715	485,314
		<u> </u>	<u> </u>
資本及儲備			
本公司權益股東應佔權益			
已發行股本		14,112	14,112
儲備		450,158	493,169
		<u> </u>	<u> </u>
		464,270	507,281
		<u> </u>	<u> </u>
非控股權益		(23,555)	(21,967)
		<u> </u>	<u> </u>
權益總額		440,715	485,314
		<u> </u>	<u> </u>

財務報表附註

1. 公司及集團資料

翠華控股有限公司於2012年5月29日根據開曼群島法例公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

於本年度，本公司作為投資控股公司，本公司的子公司的主要業務為於中華人民共和國(「中國」、「內地」或「中國內地」)香港特別行政區(「香港」)、中國內地、中國澳門特別行政區(「澳門」)及新加坡共和國(「新加坡」)提供餐飲服務。

2.1 編製基準

綜合財務報表包括本集團及其於合營企業及聯營公司的投資。本公佈所載綜合業績並不構成本集團本年度的綜合財務報表，乃摘錄自該等財務報表。

該等財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(分別為「聯交所」及「上市規則」)的適用披露條文。該等財務報表已按歷史成本慣例編製。除另有指明者外，該等財務報表以港元(「港元」)呈列，而所有數值已調整至最接近的千位數。

本集團以持續經營為前提編製財務報表。

2.2 會計政策及披露的變動

香港會計師公會已頒佈多項新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則，該等準則於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納。該等修訂並無對本集團已編製或呈列的當前或過往期間的業績及財務狀況造成重大影響。

本集團並無採納任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

2.3 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響

截至該等財務報表刊發當日，香港會計師公會已頒佈多項修訂本及新訂準則，有關修訂本於本年度尚未生效，且並未於該等財務報表中採納。該等發展包括以下可能與本集團有關者。

	於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
香港會計準則第21號修訂本，匯率變動的影響—缺乏可交換性	2025年1月1日
香港財務報告準則第9號修訂本，金融工具及香港財務報告準則第7號，金融工具：披露—金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
香港財務報告準則的年度改進—第11冊	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號，財務報表的列呈及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號，無需承擔公共責任的子公司：披露	2027年1月1日

本集團正在評估該等發展於初始應用期間預期造成的影響。迄今為止，本集團的結論為採納該等修訂本不大可能對綜合財務報表造成重大影響，惟香港財務報告準則第18號除外，因為預計該準則將改變財務報表的呈列方式。

3. 營運分部資料

本集團主要從事提供餐飲服務。由於本集團資源統一處理及並無獨立的營運分部財務資料，故就資源分配及表現評估向本集團管理層呈報的資料集中於本集團整體經營業績。因此，並無呈列營運分部資料。

區域資料

下表按地區呈列本年度來自外部客戶的收益及於2025年3月31日的若干非流動資產資料。

(a) 來自外部客戶的收益

	2025年 千港元	2024年 千港元
香港	514,598	505,713
中國內地	370,585	431,348
其他*	<u>20,857</u>	<u>17,067</u>
	<u>906,040</u>	<u>954,128</u>

上述收益資料乃按客戶所在地為基準。

由於概無來自本集團單一客戶的銷售收益佔本集團於本年度收益總額10%或以上(2024年：無)，故並無呈列主要客戶的資料。

* 主要指向本集團合營企業銷售食品產生的收益。

(b) 非流動資產

	2025年 千港元	2024年 千港元
香港	185,244	169,029
中國內地	291,798	281,601
其他	86,616	75,853
	<u>563,658</u>	<u>526,483</u>

上述非流動資產資料乃按資產所在地為基準，並不包括非流動按金及其他應收款項。

4. 收益以及其他收入及其他收益

收益分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
客戶合約收益(於香港財務報告準則第15號範圍內)		
於某一時間點轉移的餐廳營運收入	881,226	934,692
於某一時間點轉移的食品銷售	<u>24,814</u>	<u>19,436</u>
	<u>906,040</u>	<u>954,128</u>

履約責任

餐廳營運收入的履約責任於服務完成後達成。

食品銷售的履約責任於交付食品時達成，付款通常在交付後即時至60日內到期。

其他收入及其他收益的分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
其他收入		
銀行利息收入	3,486	7,917
租金收入(附註)	5,198	4,797
政府補助	1,717	210
補償收入	1,364	612
其他	5,297	7,054
	<u>17,062</u>	<u>20,590</u>
其他收益		
提早終止租賃的收益	5,790	17,551
租賃修訂收益	262	—
	<u>6,052</u>	<u>17,551</u>
	<u>23,114</u>	<u>38,141</u>

附註：

投資物業的租金收入減去直接支出1,793,000港元(2024年：1,575,000港元)為3,405,000港元(2024年：3,222,000港元)。

5. 融資成本

	2025年 千港元	2024年 千港元
銀行貸款利息	85	13
租賃負債利息	10,386	10,531
	<u>10,471</u>	<u>10,544</u>

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除下列各項後得出：

	2025年 千港元	2024年 千港元
已售存貨成本	234,162	246,127
物業、廠房及設備折舊	36,430	43,596
使用權資產折舊	79,348	87,275
投資物業折舊	3,101	3,129
無形資產攤銷	599	691
物業、廠房及設備撇銷	299	1,639
物業、廠房及設備減值	12,281	18,928
使用權資產減值	2,877	25,881
外匯淨差額	(179)	1,071
	<u>7,343</u>	<u>5,421</u>
不計入租賃負債計量的租賃付款	7,343	5,421
不計入租賃負債計量的可變租賃付款	26,937	22,424
	<u>34,280</u>	<u>27,845</u>
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員酬金)：		
工資及薪金	276,459	282,324
退休福利計劃供款	26,551	26,844
	<u>303,010</u>	<u>309,168</u>
出售物業、廠房及設備虧損	525	—
核數師酬金		
— 審核服務	2,398	2,956
— 其他服務	168	180
	<u>2,566</u>	<u>3,136</u>

7. 所得稅開支

於本年度，香港利得稅乃按源自香港的估計應課稅溢利以稅率16.5% (2024年：16.5%)作出撥備。其他地區的應課稅溢利稅項已按本集團營運所在地區的現行稅率計算。

	2025年 千港元	2024年 千港元
即期—香港		
本年度支出	1,497	538
過往年度撥備不足	—	366
即期—其他地區		
本年度支出	1,882	3,189
遞延稅項	(68)	(2,316)
	<u>3,311</u>	<u>1,777</u>
本年度稅項支出總額	<u>3,311</u>	<u>1,777</u>

8. 股息

年內應付本公司權益股東的股息

	2025年 千港元	2024年 千港元
已宣派及派付的首次中期股息每股普通股1.0港仙 (2024年：1.0港仙)	14,112	13,685
2025年報告期末後並無擬派第二次中期股息 (2024年：2.5港仙)	<u>—</u>	<u>35,280</u>
	<u>14,112</u>	<u>48,965</u>

於年內批准及派付的上一財政年度應付本公司權益股東之股息

	2025年 千港元	2024年 千港元
並無批准及派付之上一財政年度特別股息 (2024年：4.0港仙)	<u>—</u>	<u>54,620</u>

於2023年6月26日，董事宣派截至2023年3月31日止年度的特別股息每股4.0港仙，其已於2023年7月21日以現金派付予本公司股東(「股東」)(2022年：無)。

董事局於2024年7月31日向股東宣派及派付截至2024年3月31日止年度的第二次中期股息每股2.5港仙，金額約為35,280,000港元。

本年度的首次中期股息每股1.0港仙(2024年：1.0港仙)，金額約為14,112,000港元(2024年：13,685,000港元)，已於2024年12月31日以現金派付予股東。

董事局議決不宣派第二次中期股息(2024年：2.5港仙)或建議就本年度派付末期股息(2024年：無)。

本年度的股息總額將為每股1.0港仙(2024年：3.5港仙)。

9. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利計算如下：

(a) 每股基本盈利

	2025年	2024年
本公司普通股權益股東應佔溢利(千港元)	<u>12,342</u>	<u>39,087</u>
已發行普通股加權平均數	1,411,226,450	1,411,226,450
減：就股份獎勵計劃持有普通股加權平均數	<u>(64,029,019)</u>	<u>(44,220,652)</u>
用以計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<u>1,347,197,431</u>	<u>1,367,005,798</u>
每股基本盈利	<u>0.92港仙</u>	<u>2.86港仙</u>

(b) 每股攤薄盈利

	2025年	2024年
本公司普通股權益股東應佔溢利(千港元)	<u>12,342</u>	<u>39,087</u>
用以計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,347,197,431	1,367,005,798
根據股份獎勵計劃所授出股份的影響	<u>–</u>	<u>4,000,000</u>
用以計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>1,347,197,431</u>	<u>1,371,005,798</u>
每股攤薄盈利	<u>0.92港仙</u>	<u>2.85港仙</u>

10. 應收賬款

	2025年 千港元	2024年 千港元
應收賬款	<u>3,624</u>	<u>2,636</u>

除信譽良好的企業客戶一般可獲60日(2024年：60日)信貸期外，本集團與其客戶的交易條款主要以現金及智能卡結算。本集團致力嚴格監控其未收回的應收款項，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信貸加強措施。應收賬款不計利息，並扣除虧損撥備列賬。

於報告期末，應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
少於一個月	2,067	1,624
一至兩個月	643	219
超過兩個月至三個月	60	500
超過三個月	<u>854</u>	<u>293</u>
	<u>3,624</u>	<u>2,636</u>

一般而言，倘逾期一年以上的應收賬款無法再訴諸法律，則應予以撇銷。於2025年及2024年3月31日，本集團應用香港財務報告準則第9號評估的虧損撥備屬微不足道，原因為公司客戶具有良好的背景、聲譽及還款記錄，並且付款平台具有較高的信用評級且並無過往逾期記錄。

11. 應付賬款

於報告年度末，應付賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
少於一個月	20,519	18,979
一至兩個月	7,613	17,256
超過兩個月	<u>805</u>	<u>872</u>
	<u>28,937</u>	<u>37,107</u>

應付賬款不計利息，付款期一般為45日(2024年：45日)。

行業概覽

香港餐飲業(「**餐飲業**」)依然充滿活力且競爭激烈，其特色菜品豐富多樣，融合本土粵菜及國際風味。儘管2023年疫情防控措施全面解除，旅遊業及消費支出增長推動經濟復甦，然而餐飲業仍面臨諸多挑戰，例如營運成本(食品、租金及人工)上漲、勞動力短缺以及消費者偏好轉變。香港居民傾向前往中國內地用餐以尋求更實惠的餐飲體驗，加劇當地消費者的價格敏感度。不過，政府推出的補充勞工優化計劃等措施有助紓緩部分人手短缺壓力。展望未來，餐飲企業必須通過創新、數碼化及提升客戶體驗以適應市場變化，方能在充滿活力的市場中保持競爭力。

根據香港政府統計處於2025年5月7日發佈的臨時資料，2025年第一季度餐飲業總收益的臨時估計為280億港元，較上年同期下跌0.6%。除此以外，香港經濟下行趨勢持續惡化，主要原因是勞工成本上漲、租金及水電費上升，以及中美貿易緊張局勢持續。預計實施關稅將進一步推高食品成本，加重額外負擔。此外，北上前往中國內地旅遊購物的趨勢日益明顯，許多香港居民在週末及假日期間跨境前往中國內地。訪港旅客(尤其是來自中國內地的旅客)人數減少，進一步加劇香港的經濟挑戰。我們認為這些問題短期內難以解決，香港經濟復甦仍需一段時間。

業務回顧

經過歷時三年的疫情，所有防疫措施終於取消，出入境關口於2023年2月重新開放，大眾基本上恢復外出用膳的習慣，這也為本集團的業務帶來復甦的動力。於2025年3月31日，本集團於香港、澳門、中國內地及新加坡經營合共72間餐廳。於本年度，本集團錄得收益約906,000,000港元，較去年下跌約5%；本公司擁有人應佔溢利為約12,300,000港元。

香港

本年度對本集團而言是充滿挑戰與機遇的一年。儘管香港整體經濟溫和增長，訪港旅客人數較2024年有所增加，但旅客對價格的敏感度有所提升，導致消費水平下降。此外，香港居民北上消費氣氛持續高漲，亦為餐飲業帶來額外的競爭壓力。

在2024年4月22日，香港首階段管制即棄塑膠措施正式實施，本集團一向支持環保，並會全力支持及配合香港政府之安排。

本集團在本港的品牌包括「翠華」、「廿一堂」、「揚食屋」、「錫蘭」、「堅信號上海生煎皇」及「From Seed to Wish」等。經檢討本集團的餐廳網絡後，於本年度，本集團已於香港關閉2間餐廳，並於香港開設4間以「翠華」、「廿一堂」、「揚食屋」及「堅信號上海生煎皇」為品牌的餐廳。

中國內地

受全球經濟環境影響，本年度全年不確定性因素較多。內地餐飲市場呈現「理性消費與體驗升級」並存的情況。受經濟因素影響，餐飲行業價格戰加劇，本年度下半年關稅調整導致食材成本上漲，影響經營利潤，經營壓力顯著增加。針對這些不利因素，本集團積極及時調整策略。為維護核心客戶群，我們利用非繁忙時段(即早餐及下午茶時段)吸引及分流客流，普遍獲得客戶支持。

在成本控制方面，我們堅持品質至上，積極尋求優質的上游供應商，力求盡量降低外圍不確定因素的影響。本集團一直高度重視品牌保值。本年度，本集團品牌正式入選首批「廣東老字號」，旗下部分門店榮登「必吃榜」、「必點榜」等熱門餐飲榜單。我們相信，這些肯定將贏得市場的認可及支持，大大提升本集團的核心競爭力。

儘管根據目前的市場分析，我們預計短期內仍將面臨重大挑戰，但我們相信，通過不斷提升營運能力，實現降本增效，並通過自媒體發揮流量效應，維繫客戶忠誠度並吸引新客戶，我們一定能夠渡過難關。

最後，本集團對內地市場的未來發展保持審慎樂觀態度。因此，我們的新店擴張策略將採取「穩紮穩打，戰略突破」的策略——謹慎發展傳統市場，同時通過專業市場拓展新的增長點。本年度，根據經營策略關閉4間餐廳，並於本年度後開設2間餐廳。

其他

在新加坡，本集團繼續加強與珍寶集團有限公司(「珍寶」)的合作，攜手營運港式茶餐廳品牌「翠華」。有關合作將充分利用珍寶在當地的深厚影響力以及翠華的地道餐飲傳統，進一步鞏固本集團於新加坡蓬勃發展的餐飲業的影響力。

在本年度，我們的餐廳總數已增至六間，新分店於2025年3月在The Cathay開業。新分店位於新加坡藝術娛樂區的中心地帶，旨在吸引學生以至在職專業人士及旅客等多元化人流。得益於穩定的旅客人數及強勁的本地需求，新加坡的外出用餐文化依然保持強勁增長勢頭。優惠的簽證政策以及與中國內地穩固的雙邊關係進一步提升我們餐廳的客流量。儘管指標正面，我們仍需保持警惕，以應對勞工及租金成本上漲、人手持續短缺以及更廣泛的全球經濟不確定性等挑戰。在鞏固翠華在區內的發展勢頭的同時，我們將繼續關注戰略成本管理及營運效率。

2024年，澳門旅遊業蓬勃發展，旅客人數大幅增長，為當地餐飲業注入強勁活力，帶動充足客流量。作為港式茶餐廳的標誌性品牌，翠華餐廳憑藉其獨特的港式風味及品牌號召力，廣受旅客喜愛。

隨著澳門旅遊基礎設施不斷完善，包括酒店升級改造、交通網絡進一步優化等，預計國內外旅客人數將進一步增長。這一增長將帶動餐飲需求持續增長，為翠華餐廳在澳門市場帶來巨大的發展機遇。

展望未來，本集團對餐飲業的前景充滿信心，將以審慎而樂觀的態度進軍多元化領域，同時密切關注可能影響本集團業務營運的各種負面因素。我們將把握機遇，與員工攜手將本集團發展成為一間品牌組合多元化且客戶基礎全面，備受推崇的餐飲集團，以為客戶推出更多美味佳餚。

財務回顧

收益

於本年度，本集團的收益約為906,000,000港元，較2024年度約954,100,000港元減少約5%。收益減少主要由於香港及中國內地經濟環境不理想；香港北上客流增加；中國內地餐飲業競爭激烈；以及中美貿易戰的影響。

已售存貨成本

於本年度，本集團的已售存貨成本約為234,200,000港元，較2024年度約246,100,000港元減少約4.8%。於本年度，已售存貨成本佔本集團收益約25.8% (2024年：約25.8%)。兩個年度的已售存貨成本比率維持不變，主要由於本集團努力控制食材，包括定期檢討食材價格、更換價格大幅上漲的食材或在維持品質前提下更換菜單。

毛利

本集團於本年度的毛利(相當於收益減去已售存貨成本)約為671,900,000港元，較2024年度約708,000,000港元減少5.1%。毛利減少主要由於收益佔比減少所致。

員工成本以及人力資源及薪酬政策

於2025年3月31日，本集團有2,053名僱員。本集團於本年度的員工成本約為311,300,000港元，較2024年度約314,800,000港元減少約1.1%。員工成本減少主要由於收益佔比減少所致。

薪酬組合一般參考市場標準、個別人士資歷、相關經驗及表現以及本集團的業績而釐定。本公司已於2018年8月9日採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，旨在(其中包括)提供獎勵以助本集團挽留現有僱員。本集團定期檢討其僱員薪酬。自其購股權計劃於2022年11月25日屆滿以來，本公司並無採納任何新購股權計劃。於2022年9月，本公司向若干董事授出合共10,000,000股本公司股份。詳情請參閱本公司2025年年報內「董事局報告」的「股份獎勵計劃的變動」一段。

折舊及攤銷

於本年度，(i)物業、廠房及設備、投資物業及無形資產折舊及攤銷約40,200,000港元，相當於本集團收益4.4% (2024年：約47,400,000港元，相當於本集團收益5%)；及(ii)使用權資產折舊約79,300,000港元，相當於本集團收益8.8% (2024年：約87,300,000港元，相當於本集團收益9.1%)。折舊及攤銷的總額約為119,500,000港元，相當於本集團收益13.2% (2024年：約134,700,000港元，相當於本集團收益14.1%)。折舊及攤銷佔本集團收益的比率下降主要由於餐廳數目減少以及於2024年度確認的減值虧損令物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面淨值有所減少。

物業租金及相關開支

於本年度，物業租金及相關開支由2024年度約54,100,000港元增加10.7%至本年度約59,900,000港元，乃由於可變租金開支增加。

其他營運開支

其他營運開支由2024年度約151,300,000港元減少約19.7%至本年度約121,500,000港元，佔本集團於本年度的收益約13.4% (2024年：約15.9%)。由於恢復通關後香港居民北上消費的趨勢造成不利影響，管理層對本集團的使用權資產以及物業、廠房及設備進行審閱。因此，於本年度分別確認使用權資產以及物業、廠房及設備減值虧損約2,900,000港元及12,300,000港元 (2024年：合共約44,800,000港元)。此外，由於部分餐廳於本年度已經結束營業，物業、廠房及設備的非經常性撇銷約為300,000港元 (2024年：約1,600,000港元)。撇除上述減值及撇銷後，本年度的其他營運開支約為106,000,000港元 (2024年：約104,900,000港元)，較2024年度增加約1%，佔本集團收益約11.7% (2024年：約11.0%)。其他營運開支佔本集團收益的比率上升主要由於本年度員工福利、清潔費及其他經營相關開支增加。

截至3月31日止年度

2025年 2024年
千港元 千港元

其他經營開支包括：

工具及消耗品	21,814	23,105
物流及交通	14,723	16,678
維修及保養	7,992	9,414
員工福利	15,958	12,100
清潔費	9,460	8,273
外匯淨差額	(179)	1,071
核數師酬金	2,566	3,136
物業、廠房及設備撇銷	299	1,639
物業、廠房及設備減值	12,281	18,928
使用權資產減值	2,877	25,881
其他經營相關開支	33,742	31,033
	<u>121,533</u>	<u>151,258</u>

融資成本

本年度融資成本(主要為租賃負債利息)約為10,400,000港元，較2024年度減少約100,000港元。

應佔合營企業溢利

於本年度，應佔合營企業溢利約為28,400,000港元，較2024年度減少約9,600,000港元。有關減少主要由於澳門一間餐廳於本年度進行翻新工程。

年內溢利

於本年度，本集團的溢利約為11,400,000港元(2024年：33,000,000港元)。有關減少主要由於香港及中國內地經濟環境不理想；香港北上客流增加；中國內地餐飲業競爭激烈；以及中美貿易戰的影響。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團主要以內部產生的現金流及於2012年11月26日首次公開發售本公司已發行股份(「股份」)在聯交所主板上市的所得款項為業務提供所需資金。考慮到本集團可用財務資源(包括內部產生資金及可用銀行融資)，本集團有充足營運資金應付目前所需。

於2025年3月31日，本集團的現金及現金等價物以及定期存款合共約146,600,000港元，較於2024年3月31日約235,000,000港元減少約88,400,000港元。本集團的銀行存款及現金大多以港元、人民幣及新加坡元計值。

於2025年3月31日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別為約221,300,000港元(2024年：約309,900,000港元)及約211,100,000港元(2024年：約242,500,000港元)，而流動比率(按流動資產總額除流動負債總額計算)則約為1.0倍(2024年：約1.3倍)。

於2025年3月31日，本集團並無任何計息銀行借款。因此，本集團的資產負債比率(按計息銀行借款除權益股東應佔權益再乘100%計算)為0%(2024年：0%)。

或然負債

於2025年3月31日，本集團有或然負債約1,700,000港元(2024年：約2,900,000港元)，涉及向業主提供銀行擔保以代替租金按金。

前景

展望未來，本集團計劃實施以下措施，務求多元化拓展業務範圍及收入來源。本集團將積極開拓平台及開發新品牌，並探索其他新型業務模式，保持靈活市場應對，務求以多管齊下的方式配合顧客消費模式的轉變。另外，本集團將加快進軍海外市場及大灣區的速度，並加強營銷力度，以擴展客源。本集團期望藉此鞏固其品牌地位及增加其於香港、澳門及中國內地的市場份額。本集團亦將善用與新加坡珍寶的戰略夥伴關係，繼續審慎尋求在新加坡及其他東南亞地區發展的機會。

除了重組餐廳及拓展業務外，本集團亦將積極推廣外賣服務，進一步加強送餐業務，並推出多項營銷推廣宣傳吸引更多顧客。為提升效率及生產力，本集團一直採取果斷措施，通過控制成本(如租金及勞工成本)以及檢視及重整經常性開支，以保持利潤率。

隨著經濟逐漸復甦，加上穩健的現金流及強大的資源儲備，本集團將得以在香港、中國內地、澳門及新加坡繼續實現可持續增長。

致謝

董事局謹此衷心感謝本集團管理層及全體員工一直以來的支持及貢獻，亦藉此機會感謝本公司全體股東(「股東」)及本集團投資者、顧客、業務夥伴及聯繫人對本集團的忠實支持，並對長遠前景充滿信心。

其他資料

股息

本年度，董事局已就2024年度派付第二次中期股息每股2.5港仙，為數約35,280,000港元，已於2024年7月31日以現金形式派發予股東。

董事局已就本年度宣派及派付中期股息每股1.0港仙，為數約14,112,000港元，已於2024年12月31日以現金形式派發予股東。董事局議決不宣派第二次中期股息(2024年：2.5港仙)或建議就本年度派付末期股息(2024年：無)。

暫停辦理股份過戶登記

股東名冊將於2025年8月8日(星期五)至2025年8月13日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續，以確定股東出席將於2025年8月13日(星期三)舉行的本公司股東週年大會(「**2025年股東週年大會**」)並於會上發言及投票的資格。為符合資格出席應屆2025年股東週年大會並於會上發言及投票，未登記股東須將所有已填妥及加蓋印章的股份過戶表格連同有關股票，最遲於2025年8月7日(星期四)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(「**Computershare**」)，以辦理登記手續。**Computershare**的地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平企業管治，妥善保障及維護其股東的權益，並竭力確定及制定最佳企業管治常規。本公司已採納及遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企管守則**」)的原則，自2022年1月起生效。本公司的企業管治原則強調有效率的董事局須具備高度誠信、適當內部監控以及高度透明及問責，此舉不僅為股東提升企業價值，長遠亦保障本集團的整體可持續發展。

於本年度及直至本公佈日期止，本公司一直遵守企管守則全部適用守則條文。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其本身規管董事買賣本公司上市證券的行為守則。本公司向各董事作出具體查詢後，全體董事確認其於本年度內遵守標準守則所載交易標準。

審核委員會審閱全年業績

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)於2012年11月5日成立，並已根據上市規則第3.22條及企管守則項下守則條文第D.3條制訂具體書面職權範圍。審核委員會現任成員為蘇智文先生及嚴國文先生，二人均為獨立非執行董事(「**獨立非執行董事**」)，以及黃志堅先生(為非執行董事)。蘇智文先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團本年度的綜合財務報表及全年業績。審核委員會認為有關財務報表乃根據適用會計準則編製及符合上市規則及相關法定條文的規定，並信納已作出充分披露。

獨立核數師審閱初步業績公佈

本初步業績公佈所載本集團於本年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註的財務數字已由本集團獨立核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)與本集團本年度的綜合財務報表所載金額進行比較，並認為有關金額為一致。畢馬威會計師事務所就此執行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港核證業務準則項下規定的審計、審閱或其他核證業務，因此畢馬威會計師事務所並無發表任何核證意見。

購買、出售或贖回證券

除於本年度就股份獎勵計劃購入40,312,000股股份外，本公司並無贖回其於聯交所上市的任何股份，本公司或其任何子公司亦無購買或出售任何有關股份。

本年度後事件

於本年度結束後及直至本公佈日期止概無發生任何重大事項。

承董事局命
主席
李遠康

香港，2025年6月27日

於本公佈日期，董事局包括下列八名成員：

- (a) 執行董事李遠康先生(主席)、李堃綸先生(集團行政總裁)及李易舫女士；
- (b) 非執行董事鄭仲勳先生及黃志堅先生；及
- (c) 獨立非執行董事鄧文慈先生、嚴國文先生及蘇智文先生。