

证券代码：000928

证券简称：中钢国际

中钢国际工程技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-3

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（）
参与单位名称及人员姓名	国盛证券、长江证券、天风证券、广发证券、国联证券、华泰证券、中金公司、国泰海通、银河证券、东方财富、光大证券、证券时报、上海证券报、大家资产、海富通基金、泓德基金、浙商资管、华泰资产、兴业证券、中信证券、上海证券、宁波银行、枚速咨询、国发资管、中乾景隆、偕沣资产、国泽基金、中财融商 线上参与公司 2024 年年度暨 2025 年一季度业绩说明会的投资者
时间	2025 年 5 月 7 日 15:00-16:30
地点	公司会议室 价值在线（https://www.ir-online.cn）网络互动
上市公司接待人员姓名	副董事长、总经理 赵恕昆 独立董事 王天翼 常务副总经理、总工程师 化光林 副总经理、财务总监、董事会秘书 袁陆生
投资者关系活动主要内容介绍	公司 2024 年年报及 2025 年一季报情况交流，主要交流内容附后。交流内容未涉及公司内幕信息。
附件清单	投资者关系活动记录（2025 年 5 月 7 日）

中钢国际工程技术股份有限公司

投资者关系活动记录

(2025 年 5 月 7 日)

1. 2025年钢铁行业形势是否有所改善，国内新签是否有望好转？

当前钢铁行业已进入“减量提质”新发展阶段，房地产行业发展峰值已过，基础设施建设逐渐放缓，制造业发展仍未达峰，钢材供需呈现弱平衡态势。

作为技术驱动的工业工程公司，中钢国际将充分发挥专业工程技术优势，紧抓行业整合、产线升级及低碳转型机遇，紧贴客户需求，围绕提质、提效、产品开发、产品升级等方面提供服务，助力客户实现高质量发展。同时，公司会加大对客户资信、经营、发展的调研分析，审慎承接国内项目，从追求订单数量转向注重订单质量、注重项目效益，实现稳健发展。

2. 公司2024年度海外新签增长明显，主要原因是什么？公司2025年对海外市场的展望？具体有哪些目标市场和目标客户群体吗？

2024年，公司抓住海外钢铁市场有所增长的机会，加大市场开拓力度，海外市场份额持续增长，在矿山与选矿、综合钢厂、冷轧、能源等方向取得突破，进一步夯实了海外基本盘。前不久中国宝武胡望明董事长调研公司海外客户和市场，对公司多年来深耕海外的丰富积淀和突出的国际化能力给予了高度评价。

2025年，国际局势纷繁复杂，不稳定性突出、不确定性上升。公司将牢牢保持国际化发展的战略定力、以高质量发展的确定性应对外部环境的不确定性，在强化风险管控的基础上，稳步推进国际化经营。一方面深耕、维护好既有市场；另一方面重点开拓中东海湾国家、非洲等新市场新客户，为公司业绩稳健增长夯实基础。

3. 2024年公司现金流进一步改善，主要原因？2025年公司计提减值压力是

否有所缓解？

公司高度重视应收账款回款工作，2024年在钢铁行业“减量调结构”长周期中，全年完成经营活动产生的现金流量净额为15.04亿元，较上年同期增长9.95%。主要原因有以下几点：一是强化应收账款管理，提升回款效率；二是优化海外项目执行，提高运输能力保障，加快议付进程；三是通过加强内部考核机制，提前谋划，主动出击。2025年，公司自一季度起即系统推进应收账款管理，加大回款力度，从而降低计提减值风险。

4. 俄乌谈判的走向与中美贸易冲突的演变充满不确定性，而海外项目对当地政治、经济环境高度敏感，如何评估对公司海外业务的影响？

公司俄罗斯业务占比较少，对整体经营影响较小且可控。虽然俄乌冲突的和平解决将有利于全球商业环境，但当前地缘政治局势仍存在较大不确定性，无法预判冲突走向及持续时间。此外，公司未开展美国业务，中美贸易摩擦对公司不产生直接影响。根据国际货币基金组织等权威机构分析，中美经贸关系紧张可能加剧全球经济增长压力，其影响呈现多维度的结构性和长期性特征，因此公司海外业务势必面临机遇与挑战并存的情况。

公司已经建立了一套完善的海外业务管控体系，实现从风险识别、评估到应对，从项目前期筹备到后期收尾的全流程闭环管理。在开拓海外市场时，我们会一如既往地谨慎研判、严控国际化经营风险、规范有序开展相关业务。

5. 如何看待《全国碳排放权交易市场覆盖钢铁、水泥、铝冶炼行业工作方案》的出台，是否会利好公司在国内的市场开拓？

生态环境部近期印发的《全国碳排放权交易市场覆盖钢铁、水泥、铝冶炼行业工作方案》，将加速推动钢铁行业低碳技术改造进程，预计将催生相关工程服务需求。同时也对产业链供应商提出了更高要求，公司具备提供复杂专业低碳技术解决方案的能力，但目前钢铁行业受制于宏观环境资本开支下降原因，订单释

放有一定的过程。

根据相关研究，到2060年我国实现“双碳”目标的过程中，粗钢产量下降对碳减排的贡献度为41%，原料结构优化贡献度为4%，流程结构优化贡献度为36%，低碳技术应用贡献度为17%。未来一段时期，绿色低碳仍是我国钢铁行业高质量发展的关键词，国内市场规模潜力较大。公司聚焦的带式焙烧机球团制造、高炉低碳化、直接还原铁竖炉、高效电炉炼钢以及流程优化等探索实践，符合实现深度减碳的重要举措趋势。

6. 公司未来分红政策规划如何？

公司去年制订了《股东三年回报规划（2023-2025年）》，进一步规范和完善公司股东回报长效机制，增加利润分配政策决策透明度，稳定预期，引导投资者树立长期投资和理性投资理念的积极举措。公司将继续秉持与投资者分享公司发展成果的理念，实施稳定的股利分配。

7. 国内钢铁行业“减量发展、存量优化”，公司在国内市场有没有新的业务布局或策略调整来适应这种变化？

答：尊敬的投资者您好，面对国内严峻的钢铁行业形势，公司主动发挥核心专业技术优势，抓住国内钢铁行业产业整合、产线升级、工艺低碳化的机遇，开展差异化竞争；专注“两优”，重点维护资信良好、经营状况好的“优质客户”；全力跟踪审批合规、资金充足、低碳绿色的“优质项目”。国内方面，公司重点关注一些产线的升级改造，利用公司在低碳冶金领域储备的技术实力，助力中国钢铁行业高质量发展。感谢您对公司的关注。

8. 公司2024年营业收入下降 33.10%，但净利润却增长了9.69%，主要原因是什么？

答：2024年营收下降主要有两方面原因，一是2023年营收中包含项目集中结算和行业周期红利等阶段性因素；二是2024年以来，公司主动优化业务结构，通

过强化客户资信评估和项目筛选机制，实施更加审慎的业务承接策略。2024年公司主营业务毛利率有较大提升，主要是公司强化风险管控、强化算账经营，提高工程项目精细化管理，提升成本竞争力；始终坚持以创新为驱动，加快推进低碳冶金技术研发和数字化转型，依托具有市场竞争力的拳头技术产品，提升毛利率。2024年，公司国内及海外项目进展顺利，全年工程项目毛利率为13.61%，较去年同期增长6.06%，其中国内工程毛利率为15.26%，较上年同期提升5.76%；海外毛利率为13.67%，较上年同期提升6.09%。随着工程项目建设的平稳推进，项目的毛利率水平将保持稳定。

9. 去年研发投入不少，研发成果转化为实际业务收益的周期大概多久？有哪些成果已经开始产生效益了？

答：公司高度重视科技创新，包括研发投入、专利申报及绿色低碳项目工程化实践，为低碳冶金技术储备奠定基础。2024年，公司承建的湛江百万吨级氢基竖炉2023年底完成168H功能考核；总承包建设的八钢2500m³HyCROF工艺生产稳定，指标不断改善，操作稳定正常，工艺可行性已得到验证；数字化设计成果应用广泛，实现了公司主要工艺段数字化样板厂的全覆盖。

10. 公司本期盈利水平如何？

答：尊敬的投资者您好，2025年一季度公司营业总收入为35亿元，净利润为2.4亿元。2024年全年公司实现营业收入176.47亿元，归属于上市公司股东的净利润8.35亿元，同比增长9.69%，加权平均净资产收益率10.31%，盈利能力和经营效益稳步提升。感谢您对公司的关注。

11. 海外项目受当地政治、经济等因素影响大，公司怎么保障它们不受这些不稳定因素干扰，顺利推进并收款呢？

答：尊敬的投资者您好，公司从多方面保障海外项目推进与收款。一是构建扁平、高效、契合国际化发展的组织架构，采取总部统一管控、不同国别差异化

管理，实现全过程覆盖。二是具备对国际规则熟练掌握与应用的能力，运用所在国及国际标准进行定制化设计。三是深化海外ESG履职，注重生态保护与修复，融入社区建设。四是回款方面，海外项目通常由业主支付预付款，要求业主按约定开具信用证条款或工程项目节点进行结算，工程竣工时回款一般达90%左右，剩余款项质保期结束后收回。感谢您对公司的关注。

12. 数字化建设对工程总承包业务具体能起到哪些降本增效的作用？未来在数字化方面还有哪些大动作？

答：公司立足“智慧化”，以数字化赋能绿色化提升整体装备水平，全面推动工程领域数字资产的构建与应用，提高工程建设效率，实现了公司主要工艺段数字化样板厂的全覆盖。2025年，公司将积极践行中国宝武“2526”工程，响应国家“数字经济与实体经济深度融合”战略，着力促进AI、数字化、信息化与EPC工程管控深度结合，深化数字技术对科技创新的支撑，加强数据监管，形成有效保护公司先进技术和科研创新的“数字化护城河”，打造自主可控的数字化资产。感谢您的关注。

13. 公司之后的盈利有什么增长点？

答：目前，国内钢铁企业面临低碳绿色发展要求，国外受产业链重构形成国内资本走出去，以及国外对钢铁行业的再投资。公司将持续加强科技创新，构建以高炉低碳化、带式球团、高端长材轧制、直接还原铁、氢冶金、减污降碳协同增效、碳资产管理与咨询为核心的低碳冶金工程技术体系，超前谋划低碳冶金前沿技术，做强低碳工程技术集成服务能力，积极推动低碳冶金技术工程化实践，助力钢铁行业绿色转型。

14. 你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？

答：2024年，全国建筑业企业完成建筑业总产值326,501.11亿元，比上年增长3.8%；实现利润7,513亿元，比上年下降9.8%，其中国有控股企业利润3,669亿

元，下降8.7%。新签合同额337,500.52亿元，比上年降低5.3%。对外承包工程业务完成营业额1,659.70亿美元，比上年增长3.1%；新签合同额2,673.00亿美元，比上年增长1.1%。2024年我公司全年新签合同额196.70亿元，实现营业收入176.47亿元，归属于上市公司股东的净利润8.35亿元，同比增长9.69%，加权平均净资产收益率10.31%，盈利能力和经营效益继续稳步提升。

15. 行业以后的发展前景怎样？

答：根据相关研究，到2060年我国钢铁行业实现“双碳”目标的过程中，粗钢产量下降对碳减排的贡献度为41%，原料结构优化贡献度为4%，流程结构优化贡献度为36%，低碳技术应用贡献度为17%。未来一段时期，绿色低碳仍是我国钢铁行业高质量发展的关键词，国内市场规模潜力较大。公司聚焦的球团制造、直接还原铁竖炉、高炉低碳化、高效电炉炼钢以及流程优化等探索实践，符合实现深度减碳的重要举措趋势。感谢您的关注。

16. 公司在低碳冶金技术方面取得了显著进展，未来公司在技术创新方面的投入计划是什么？有哪些新的技术方向值得关注？

答：您好，公司构建了以高炉低碳化、带式焙烧机球团、直接还原铁、高端长材轧制、中厚板智能轧制、减污降碳协同增效、碳资产管理与咨询为核心的低碳冶金工程技术体系。公司具有自主知识产权、国际领先的带式球团技术国内市场占有率第一，工序能耗降低至14kgce/t，在减少铁前污染排放和降低二氧化碳排放方面具有显著优势。已实现高端长材轧制领域设备的自主制造，其技术水平达到国际一流。常规热连轧精轧工作辊负弯技术作为国际先进的板形控制技术，已在海外市场成功应用。传统高炉降碳技术方面，由中钢国际EPC总承包建设的八钢富氢碳循环高炉试验项目，是全球绿色低碳创新研究基地的先锋项目。公司已布局直接还原铁、氢冶金低碳冶金前沿技术，已成为首个建设气基直接还原铁工程的中国工程技术公司。迄今，承建了阿尔及利亚三条世界最大规模直接还原

铁生产线（250万吨），并设计承建了中国首套百万吨级、世界首套采用氢气的多气源适应的百万吨级氢基竖炉以及全球首例焦炉煤气零重整直接还原铁。此外，公司旗下的中钢安环院拥有工信部认定的第一批节能与绿色发展评价中心，近年来承担了多项省市应对气候变化规划、碳达峰行动方案及评估、低碳试点申报工作。旗下的中钢天澄作为环保龙头企业，其具有自主知识产权的钢铁窑炉烟尘细颗粒物超低排放技术、烧结机头烟气袋式除尘技术，均为诸多钢铁企业实现超低排放，持续助力减污降碳协同增效。公司在突破低碳冶金核心工艺的同时，也着力构建多层次标准体系。主导和参与编制了多项“双碳”国家、行业、团体标准，为钢铁企业实施低碳改造提供系统性技术指引，有力支撑行业绿色低碳转型。未来公司将以更大力度推进低碳冶金技术创新，推动钢铁行业绿色转型。

17. 中钢天澄和中钢武汉安全环保研究院在环保业务拓展上，有哪些独特的技术优势？未来会加大这方面的投入吗？

答：作为中国环保产业的骨干企业，中钢天澄在钢铁行业全流程多污染物环保节能综合治理上具有突出技术优势，是生态环境部“生态环境部工业烟气控制工程技术中心”，科学技术部“国家工业烟气除尘工程技术研究中心”，国家发改委“大气污染物与温室气体协同控制国家工程研究中心”，教育部“光能利用与减污降碳工程研究中心”，设有国内唯一以钢铁行业超低排放技术为主攻方向的院士专家工作站，以及博士后科研工作站。目标是，充分利用原创绿色技术优势和行业影响力，在非电行业超低排放和碳中和领域进行发力，取得业绩增长。该公司自主研发的“工业烟气多污染物协同深度治理技术及应用”荣获2020年度国家科学技术进步奖一等奖；“钢铁行业多工序多污染物超低排放控制技术与应用”荣获2020年度国家科学技术进步奖二等奖；“烧结机头（球团）烟气袋式除尘减污降碳技术与应用”荣获中国环境保护产业协会“2023年度环境技术进步奖”一等奖、中国钢铁工业协会“2024年冶金科学技术奖”二等奖。中钢安环院业务

涵盖安全、环保、绿色发展、检测检验，拥有工信部认定的第一批节能与绿色发展评价中心，近年来承担了多项省市应对气候变化规划、碳达峰行动方案及评估、低碳试点申报工作。中钢安环院正大力发展精益安全综合技术服务、智慧安全一体化管控平台、安全体感培训系统解决方案、低碳冶金新工艺安全风险评估等业务。该单位牵头申报《基于项目的温室气体减排量评估技术规范 富氢碳循环高炉》《基于项目的温室气体减排量评估技术规范 氢基竖炉直接还原炼铁》获批2024年碳达峰碳中和国家标准专项计划项目。

18. 在乡村振兴方面，公司投入的资源产生了哪些实际的经济和社会效益？未来还打算在哪些领域加大投入？

答：尊敬的投资者您好，自乡村振兴开展以来，公司从定点帮扶地直接采购和帮助销售各类农产品价值超1200余万元；2024年完成乡村振兴消费帮扶80余万元，定点帮扶村“生态香米”扩种增收8.12万元，户均增收2900元。组建科技帮扶工作组提升当地安全防范意识；开展“一棵核桃树的爱”项目，捐赠资金用于危房修缮和助学助困；为学生捐赠励志奖学金与爱心物资；排查企业安全隐患并提出管理建议，推动矿山重大隐患动态清零。中钢国际将继续坚守社会责任与企业发展并重，积极投身公益慈善事业，努力践行乡村振兴战略，与社会共享发展成果，助力美好幸福家园建设。

19. 在国际化战略中提到要巩固现有市场并拓展新市场，具体有哪些目标市场和目标客户群体吗？

答：您好，公司将继续贯彻海外大客户战略，进一步巩固原有市场、着力拓展新市场，与力拓集团、Tosyali、安赛乐米塔尔集团、淡水河谷等开展全方位、深层次的业务合作，全力争取重点目标项目签约落地，为公司业绩稳健增长夯实基础。在中东地区、几内亚、阿尔及利亚、土耳其等重点区域加强人员配置，为客户全流程生产运营提供服务。

20. 绿色低碳转型方面取得了显著进展，未来如何进一步推动绿色低碳技术的应用和推广？

答：您好，2025年，公司将锚定钢铁工业高端化、绿色化和智能化的发展趋势，加强科学研判，聚焦破解工艺难点和开发核心装备，在低碳冶金、节能环保、碳资产管理等方向久久为功，打好关键核心技术攻坚战。整合内部创新力量、集聚外部创新资源，逐步完成薄带铸轧、带式焙烧球团、高效长材轧制等优势技术迭代和核心装备升级。加快推进自主HyCROF整体技术的开发与工程化实践，实现在钢铁行业的广泛应用。加速与湛江钢铁推进低碳冶金试验平台建设方案，力争HyMetall平台主体建设早日完成，努力践行新型低碳冶金现代产业工程建设链长的使命要求。