

证券代码：300027

证券简称：华谊兄弟

华谊兄弟传媒股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2024年年度报告网上说明会的投资者
时间	2025年5月13日 15:30-17:30
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	副董事长、总经理王忠磊先生 财务负责人王添嫒女士 董事、副总经理、董事会秘书高辉先生 独立董事高海江先生
投资者关系活动主要内容介绍	1. 作为一个老股民，老股东我没有记错的话，公司从2018年开始到现在，已经亏损有七八年了，我想问一下现在的王总当下计划怎么突围，怎么持续改善盈利水平？ 行业一直都有机会！！！年年都有爆款！！！！公司是否有重组或引入新战略投资者的计划？ 答:尊敬的投资者您好，公司持续开发和储备优秀的影视项目。电影方面，由冯小刚执导，赵丽颖主演的《向

	阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导，朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导，雷佳音、胡歌主演的《抓特务》已杀青。此外《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。剧集及网络大电影方面，《警中之鹰，正青春》（原名《警鹰》）已完成制作。由孟亮执导，陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导，童瑶、丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导，闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《五仙诡事录》、《鹦鹉》已杀青。由曾庆杰执导，张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导，关晓彤、王子奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探：悍匪》、《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之
--	--

	子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。公司如有相关重组或引入新战略投资者的计划将严格按照中国证监会及深交所相关法律法规和监管要求及时履行审议程序及信息披露义务。相关信息请以公司公告为准。感谢您的建议，我们会把您的建议转达给相关的负责人。感谢您的关注！ 2. 公司有引进战略投资者的打算吗？比如阿里或腾讯，来缓解公司资金紧张的问题。另外王忠军王忠磊是否打算放弃公司控股权，让更有能力的人来掌控公司，带领公司发掘出像饺子导演那样的导演团队，进一步提升公司业绩，做为持有公司股票十二年的老股民，一直期待公司业绩有大幅度的提升。 答：尊敬的投资者您好，公司如有相关引进计划将严格按照中国证监会及深交所相关法律法规和监管要求及时履行审议程序及信息披露义务。相关信息请以公司公告为准。感谢您的关注！ 3. 记得王忠磊副董事长说过跟黑神话制作方沟通过拿下版权拍成电影版黑神话，请问进展如何？ 答：尊敬的投资者您好，感谢您的建议，我们会把您的建议转达给相关的负责人。感谢您的关注！
--	---

	4. (1) 关于股权拍卖撤回, 希望公司给个明确回复, 我们也没有渠道去询问法院。(2) 关于今年公司主控的影片, 有哪几部是今年会上映的。(3) 美人鱼2今年能不能够上映, 希望公司明确回复一下。 答: 尊敬的投资者您好, 目前该事项法院依职权撤回。相关事项还存在不确定性, 敬请广大投资者注意投资风险, 以公司公告为准。公司持续开发和储备优秀的影视项目, 电影方面, 由冯小刚执导, 赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导, 朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导, 雷佳音、胡歌主演的《抓特务》已杀青。此外动画电影《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。剧集及网络大电影方面,《警中之鹰, 正青春》(原名《警鹰》)已完成制作。由孟亮执导, 陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导, 童瑶、丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导, 闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《八仙诡事录》、《鹦鹉》已杀青。由曾庆杰执导, 张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导, 关晓彤、王子
--	---

	奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探：悍匪》、《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。公司参与投资的由周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段，影片的上映计划请关注后续相关影讯。感谢您的关注！ 5. 公司从2018年至2024年，累计亏损额度达82.46亿元，资产卖了不少，而定增多年也没能发行，公司业绩没有改善。我想问（1）这次简易程序向特定对象发行股票预计什么时候能完成？（2）公司能否换个控制人？ 答：尊敬的投资者您好，公司如有相关融资计划将严格按照中国证监会及深交所相关法律法规和监管要求及时履行审议程序及信息披露义务。相关信息请以公司公告为准。感谢您的关注！ 6. 手机2可以更名ai换脸后放映吗
--	--

	答:尊敬的投资者您好,感谢您的建议,我们会把您的建议转达给相关的负责人。感谢您的关注! 7. 300027的价值回归,实现了多少,有具体的实现规划吗? 答:尊敬的投资者您好,公司持续开发和储备优秀的影视项目。电影方面,由冯小刚执导,赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导,朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导,雷佳音、胡歌主演的《抓特务》已杀青。此外《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。剧集及网络大电影方面,《警中之鹰,正青春》(原名《警鹰》)已完成制作。由孟亮执导,陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导,童瑶、丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导,闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《五仙诡事录》、《鹦鹉》已杀青。由曾庆杰执导,张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导,关晓彤、王子奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探:悍匪》、
--	---

	《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。感谢您的关注！ 8. 美人鱼2上映能给准确时间吗，2025年那个季度能上～ 答:尊敬的投资者您好，公司参与投资的由周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段，影片的上映计划请关注后续相关影讯。感谢您的关注！ 9. 咱们2025年能否扭亏为赢啊，高质量叫好卖座的主控影片还是没有啊 答:尊敬的投资者您好，公司继续集中优质资源贯彻“影视制作+IP运营”的轻资产商业模式，以推动公司加速回归健康发展的快车道。一方面，公司继续深耕影视业务，持续产出高质量的优秀影视作品，并致力于完善及打通IP上下游全产业链，拓宽优质IP的可变现渠道。另一方
--	---

	面，公司积极优化资产结构，集中优势资源巩固和提升公司主营业务核心竞争力。华谊兄弟在2025年持续强化内容优势，项目储备丰富。电影方面，由冯小刚执导，赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导，朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导，雷佳音、胡歌主演的《抓特务》已杀青。此外《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。与此同时，公司参与投资的多部电视剧、网剧及网络大电影稳步推进，主要包括《警中之鹰，正青春》（原名《警鹰》）已完成制作。由孟亮执导，陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导，童瑶、丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导，闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《八仙诡事录》、《鹦鹉》已杀青。由曾庆杰执导，张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导，关晓彤、王子奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探：悍匪》、《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟
--	---

	火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。在公司运营层面，公司一直致力于实行降本增效策略，通过持续降解成本、优化治理制度、加强债务管理、升级组织架构、丰富人才储备等一系列举措，为公司加速回归高质量发展做好充足准备。在业务层面，公司在坚守传统影视项目精品化的同时，积极拓展AI+剧集的科技赋能计划，为公司加速发展提供动力支持；公司将在内容创新和技术创新多个领域进行布局，持续推动公司健康发展。感谢您的关注！ 10. 向哪些关联人借钱 答:尊敬的投资者您好，相关信息详见公司于2025年4月19日在巨潮资讯网上披露的《关于公司及子公司2025年度综合授信及融资额度、担保额度、关联人借款额度暨关联交易的公告》（公告编号：2025-013），感谢您的关注。 11. 2015年32块买入华谊兄弟一直坚持持有到2025年～
--	--

	答:尊敬的投资者您好,感谢您的关注! 12. 请问王总,2025年华谊业绩提升,具体新措施有哪些?如何力保半年度盈利?股价已持续低于近期期权激励价格,有哪些措施提升并稳定股价? 答:尊敬的投资者您好,公司继续集中优质资源贯彻“影视制作+IP运营”的轻资产商业模式,以推动公司加速回归健康发展的快车道。一方面,公司继续深耕影视业务,持续产出高质量的优秀影视作品,并致力于完善及打通IP上下游全产业链,拓宽优质IP的可变现渠道。另一方面,公司积极优化资产结构,集中优势资源巩固和提升公司主营业务核心竞争力。华谊兄弟在2025年持续强化内容优势,项目储备丰富。电影方面,由冯小刚执导,赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导,朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导,雷佳音、胡歌主演的《抓特务》已杀青。此外《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。与此同时,公司参与投资的多部电视剧、网剧及网络大电影稳步推进,主要包括《警中之鹰,正青春》(原名《警鹰》)已完成制作。由孟亮执导,陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导,童瑶、
--	--

	丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导，闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《五仙诡事录》、《鹦鹉》已杀青。由曾庆杰执导，张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导，关晓彤、王子奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探：悍匪》、《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。在公司运营层面，公司一直致力于实行降本增效策略，通过持续降解成本、优化治理制度、加强债务管理、升级组织架构、丰富人才储备等一系列举措，为公司加速回归高质量发展做好充足准备。在业务层面，公司在坚守传统影视项目精品化的同时，积极拓展AI+剧集的科技赋能计划，为公司加速发展提供动力支持；公司将在内容创新和技术创新多个领域进行布局，持续推动公司健康发展。感谢您的关注！
--	--

	13. 今年卖的英雄互娱计入一季度利润了吗 答:尊敬的投资者您好,2025年3月,公司与西安启竞时代文化传媒有限公司(以下简称“认购人”)签订《股份转让协议书》,协议约定公司拟向认购人转让持有的上海英雄互娱游戏股份有限公司以下简称“目标公司”)全部股票74,183,641股,认购标的股份的认购款金额总计为人民币336,051,894.00元,截至目前,已完成上述股权转让事项,公司不再持有目标公司股权,公司已按会计准则及股份转让协议约定将相关收益确认在2025年一季度报告中。公司财务数据请关注公司披露的定期报告。感谢您的关注! 14. 现在的股价偏离发行价,差的太多了。更甚的是,每股的净资产只剩那么一点点。这支股,价值回升的可能,有没有? 答:尊敬的投资者您好,公司继续集中优质资源贯彻“影视制作+IP运营”的轻资产商业模式,以推动公司加速回归健康发展的快车道。一方面,公司继续深耕影视业务,持续产出高质量的优秀影视作品,并致力于完善及打通IP上下游全产业链,拓宽优质IP的可变现渠道。另一方面,公司积极优化资产结构,集中优势资源巩固和提升公司主营业务核心竞争力。华谊兄弟在2025年持续强化内容优势,项目储备丰富。电影方面,由冯小刚执导,赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导,朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导,雷佳音、胡歌主演的
--	---

	《抓特务》已杀青。此外《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。与此同时，公司参与投资的多部电视剧、网剧及网络大电影稳步推进，主要包括《警中之鹰，正青春》（原名《警鹰》）已完成制作。由孟亮执导，陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导，童瑶、丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导，闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《五仙诡事录》、《鹦鹉》已杀青。由曾庆杰执导，张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导，关晓彤、王子奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探：悍匪》、《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏
--	--

	“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》(暂命名)、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。在公司运营层面,公司一直致力于实行降本增效策略,通过持续降解成本、优化治理制度、加强债务管理、升级组织架构、丰富人才储备等一系列举措,为公司加速回归高质量发展做好充足准备。在业务层面,公司在坚守传统影视项目精品化的同时,积极拓展AI+剧集的科技赋能计划,为公司加速发展提供动力支持;公司将在内容创新和技术创新多个领域进行布局,持续推动公司健康发展。感谢您的关注! 15. 王总好, 美人鱼2还能上映吗 答:尊敬的投资者您好, 公司参与投资的由周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段, 影片的上映计划请关注后续相关影讯。感谢您的关注! 16. 华谊兄弟自从与周星驰闹掰后就一直走下坡路, 公司连年亏损, 请问是否能走出这个困境 答:尊敬的投资者您好, 公司出现亏损的主要原因: (1)报告期内, 受前期经济形势的不利影响, 影视行业仍处于复苏阶段。且报告期内影视行业竞争激烈, 导致市场份额争夺加剧。公司作为传媒影视代表之一, 报告期内主要业务仍受到一定程度的冲击。(2)报告期内, 公司基于谨慎性原则, 对包括应收账款、存货、长期股权投资及商誉等在内的各项资产的账面价值进行检查, 根据中国证监会《会计监管风险提示第8号—商誉减值》、《企业会计准则》和公司相关会计政策, 谨慎判断资产是否存在可能发生减值的迹象, 并聘请具有证券期货从业资格的专业评
--	--

	估机构对资产的可回收金额进行评估,与聘请的评估师进行充分的沟通和判断,按照会计准则相应的计提信用减值损失及资产减值准备。报告期内,公司的基本面及主营业务、核心竞争力、主要财务指标等均未发生重大不利变化,与行业整体趋势保持一致。公司不断强化影视主营业务的核心竞争力,采取多种积极举措优化业务结构,提高经营效率、加速推进已开机项目进程;同时,公司持续整合优化资源配置,不断强化轻资产运营模式,逐步退出部分与主营业务整合度较低、与公司产业链协同度薄弱的投资项目,回流资金用于补充流动资金、支持核心主营,更好推进公司的主营发展战略。在公司运营层面,公司一直致力于实行降本增效策略,通过持续降解成本、优化治理制度、加强债务管理、升级组织架构、丰富人才储备等一系列举措,为公司加速回归高质量发展做好充足准备。在业务层面,公司在坚守传统影视项目精品化的同时,积极拓展AI+剧集的科技赋能计划,为公司加速发展提供动力支持;公司将在内容创新和技术创新多个领域进行布局,持续推动公司健康发展。感谢您的关注! 17. 请问王总华谊短剧目前收益如何? 另外东极岛据说投资额巨大, 请问华谊有何举措规辟风险, 因为八佰当年上映时遭有关网络攻击, 而东极岛体裁同样敏感, 华谊有所准备吗 答:尊敬的投资者您好,短剧方面,公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线;与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》
--	--

	（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司参与投资的由管虎执导，朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。影片的上映计划请关注后续相关影讯。公司财务数据请关注公司披露的定期报告。感谢您的关注！ 18. 在影视行业竞争激烈的环境下，公司有哪些具体的短期和长期策略来提升营收以应对竞争？ 答：尊敬的投资者您好，公司继续集中优质资源贯彻“影视制作+IP运营”的轻资产商业模式，以推动公司加速回归健康发展的快车道。一方面，公司继续深耕影视业务，持续产出高质量的优秀影视作品，并致力于完善及打通IP上下游全产业链，拓宽优质IP的可变现渠道。另一方面，公司积极优化资产结构，集中优势资源巩固和提升公司主营业务核心竞争力。华谊兄弟在2025年持续强化内容优势，项目储备丰富。电影方面，由冯小刚执导，赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映。由管虎执导，朱一龙、吴磊主演的《东极岛》已定档2025年暑期上映。由田羽生执导、欧豪、曾梦雪主演的都市爱情电影《分手清单》已完成后期制作。周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段。由冯小刚执导，雷佳音、胡歌主演的《抓特务》已杀青。此外《小兵张嘎》、《特殊的礼物》、《网中人》、《平行任务》、《少年火箭》、《意外的告别》、《超级马丽》、《一诺千金》、《山贼不贼》、《街头》、《恋爱的温度》、《分手搭子》、《求婚》等多个
--	--

	电影项目也正在制作中或加紧筹备开机。与此同时，公司参与投资的多部电视剧、网剧及网络大电影稳步推进，主要包括《警中之鹰，正青春》（原名《警鹰》）已完成制作。由孟亮执导，陈钰琪、刘茵麟、张晓谦主演的《长风破浪终有时》、由霍建华、张雪迎、田雨、乔振宇主演的《轻年》、由李嘉琦主演的《绝顶》、由李嘉琦、何赛飞、任豪、昌隆主演的《芬芳喜事》、由张思麟执导，童瑶、丞磊、刘奕君、林允、王鹤润主演的《足迹》以及由李非执导，闫妮、秦海璐、刘琳、左小青、颖儿、李嘉琦主演的《五个失踪的少年》等正在后期制作。《五仙诡事录》、《鸚鵡》已杀青。由曾庆杰执导，张凌赫、田曦薇、孔雪儿、邓凯、李卿、喻钟黎主演的《逐玉》、由林妍执导，关晓彤、王子奇、郭晓东、刘琳、郭涛、邹元清主演的《生逢其时》等已开机制作。《那年香港雪在烧》、《双雄警探：悍匪》、《潮去无痕》、《眉花怒》、《生个孩子又如何》、《半糖人生》、《人间烟火四方坪》等正在前期筹备阶段。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。公司将继续参与并孵化多部电视剧、网剧、网络大电影和短剧项目。在公司运营层面，公司一直致力于实
--	---

	行降本增效策略，通过持续降解成本、优化治理制度、加强债务管理、升级组织架构、丰富人才储备等一系列举措，为公司加速回归高质量发展做好充足准备。在业务层面，公司在坚守传统影视项目精品化的同时，积极拓展AI+剧集的科技赋能计划，为公司加速发展提供动力支持；公司将在内容创新和技术创新多个领域进行布局，持续推动公司健康发展。感谢您的关注！ 19. 公司在短剧业务上已有所布局，短剧市场竞争日益激烈，公司如何突出自身优势实现短剧业务的盈利增长？ 答:尊敬的投资者您好，短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。感谢您的关注！ 20. 游戏公司转让收入是否记入了一季度报表 答:尊敬的投资者您好，2025年3月，公司与西安启竞时代文化传媒有限公司（以下简称“认购人”）签订《股份转让协议书》，协议约定公司拟向认购人转让持有的上海英雄互娱游戏股份有限公司以下简称“目标公司”）全
--	--

	部股票74, 183, 641股, 认购标的股份的认购款金额总计为人民币336, 051, 894. 00元, 截至目前, 已完成上述股权转让事项, 公司不再持有目标公司股权, 公司已按会计准则及股份转让协议约定将相关收益确认在2025年一季度报告中。公司财务数据请关注公司披露的定期报告。感谢您的关注! 21. 后续针对品牌授权及实景娱乐板块有什么具体的改进计划吗? 答: 尊敬的投资者您好, 公司立足行业发展的阶段性趋势主动调整, 聚焦“影视制作+IP运营”, 完善并加速IP的制作和转换, 以提高内容变现能力。一方面, 公司不断强化内容源头, 以持续性的优质内容产出巩固核心竞争力; 与此同时, 公司以原创电影IP为基础, 结合地方历史和特色文化, 整合影视、互联网、旅游、商业伙伴、政府等资源, 创新性地打造出具有中国特色的电影文化旅游业态, 并建立起一套适合自身发展的商业模式和运营模式。公司在巩固先发优势和矩阵优势的同时, 对实景娱乐板块进行资源整合和调整, 引入优质合作者, 进一步聚焦以内容运营为核心的轻资产模式; 着力打造多元化优质IP的引入机制, 从自有平台升级为开放平台; 建立IP高品质落地的完善流程, 不断强化针对不同场景定制差异化内容产品的能力; 同时, 提升项目运营能力, 通过保持各项目运营能力不断提高和整体业务系统不断升级, 以满足市场要求的不断更新变化。感谢您的关注! 22. 公司计划如何利用自身IP和品牌优势与短视频、短剧业务协同发展? 答: 尊敬的投资者您好, 公司立足行业发展的阶段性
--	---

	趋势主动调整，聚焦“影视制作+IP运营”，完善并加速IP的制作和转换，以提高内容变现能力。一方面，公司不断强化内容源头，以持续性的优质内容产出巩固核心竞争力；与此同时，公司以原创电影IP为基础，结合地方历史和特色文化，整合影视、互联网、旅游、商业伙伴、政府等资源，创新性地打造出具有中国特色的电影文化旅游业态，并建立起一套适合自身发展的商业模式和运营模式。短剧方面，公司正式创建短剧厂牌“华谊兄弟火剧”。公司与触摸合作的《拿什么拯救你我的弟弟》已于2025年1月21日上线；与阅文集团合作的《凤吟九霄》已于2025年1月22日上线、《抱歉我拿的是女主剧本》已于2025年1月23日上线、由热门游戏《地下城与勇士》改编的《天选之子的我在地下城当救世主》（原名《地下城与勇士》）已于2025年2月8日上线；与点众科技合作的《娘娘绝色》已于2025年3月28日上线。与中文在线合作的《情缘断尽渡无情》已完成后期制作待上线。改编自热门游戏“和平精英手游”的《和平精英之菜鸟精英》（暂命名）、唐家三少的《大龟甲师》、原创项目《狂澜》也将进入筹备阶段。感谢您的关注！ 23. 请问向阳花投资多少？大概能有多少收益？ 答:尊敬的投资者您好，公司参与投资的由冯小刚执导，赵丽颖主演的《向阳·花》已于2025年4月4日上映，按照相关规则，投资比例豁免披露。感谢您的关注！ 24. 公司亏了那么多，怎样回馈股东？ 答:尊敬的投资者您好，为加强公司市值管理工作，切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护投资者利益，公司根据法律法规、规范性文件及《公司章程》
--	---

	的规定，结合实际情况制定了《华谊兄弟传媒股份有限公司市值管理制度》。公司将继续深耕经营管理，致力于实现上市公司长期稳定且高质量的发展，同时积极保持和投资者的互动交流，努力做好市值管理工作。感谢您的关注！ 25. 在未来发展中，公司如何平衡影视制作的商业性和艺术性以满足观众日益多样化的需求？ 答：尊敬的投资者您好，公司成立30年来，积累了丰富的行业经验和优质资源，建立“影视制作+IP运营”双核驱动的业务模式，是业内产业链最完善、娱乐资源最丰富的公司之一。公司将国际娱乐产业成熟先进的管理理念与中国娱乐产业相结合，强调“营销与创作紧密结合”的营销模块、强调专业分工的运营模块和强调以“收益评估+预算控制+资金回笼”为主线的财务管理模块等。公司出品过大量优秀影视作品，并培养了众多知名优质艺人。公司目前已建立了包括王忠军、王忠磊、冯小刚、管虎、田羽生等在内的一批优秀的影视业经营管理和创作人才队伍，并通过多种形式扶持青年导演，为影视娱乐行业储备新生代人才。公司以互利共赢为合作宗旨，引入了行业内的重要战略伙伴。多年来，公司和阿里、腾讯、复星等企业通过多种方式建立稳定的合作关系，成为公司突破行业边界的强大后盾。另外，公司与新生代影视制作公司，导演、编剧工作室，院线，直播平台等产业链上下游企业建立伙伴关系，为优质娱乐内容的生产和衍生品开发提供了更多可能。与此同时，公司在坚守传统影视项目精品化的同时，积极拓展AI+剧集的科技赋能计划，主动拥抱AI等前沿科技在影视行业的应用，力求用新技术、新模式来打造新产品、新体验。以短剧业务为例，公司部分短剧内呈现的一些场景是与阿里巴巴ideaLAB创新实验室联合，
--	--

	使用AI生成,采用AI技术与实景拍摄的先进合成方法进行制作。公司一直积极探索“文化+科技”的深度融合,同时公司持续关注市场上的新技术、新工具,积极努力为公司IP多元化开发融入更多的科技元素,为行业创新发展创造更多可能。感谢您的关注! 26. 公司在成本控制方面有哪些具体措施,特别是在影视制作、营销等环节。 答:尊敬的投资者您好,公司持续整合优化现有资源配置和资产结构,逐步退出和处置与主营业务整合度低、与公司产业链协同度薄弱的资产,提高资产配置效率,转让所得资金用于更好地推进公司主营业务发展。此外,公司与银行等金融机构保持友好的合作关系,在继续有序降低存量有息负债的同时,并进行相应的资金融措和续贷工作。公司影视项目投资和制作也在正常推进中。感谢您的关注! 27. 王总好,公司一季度盈利是卖了英雄互娱填补进去的吗 答:尊敬的投资者您好,公司2025年一季度营业收入105,933,151.57元,归属于上市公司股东的净利润19,762,692.69元,归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-27,540,736.13元。详细财务数据请关注公司于2025年4月19日披露的《2025年一季度报告》(公告编号:2025-018)。2025年3月,公司与西安启竞时代文化传媒有限公司(以下简称“认购人”)签订《股份转让协议书》,协议约定公司拟向认购人转让持有的上海英雄互娱游戏股份有限公司以下简称“目标公司”)全部股票74,183,641股,认购标的股份的认购款金额总计为人民币
--	--

	336,051,894.00元,截至目前,已完成上述股权转让事项,公司不再持有目标公司股权,公司已按会计准则及股份转让协议约定将相关收益确认在2025年一季度报告中。公司财务数据请关注公司披露的定期报告。感谢您的关注! 28. 美人鱼2今年暑假能上映吗? 答:尊敬的投资者您好,公司参与投资的由周星驰导演的《美人鱼2》已进入了后期制作阶段,影片的上映计划请关注后续相关影讯。感谢您的关注!
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单(如有)	无
日期	2025年5月13日