

深圳达实智能股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-10

投资者关系活动类别	☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐电话会议 ☐其他
活动参与方	达实智能副总经理、董事会秘书-吕枫 达实智能投资者关系经理-王紫璇 兴业证券、深圳前海粤鸿金融投资、海旭资本等 16 位机构及个人投资者
时间	2025 年 6 月 17 日 14：30-17：00
地点	公司会议室
形式	现场参观+现场交流
交流内容及具体问答记录	投资者围绕行业趋势、商业模式、财务情况等多方面与公司进行了交流，以下为其中重点问题，供投资者参考。其他交流内容可参阅前次活动记录表和已披露公告。 Q1：贵公司的物联网平台已在招商银行、金蝶等头部客户的企业园区中部署，请问目前该平台的商业化收费模式是怎样的？未来是否有持续付费的规划？ A：目前，公司 AIoT 物联网平台的商业模式以平台部署后的项目制一次性收费为主。在项目交付后，公司会与部分客户签订年度“运维服务”合同，提供系统的日常维护、故障处理等基础保障服务，并按年收取相应的运维费用。 与此同时，公司正在积极探索由“运维服务”向“运营服务”的升级路径。相较于传统的保障型运维，运营服务更侧重于通过平台能力帮助客户实现能耗优化、办公空间利用效率提升、智慧安防联动等功能，助力客户提升整体运营效益。 基于此，公司正尝试构建以 AIoT 平台为核心、涵盖数据分析、节能增效等多维度的运营服务模式，探索包括收益分成、订阅制、数据增值等创新型商业化路径，进一步增强客户黏性，推动公司平台业务从一次性项目收入向可持续、可扩展的运营性收入结构转型。 未来如相关业务模式有重大进展，公司将依法依规及时披露相关信息，敬请投资者持续关注。 Q2：在物联网平台未来的市场增量中，既有建筑是否会成为主

	要方向？公司有何布局？ A：既有建筑的智能化和节能改造无疑是未来的重要发展方向。随着城市更新进程的加快，既有建筑的存量智能改造、节能改造需求正持续释放，相关市场空间广阔。 达实智能不仅聚焦新建项目，也深度参与存量建筑的智能化与节能升级。早在 2012 年，公司就承担了深圳市民中心的节能改造工程，是国内较早切入该领域的企业之一。近年来，公司又陆续服务了如广发证券总部、深圳地铁总部、国投证券总部等重点项目，助力其完成节能及智能化系统的升级改造。 目前，从技术角度来看，公司已具备成熟的解决方案，关键在于如何在业务组织模式和客户侧推进机制上进一步优化。为此，公司正主动布局既有建筑改造市场，持续拓宽 AIoT 平台的应用边界。 未来如相关业务模式有重大进展，公司将依法依规及时披露相关信息，敬请投资者持续关注。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	不涉及
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	