

中航成飞股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-005

投资者关系活动类别	☐特定对象调研☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他
参与单位名称	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会，面向全体投资者
时间	2025 年 5 月 20 日 14:00-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：肖峰 证券事务代表：解晗
投资者关系活动主要内容介绍	1. 中航成飞公司怎么样？ 您好，感谢您对公司的关注。公司是我国航空整机装备研制生产和出口的主要基地，民机零部件重要制造商，国家和省市重点优势企业。先后研制生产了枭龙、歼教-9、歼-10、歼-20等航空整机装备，以及多型大飞机机头，具备完整的机头设计研发体系和航空大部件制造专业化优势，以及“产备修”一体化能力。 2. 请问领导对公司的发展有信心吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司坚持“航空为本、体系发展，自主创新、开放融合”发展方针，将持续建设军机研制生产和出口基地、航空大部件专业化制造基地、军贸飞机专业化维修保障基地，围绕核心业务、核心能力探索发展相关新业务。 3. 公司作为军工行业最大市值央企，在市值管理方面有哪

	些举措？ 您好，感谢您对公司的关注。公司基于顶层战略管理需要，建设以公司高质量发展为基础，从价值创造、价值经营、价值实现多维度提升公司投资价值和股东回报能力的“目标统筹-指标引领-策略执行-制度和流程保障”合规科学高效市值管理体系。 公司经过研究分析，设定符合公司实际经营情况、顶层战略规划、宏观经济形势、行业发展状况、资本市场趋势的市值管理目标；根据市场情况，通过高质量信息披露、多渠道多平台多方式投资者关系管理、现金分红、股票回购、股权激励和员工持股计划等手段，积极开展市值管理工作。 4. 公司预计 2025 年营收超过 800 亿元，但 2025 年第一季度的营收为什么这么少？ 您好，感谢您对公司的关注。2025 年一季度按照合同要求，处于产品零部件生产阶段，暂未形成销售收入，二季度开始进入产品交付周期，销售收入逐步提升。 5. 公司的毛利率可以达到 20%以上吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司将通过提质增效、节流降本等专项工作，降低管理运营成本，通过加强源头及过程管控，不断提升公司效益。重点推进产品全价值链的降本增效，建立价值链主要业务域成本管控策略，提升各业务域协同降本能力，全流程管控各经营业务资源消耗，制定主要业务环节成本管控关键指标，形成关键指标体系，实施内部管控，不断改善利润率。 6. 公司作为航空龙头企业，未来是否在科技技术创新上，继续加大资金投入，保持装备先进地位？ 您好，感谢您对公司的关注。公司作为航空装备高科技企业，始终坚持以科技创新为核心、产业升级为方向、创新机制为支撑，加快推动生产组织创新、技术创新、市场创新，着力打造自主可控、敏捷闭环的创新链，持续加大科技创新投入。
--	---

	7. 公司产品的国产化率怎么样？会不会出现被卡脖子的现象？ 您好，感谢您对公司的关注。公司作为国内航空整机装备研制生产重点骨干企业，坚持科技自立自强，以科技创新引领企业高质量发展，通过多年的创新发展，公司主要产品供应链为全国国产化，当前，公司产业链供应链稳定畅通。 8. 请问公司制造的飞机，有哪些是由对外军贸的？ 您好，感谢您对公司的关注。成飞是航空工业集团主要的航空装备出口基地，从事军贸业务已超过 40 年，在军贸方面具有较为深厚的历史积淀，诞生了歼-7 系列、枭龙系列、歼十等明星产品。 9. 请问歼 10 战机是贵公司生产销售吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司是歼-10 飞机的装配集成厂商。 10. 歼 10 现在有多少海外订单？ 您好，感谢您对公司的关注。公司是航空工业集团主要的航空装备出口基地，从事军贸业务已超过 40 年，在军贸方面具有较为深厚的历史积淀，诞生了歼-7 系列、枭龙系列、歼十等明星产品。公司高度重视军贸业务发展，未来将始终坚持服务国家政治外交大政方针，密切关注市场动向，积极在开拓国际市场。 11. 歼 10 战斗机 6 月中旬去参加巴黎航展吗？愿中航成飞技术精湛，订单满满，继续成为中国人的骄傲。 您好，感谢您对公司的关注。公司将按照中国航空工业集团有限公司统一部署开展国际航展参展工作，详情请关注互联网公开报道信息。 12. 在民用航空方面，贵公司有哪些业务，占比大吗？ 您好，公司高度重视民用航空业务的发展，未来将持续强化航空大部件专业化制造能力，支撑民用航空高质量、低成本、可持续发展。成飞民机将加快建设国内一流的飞机机头专业化
--	---

制造中心，由机头结构制造商升级为机头产品提供商，巩固机头“专业户”地位，打造具有世界级竞争力的全价值链机头研制生产基地，巩固世界级舱门中心、活动翼面制造中心地位。

13. 成飞民机的业务前景介绍一下

您好，感谢您对公司的关注。公司高度重视民用航空业务的发展，未来将持续强化航空大部件专业化制造能力，支撑民用航空高质量、低成本、可持续发展。成飞民机将加快建设国内一流的飞机机头专业化制造中心，由机头结构制造商升级为机头产品提供商，巩固机头“专业户”地位，打造具有世界级竞争力的全价值链机头研制生产基地，巩固世界级舱门中心、活动翼面制造中心地位。

14. 中航成飞和成飞集成有没有股权隶属关系，有没有业务竞争关系？

您好，感谢您对公司的关注。中航成飞与成飞集成同属于同一实际控制人中国航空工业集团，成飞集成是成飞供应商。不存在竞争关系。

15. 披露一下具体有哪些单位和个人参与了定增

您好，感谢您对公司的关注。公司向中国航空工业集团有限公司发行股份购买成都飞机工业（集团）有限责任公司 100% 股权。

16. 定增股东什么时候可以自由交易？

您好，感谢您对公司的关注。中国航空工业集团有限公司在重组中认购的上市公司股份，自重组新增股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，在适用法律许可前提下的转让不受此限。

17. 公司是否有针对研发人员的持股激励计划？

您好，感谢您对公司的关注。公司将建立长效激励机制，充分运用股权激励、员工持股计划等工具，合理拟定授予价格、激励对象范围、股票数量和业绩考核条件，强化管理层、员工与上市公司长期利益的一致性，激发管理层、员工提升上市公司价值的主动性和积极性。

	18. 2024 年分红比例维持在 15%，但公司货币资金占总资产比例下降至 31%，在资本开支与股东回报之间如何权衡？ 您好，感谢您对公司的关注。公司将聚焦首责主责主业，不断提高经营能力、创新能力和治理水平，促进公司高质量发展。同时，统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡，坚持“长期、稳定、可持续”的多渠道股东回报机制，与投资者共享发展成果。 19. 公司有没有回购打算？ 您好，感谢您对公司的关注。按照中国证监会重组管理办法，控股股东、实际控制人中国航空工业集团有限公司合计持有公司股份逼近 90%，为保持 10%以上公众股东持股比例，公司暂无法实施增持和回购计划，待股权结构符合要求后，公司将根据市场表现和企业价值，结合企业经营实际实施增持和回购计划。 20. 请问因为公司刚刚进行了并购重组，公司今年市值管理大概能达到多少？ 您好，感谢您对公司的关注。公司努力成为经营业绩佳、创新能力强、治理体系优、市场认可度高的航空装备上市公司，通过科学市值管理手段，保持军工龙头上市公司地位。公司股价受到国家政策、行业发展、市场情绪等多重因素影响，请投资者谨慎判断投资。 21. 未来会有资产注入吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司聚焦主责主业，致力于提升经营质量和企业内在价值，如有重大资本运作事项将严格按照规定履行信息披露义务。 22. 中航成飞成都方面的财务数据何时能完全并到上市公司中来，重组成功已有小半年了，为何还不并表。谢谢 您好，感谢您对公司的关注。2025 年 1 月 6 日，公司向中国航空工业集团有限公司发行股份购买成都飞机工业（集团）有限责任公司 100%股权的重大资产重组完成资产交割，截至
--	---

2025 年 3 月 31 日，成都飞机工业（集团）有限责任公司纳入公司一季报合并报表范围。详情请关注公司于 2025 年 4 月 29 日发布的一季报。

23. 介绍一下 2025 年歼 10C 的外贸订单情况？

您好，感谢您对公司的关注。成飞是航空工业集团主要的航空装备出口基地，从事军贸业务已超过 40 年，在军贸方面具有较为深厚的历史积淀，诞生了歼-7 系列、枭龙系列、歼十等明星产品。成飞高度重视军贸业务发展，未来将始终坚持服务国家政治外交大政方针，密切关注市场动向，积极在开拓国际市场。

24. 肖总，就目前订单情况，公司产能目前能否跟的上？

您好，感谢您的关注。公司注重统筹企业经营、股东利益和员工发展，聚焦航空主业，突出科技创新引领作用，形成以军用航空、民用航空和航空服务三大产业为核心的发展格局，预计 2025 年公司收入持续增长。

25. 公司对管理层的考核是否包括收入利润等经营指标和股价指标？

您好，感谢您对公司的关注。经营业绩指标是公司管理层考核指标的重要组成部分。

26. 请问公司盈利能力如何？预计 2025 年销售收入和净利润大概有多少？

您好，感谢您对公司的关注。公司注重统筹企业经营、股东利益和员工发展，聚焦航空主业，突出科技创新引领作用，形成以军用航空、民用航空和航空服务三大产业为核心的发展格局，预计 2025 年公司利润会持续增长。

27. 公司与 deepseek 有什么合作？

您好，感谢您对公司的关注。公司始终高度重视技术创新与产业前沿趋势，大力推进新一代信息技术与航空制造业深度融合，目前已自主打造新一代数字化体验平台（DxE），带动行业和地方形成高端航空装备数字化研制生态链，密切关注人工

智能等新兴技术在航空制造等关键领域的应用潜力，注重人工智能赋能业务发展。

28. 成飞在同行业里，外贸单的占比是不是最高的？

您好，感谢您对公司的关注。成飞开展军贸业务已有 40 余年历史，在军贸领域有着突出的成绩，目前有多型拳头产品出口多个国家和地区。军贸是成飞公司一贯以来发展的重要领域，该领域也将一直是公司的业绩增长重点。公司将密切关注国际环境变化，持续加大军贸业务开拓的力度和广度。

29. 请问股价下跌的原因？公司是有什么重大利空事件吗？

您好，感谢您对公司的关注。公司股价收到国家政策、行业发展、市场情绪等多重因素影响。公司积极落实相关要求，构建市值管理制度机制，在依法合规前提下，从价值创造、价值经营、价值实现多个维度，综合运用高质量信息披露、多渠道多平台多方式的投资者关系管理和其他合法合规方式，积极开展市值管理工作。

30. 公司对股价下跌有什么应对措施？

您好，感谢您对公司的关注。公司努力成为经营业绩佳、创新能力强、治理体系优、市场认可度高的航空装备上市公司，通过科学市值管理手段，保持军工龙头上市公司地位。公司股价受到国家政策、行业发展、市场情绪等多重因素影响，请投资者谨慎判断投资。

31. 公司跟成飞集成什么关系？歼-10CE 是贵公司生产的还是成飞集成生产的？

您好，感谢您对公司的关注。中航成飞与成飞集成同属于同一实际控制人中国航空工业集团，成飞集成是成飞供应商。成飞是 J10 整机装备生产商。

32. 成飞有没有飞机订单？生产线能满足订单吗？

您好，感谢您对公司的关注。公司注重统筹企业经营、股东利益和员工发展，聚焦航空主业，突出科技创新引领作用，

	形成以军用航空、民用航空和航空服务三大产业为核心的发展格局，预计 2025 年公司经营业绩会持续增长。 33. 2024 年海外军贸收入占比不足 3%，但中东、非洲国家对多用途战机需求增长，公司如何通过武器装备出口资质升级、与中航技共建海外保障基地或参与国际联合军演提升品牌影响力？ 您好，感谢您对公司的关注。成飞是航空工业集团主要的航空装备出口基地，从事军贸业务已超过 40 年，在军贸方面具有较为深厚的历史积淀，诞生了歼-7 系列、枭龙系列、歼十等明星产品。成飞高度重视军贸业务发展，未来将始终坚持服务国家政治外交大政方针，密切关注市场动向，积极在军贸市场开疆拓土。 34. 公司是否有通过股权激励绑定核心团队的计划？ 您好，感谢您对公司的关注。公司将建立长效激励机制，充分运用股权激励、员工持股计划等工具，合理拟定授予价格、激励对象范围、股票数量和业绩考核条件，强化管理层、员工与上市公司长期利益的一致性，激发管理层、员工提升上市公司价值的主动性和积极性。 35. 贵公司的股票因为市盈率或者其他原因不能融资，什么时候能够得到改善？ 您好，感谢您对公司的关注。公司密切关注资本市场动态，结合十五五发展布局，围绕战略规划和产业布局适时策划再融资，支撑公司后续高质量发展。 36. 请问西安区域是特指原中航电测吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司全资子公司中航电测仪器（西安）有限公司位于陕西省西安市。 37. 中航电测收购成飞以后，原中航电测的产品业务，对成飞有什么辅助作用？ 您好，感谢您对公司的关注。公司始终聚焦首责主责主业，以增强企业核心功能、提升企业核心竞争力为目标，围绕原电
--	--

	测公司优势资源，积极、稳妥、有序地进行业务和资产的优化调整，推动中航成飞和原电测公司转型升级和高质量发展。 38. 公司除了歼 10 外，还有其他军贸产品吗？公司今年营业额预计超 800 亿，其中军贸占比大吗？ 您好，感谢您对公司的关注。成飞是航空工业集团主要的航空装备出口基地，从事军贸业务已超过 40 年，在军贸方面具有较为深厚的历史积淀，诞生了歼-7 系列、枭龙系列、歼十等明星产品。 39. 现在中航工业持股上市公司比例很高，后续会有定增吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司密切关注资本市场动态，结合十五五发展布局，围绕战略规划和产业布局适时策划再融资，支撑公司后续高质量发展。 40. 公司是否有通过并购整合区域性航空制造企业的计划？ 您好，感谢您对公司的关注。公司聚焦主责主业，致力于提升经营质量和企业内在价值，如有重大资本运作事项将严格按照规定履行信息披露义务。 41. 公司是否有通过军方绿色供应链认证或 ESG 评级提升品牌价值的计划？ 您好，感谢您对公司的关注。公司注重品牌管理，定期披露年度 ESG 报告。 42. 去年 7 月份进的社保基金，离开了吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司会在定期报告中披露当期前十大股东持股情况，详细信息请关注公司在指定媒体发布的定期报告，谢谢。 43. 中航成飞作为军工航空龙头企业，公司市值有望更进一步吗？ 您好，感谢您对公司的关注。公司努力成为经营业绩佳、创新能力强、治理体系优、市场认可度高的航空装备上市公司，
--	---

	通过科学市值管理手段，保持军工龙头上市公司地位。公司股价受到国家政策、行业发展、市场情绪等多重因素影响，请投资者谨慎判断投资。 44. 您好，公司今年年中能纳入沪深 300 指数么？是否符合纳入要求？ 您好，感谢您对公司的关注。沪深 300 指数由中证指数有限公司根据其指数编制规则进行定期调整，请以中证指数有限公司官网调整结果为准。 45. 愿中航成飞快速成为中国企业的领头羊，我们小股民与你同行。 尊敬的投资者您好，感谢您支持与关注。
附件清单	无
日期	2025 年 5 月 20 日