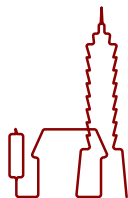


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Snack Empire Holdings Limited

快餐帝國控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1843)

截至二零二五年三月三十一日止年度 之全年業績公告

本年度財務摘要

- 收入約為29,568,000坡元 (二零二三／二零二四年年度：25,160,000坡元)
- 毛利約為18,684,000坡元 (二零二三／二零二四年年度：15,603,000坡元)
- 本公司權益持有人應佔本年度虧損約為483,000坡元 (二零二三／二零二四年年度：溢利約180,000坡元)
- 每股基本及攤薄虧損約為每股0.06坡仙 (二零二三／二零二四年年度：每股基本及攤薄盈利約每股0.02坡仙)

全年業績

董事會謹此宣佈本集團本年度綜合全年業績連同二零二三／二零二四年年度的比較資料。

綜合損益及其他全面收益表

		截至三月三十一日止年度	
	附註	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
收入	4	29,568	25,160
銷售成本	7	(10,884)	(9,557)
毛利		18,684	15,603
其他收入	5	410	460
其他收益／(虧損)	6	33	(50)
銷售及分銷開支	7	(9,214)	(6,740)
行政開支	7	(10,084)	(9,170)
融資收入／(成本) — 淨額		47	123
除所得稅前(虧損)／溢利		(124)	226
所得稅開支	8	(359)	(46)
本公司權益持有人應佔年度(虧損)／溢利		(483)	180
其他全面收益／(虧損)			
其後將重新分類至損益的項目			
換算海外業務產生的匯兌差額		272	(195)
		272	(195)
本公司權益持有人應佔年度全面虧損總額		(211)	(15)
本公司權益持有人應佔(虧損)／溢利的			
每股(虧損)／盈利			
基本及攤薄(坡仙)	9	(0.06)	0.02

綜合財務狀況表

		於三月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
	附註	千坡元	千坡元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	10,802	8,000
無形資產		114	149
		<u>10,916</u>	<u>8,149</u>
流動資產			
存貨		1,516	1,301
貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項	11	3,686	2,138
可退還稅項		159	199
現金及現金等價物	12	18,024	22,134
		<u>23,385</u>	<u>25,772</u>
資產總值		<u>34,301</u>	<u>33,921</u>
權益及負債			
權益			
股本		1,392	1,392
股份溢價		10,911	10,911
儲備		11,829	12,040
本公司權益持有人應佔權益		<u>24,132</u>	<u>24,343</u>
負債			
非流動負債			
遞延收入		1,061	748
遞延稅項負債		19	17
租賃負債	13(b)	1,994	1,619
借款	14	1,190	1,820
		<u>4,264</u>	<u>4,204</u>

		於三月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
	附註	千坡元	千坡元
流動負債			
貿易應付款項及其他應付款項	15	2,910	2,851
借款	14	130	130
撥備		276	246
遞延收入		272	225
租賃負債	13(b)	2,283	1,877
即期所得稅負債		34	45
		<u>5,905</u>	<u>5,374</u>
負債總額		<u>10,169</u>	<u>9,578</u>
權益及負債總額		<u>34,301</u>	<u>33,921</u>

1 一般資料

1.1 一般資料

快餐帝國控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三冊,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司並於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司之主要業務為投資控股。

附屬公司之主要業務於綜合財務報表附註1.2披露。

其註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands及本集團主要營業地點位於10 Anson Road #21-02, International Plaza, Singapore 079903。

本公司直接控股公司及最終控股公司為翹邁有限公司,該公司於英屬處女群島註冊成立。

1.2 集團架構

本公司附屬公司於報告期末之詳情載於下文：

名稱	主要業務	營業／註冊 成立國家	註冊成立日期	已發行及 繳足股本	本集團 於三月三十一日 持有的實際權益		本集團 於本公告 日期持有的 實際權益
					二零二五年	二零二四年	
					%	%	%
本公司直接持有 醒駿有限公司 ⁴	投資控股	英屬處女群島	二零一七年十一月二十二日	1美元	100	100	100
本公司間接持有 The STSS Company Pte. Ltd. ^{1&2}	零售小吃飲品及 特許經營	新加坡	二零零三年六月四日	1,200,000坡元	100	100	100
XXL Concepts Pte. Ltd. (F.K.A. Shihlin Taiwan Street Snacks (HM) Pte. Ltd.) ^{1&2}	零售小吃飲品	新加坡	二零零五年一月十一日	100,000坡元	100	100	100
Umami Concepts Pte. Ltd. ^{1&2}	批發及零售小吃飲品	新加坡	二零零五年十月十八日	100,100坡元	100	100	100
STSS Resources Pte. Ltd. ^{1&2}	批發小吃飲品	新加坡	二零零五年十二月一日	1坡元	100	100	100
The EPKR Company Pte. Ltd. (F.K.A. Shihlin Taiwan Street Snacks (313) Pte. Ltd.) ^{1&2}	零售小吃飲品	新加坡	二零零五年十二月一日	300,000坡元	100	100	100
STSS Integrated Pte. Ltd. ^{1&2}	批發小吃飲品	新加坡	二零零七年十一月七日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (JP) Pte. Ltd. ⁴	零售小吃飲品	新加坡	二零一一年十二月十五日	1坡元	100	100	100
STSS CK Pte. Ltd. (F.K.A. Shihlin Taiwan Street Snacks (TM) Pte. Ltd.) ^{1&2}	製造熟食製品及 批發小吃飲品	新加坡	二零一二年六月二十六日	1坡元	100	100	100

名稱	主要業務	營業／註冊 成立國家	註冊成立日期	已發行及 繳足股本	本集團 於三月三十一日 持有的實際權益		本集團 於本公告 日期持有的 實際權益 %
					二零二五年 %	二零二四年 %	
EPKR Concepts Pte. Ltd. (F.K.A. Shihlin Taiwan Street Snacks (HF) Pte. Ltd.) ¹ ²	零售小吃飲品	新加坡	二零一三年四月一日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (NP) Pte. Ltd. ⁴	零售小吃飲品	新加坡	二零一五年六月二十二日	1坡元	100	100	100
STSS Resources Sdn. Bhd. ³	批發小吃飲品	馬來西亞	二零一二年七月十三日	1,000,000馬幣	100	100	100
STSS IP Pte. Ltd. ¹ ²	知識產權許可	新加坡	二零一八年二月二十五日	1坡元	100	100	100
STSS Concepts Sdn. Bhd. ³	零售小吃飲品	馬來西亞	二零零八年六月二十日	1,000,000馬幣	100	100	100
EPKR Concepts Sdn. Bhd. ⁴	零售小吃飲品	馬來西亞	二零二三年九月二十五日	300,000馬幣	100	—	100
EPKR Resources Sdn. Bhd. ⁴ ⁵	批發小吃飲品	馬來西亞	二零二四年七月十五日	1馬幣	100	—	100

1 由新加坡Forvis Mazars LLP審核。

2 截至二零二五年三月三十一日止財政年度之法定財務報表已由新加坡Forvis Mazars LLP審核。

3 截至二零二五年三月三十一日止財政年度的法定財務報表已由馬來西亞OKL & Partners PLT審核。截至本公告日期，該等公司截至二零二五年三月三十一日止年度的經審核財務報表仍未刊發。

4 並無就該實體編製經審核財務報表，此乃由於根據其註冊成立地點的法定要求毋須發出經審核財務報表。

5 於二零二四年七月十五日，本集團透過其附屬公司EPKR Concepts Sdn Bhd註冊成立一間全資附屬公司EPKR Resources Sdn Bhd，繳足股本為1馬幣。EPKR Resources Sdn Bhd的主要業務為批發小吃飲品。

2 重大會計政策概要

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計標準（此乃由國際會計準則理事會頒佈的所有適用個別國際財務報告準則會計標準、國際會計準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋的統稱）及第622章香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表亦遵守上市規則之適用披露規定。綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製。

綜合財務報表乃遵照國際財務報告準則會計標準的規定編製，需要使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用本集團的會計政策的過程中行使判斷。下文載列編製該等綜合財務報表時採用的主要會計政策。除非另有說明，該等政策已於呈報的所有財政年度貫徹應用。

各集團實體之個別財務報表均以該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣（其功能貨幣）計量及呈列。本集團之綜合財務報表及本公司之財務狀況表以新加坡元（「坡元」）呈列，坡元亦為本公司之功能貨幣。除非另有說明，所有呈列的價值均調整至最接近千位（「千坡元」）。綜合財務報表已於二零二五年六月三十日獲董事會批准刊發。

2.1.1 已採納的新訂準則

於本年度，本集團已採納於本財政年度強制應用的以下新訂或經修訂國際財務報告準則會計標準及國際財務報告詮釋委員會詮釋。根據國際財務報告準則會計標準及國際財務報告詮釋委員會詮釋的過渡規定，已按規定對本集團的會計政策作出變更。

國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動
國際財務報告準則第16號的修訂	售後租回之租賃負債
國際會計準則第1號的修訂	附帶契諾之非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

採納該等新訂或經修訂國際財務報告準則會計標準及國際財務報告詮釋委員會詮釋不會導致本集團的會計政策出現重大變動，對本財政年度或過往財政年度的報告金額並無重大影響。

2.1.2 尚未生效的新訂準則、詮釋及準則修訂

以下為已頒佈但尚未生效之新訂準則、詮釋及準則修訂。

		於下列日期或之後開始的年度期間生效
國際會計準則第21號的修訂	缺乏可交換性	二零二五年一月一日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量之修訂	二零二六年一月一日
多項修訂	國際財務報告準則之年度改進 — 第11冊	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入	待確定生效日期

本集團無意提早採納任何上述新訂／經修訂準則、詮釋及現有準則修訂。本集團預期採用上述新訂及經修訂國際財務報告準則會計標準將不會對可預見未來的綜合財務報表產生重大影響。

3 分部資料

本公司執行董事(為主要營運決策者)監察其經營分部的經營業績,以就資源分配及表現評估作出決策。本公司執行董事考慮將所有業務納入單一經營分部。就資源分配及表現評估向本公司執行董事匯報的資料集中於本集團進行資源整合時本集團的整體經營業績。

本集團主要透過連鎖的台式專賣店及堂食店以及Eat Pizza品牌的韓式專賣店從事提供餐飲服務。以下為按地域劃分的收入及非流動資產的分析。國家應佔收入按客戶所在位置劃分。

收入

	銷售商品										總額	
	專賣店銷售		特許經營商／持牌經營商		特許經營費		廣告及宣傳費		版權費			
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元
地區市場												
新加坡	12,486	10,375	185	212	12	81	25	30	61	59	12,769	10,757
馬來西亞	8,085	6,251	4,210	3,837	186	206	245	182	356	317	13,082	10,793
印尼	—	—	2,500	2,550	87	58	—	—	393	346	2,980	2,954
美國	—	—	560	361	41	46	—	—	110	111	711	518
其他	—	—	—	—	24	130	—	—	2	8	26	138
總額	20,571	16,626	7,455	6,960	350	521	270	212	922	841	29,568	25,160

非流動資產

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
物業、廠房及設備		
新加坡	9,472	6,732
馬來西亞	<u>1,330</u>	<u>1,268</u>
	<u>10,802</u>	<u>8,000</u>
無形資產		
新加坡	<u>114</u>	<u>149</u>

除收入及非流動資產的分析外,概無定期呈列經營業績及其他不相關財務資料以供主要營運決策者於評估表現及分配資源時作出決策。因此,除實體整體資料外,概無呈列單一經營分部的分析。

金額約2,980,000坡元(二零二四年:2,954,000坡元)的年度收入來自單一外部客戶。該等收入源自印尼地區。

4 收入

(a) 本集團透過在某一時間點及隨時間轉移以下主要收入來源的商品及服務而獲得收入：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
銷售商品		
— 專賣店銷售	20,571	16,626
— 特許經營商／持牌經營商	7,455	6,960
特許經營費	350	521
廣告及宣傳費	270	212
版權費	922	841
	<u>29,568</u>	<u>25,160</u>

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
某一時間點	28,026	23,586
隨時間	<u>1,542</u>	<u>1,574</u>
總額	<u>29,568</u>	<u>25,160</u>

(b) 遞延收入：

(i) 就遞延收入確認的收入：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
包含在年初的遞延收入結餘並於本年度確認的收入	<u>299</u>	<u>494</u>

(ii) 未達成履約責任：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
於三月三十一日分配至部分或全部未達成的合約的 交易價格總金額	1,333	973

管理層預期，於截至二零二五年三月三十一日分配至未達成履約責任的21%(二零二四年：23%)交易價格於下一報告期間確認為收入。就截至二零二五年三月三十一日的各項未達成履約責任而言，餘下的79%(二零二四年：77%)預期分別於二零二六年、二零二七年、二零二八年、二零二九年、二零三零年、二零三一年、二零三二年、二零三三年、二零三四年、二零三五年、二零三六年、二零三七年及二零三八年三月三十一日前確認。

(c) 合約結餘

	於三月三十一日		於二零二三年
	二零二五年	二零二四年	四月一日
	千坡元	千坡元	千坡元
貿易應收款項(附註11)	798	299	369
遞延收入(附註4(b)(ii))	1,333	973	997

5 其他收入

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
政府補助 ¹	101	152
其他服務收入	194	183
其他	115	125
	410	460

¹ 政府補助主要包括累進加薪補貼計劃。

6 其他收益／(虧損)

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
外幣匯兌差額，淨額	32	(50)
出售廠房及設備收益	1	—
	<u>33</u>	<u>(50)</u>

7 按性質劃分的開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
存貨成本	10,884	9,557
僱員福利成本	8,401	6,853
租金開支 (附註13(c))	1,034	745
廣告、宣傳及營銷開支	916	587
物流及運輸開支	656	484
董事薪酬	2,645	2,939
水電開支	487	363
雜項開支	506	363
專業費用	577	427
維護費用	164	139
差旅開支	25	28
特許經營費	35	26
折舊 (附註10)	2,983	2,234
印刷開支	88	49
保險開支	50	40
核數師薪酬	217	217
虧損撥備 — 貿易應收款項	—	56
其他	514	360
	<u>30,182</u>	<u>25,467</u>
銷售成本、行政、銷售及分銷開支總額		

8 所得稅開支

於本財政年度，稅項乃就估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

於綜合損益表中扣除的所得稅開支金額指：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
即期稅項開支		
本財政年度	516	307
過往財政年度超額撥備	(159)	(265)
	<u>357</u>	<u>42</u>
遞延稅項開支		
暫時性差額之產生及撥回	2	4
	<u>2</u>	<u>4</u>
所得稅開支	<u><u>359</u></u>	<u><u>46</u></u>

稅項乃按本集團經營所在國家的適用稅率作出撥備。本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。新加坡企業所得稅乃按本財政年度估計溢利的17%(二零二四年：17%)作出撥備。本集團馬來西亞實體於本財政年度的適用所得稅率為24%(二零二四年：24%)。

本集團除所得稅前(虧損)/溢利的稅項與使用新加坡稅率將產生之理論金額的差額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
除稅前(虧損)/溢利	<u>(124)</u>	<u>226</u>
按稅率17%計算的稅項	(21)	38
下列各項的稅務影響：		
— 不同司法權區的不同稅率	146	80
— 毋需繳稅收入	—	(27)
— 未確認遞延稅項資產	318	—
— 動用過往年度未確認遞延稅項資產	(57)	—
— 不可扣稅開支	186	276
— 稅務減免	(54)	(56)
— 過往年度稅項超額撥備	(159)	(265)
所得稅開支	<u><u>359</u></u>	<u><u>46</u></u>

(a) 下列可扣減暫時差額未予確認：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
稅項虧損	<u>1,871</u>	<u>—</u>

稅項虧損須經稅務當局同意，並須符合本公司及若干附屬公司營運所在國家的稅務規例。由於本集團可動用稅項虧損抵銷未來應課稅溢利的不確定性，故並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。

9 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利按本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以本年度已發行普通股加權平均數計算。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔淨(虧損)/盈利(千坡元)	(483)	180
就每股基本盈利的發行在外普通股加權平均數(千股)	<u>800,000</u>	<u>800,000</u>
每股基本(虧損)/盈利(每股坡仙)	<u>(0.06)</u>	<u>0.02</u>

由於在截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度並無已發行具潛在攤薄作用的普通股，故每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

10 物業、廠房及設備

	租賃 零售空間 千坡元	持有作 自用物業 千坡元	翻新工程 千坡元	傢俱及配套 千坡元	辦公室設備 千坡元	廚房設備 千坡元	電腦 千坡元	總額 千坡元
成本								
於二零二三年四月一日	4,668	3,343	1,243	36	247	128	190	9,855
添置	2,993	280	472	—	2	140	213	4,100
撇銷	(1,570)	—	(5)	—	—	(6)	—	(1,581)
貨幣換算差額	—	—	(34)	(1)	(4)	(3)	(4)	(46)
於二零二四年三月三十一日	<u>6,091</u>	<u>3,623</u>	<u>1,676</u>	<u>35</u>	<u>245</u>	<u>259</u>	<u>399</u>	<u>12,328</u>
累計折舊								
於二零二三年四月一日	(2,190)	(296)	(780)	(24)	(181)	(76)	(155)	(3,702)
年內折舊	(1,878)	(67)	(214)	(4)	(7)	(24)	(40)	(2,234)
撇銷	1,570	—	5	—	—	4	—	1,579
貨幣換算差額	—	—	22	1	3	1	2	29
於二零二四年三月三十一日	<u>(2,498)</u>	<u>(363)</u>	<u>(967)</u>	<u>(27)</u>	<u>(185)</u>	<u>(95)</u>	<u>(193)</u>	<u>(4,328)</u>
賬面淨值								
於二零二四年三月三十一日	<u>3,593</u>	<u>3,260</u>	<u>709</u>	<u>8</u>	<u>60</u>	<u>164</u>	<u>206</u>	<u>8,000</u>
成本								
於二零二四年四月一日	6,091	3,623	1,676	35	245	259	399	12,328
添置	3,177	1,099	739	15	38	515	205	5,788
撇銷	(1,743)	—	(4)	—	—	(30)	(6)	(1,783)
貨幣換算差額	—	—	48	1	5	(3)	5	56
於二零二五年三月三十一日	<u>7,525</u>	<u>4,722</u>	<u>2,459</u>	<u>51</u>	<u>288</u>	<u>741</u>	<u>603</u>	<u>16,389</u>
累計折舊								
於二零二四年四月一日	(2,498)	(363)	(967)	(27)	(185)	(95)	(193)	(4,328)
年內折舊	(2,384)	(134)	(309)	(5)	(10)	(86)	(55)	(2,983)
撇銷	1,743	—	2	—	—	13	3	1,761
貨幣換算差額	3	—	(30)	(1)	(4)	(2)	(3)	(37)
於二零二五年三月三十一日	<u>(3,136)</u>	<u>(497)</u>	<u>(1,304)</u>	<u>(33)</u>	<u>(199)</u>	<u>(170)</u>	<u>(248)</u>	<u>(5,587)</u>
賬面淨值								
於二零二五年三月三十一日	<u>4,389</u>	<u>4,225</u>	<u>1,155</u>	<u>18</u>	<u>89</u>	<u>571</u>	<u>355</u>	<u>10,802</u>

根據租賃安排收購的使用權資產與相同類別的自有資產共同呈列。該等租賃資產的詳情於附註13(a)披露。

於本財政年度末賬面值為1,320,000坡元(二零二四年：1,950,000坡元)的銀行借款以本集團賬面值約2,914,000坡元(二零二四年：2,980,000坡元)的持有作自用物業作抵押。

11 貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
貿易應收款項：		
— 第三方	<u>798</u>	<u>299</u>
外部訂約方的按金 ¹	2,137	1,146
預付款項	244	353
可退還貨物及服務稅項	90	—
其他應收款項	<u>417</u>	<u>340</u>
	<u>2,888</u>	<u>1,839</u>
貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項總額(計入流動資產)	<u><u>3,686</u></u>	<u><u>2,138</u></u>

¹ 外部訂約方的按金主要包括存放於租賃物業業主的擔保按金。

貿易應收款項

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
貿易應收款項	857	355
減：貿易應收款項減值撥備	<u>(59)</u>	<u>(56)</u>
	<u><u>798</u></u>	<u><u>299</u></u>

貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

貿易應收款項為免息。

所有貿易應收款項均面臨信貸風險。然而，由於所確認的金額乃來自多名特許經營商的多筆應收款項，因此本集團並無識別有關貿易應收款項的特定集中信貸風險。

本集團一般授予其客戶介乎0至7日(二零二四年：0至7日)的信貸期。貿易應收款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
即期至30日	231	250
31至60日	336	16
61至90日	185	—
超過90日	46	33
	<u>798</u>	<u>299</u>

本集團貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
港元	39	56
坡元	2,244	1,389
馬幣	1,074	690
美元	329	3
	<u>3,686</u>	<u>2,138</u>

12 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
銀行現金	17,999	22,109
手頭現金	25	25
	<u>18,024</u>	<u>22,134</u>

本集團的現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
港元	1,683	1,842
坡元	10,413	15,372
馬幣	4,628	3,981
美元	1,300	939
	<u>18,024</u>	<u>22,134</u>

13 本集團作為承租人

本集團租賃活動的性質

租賃零售空間

本集團就銷售食品及飲料給予零售客戶租賃零售空間。

確認豁免

本集團若干倉庫及辦公設備之租期為12個月或以內及／或屬低價值。就有關租賃而言，本集團選擇不確認使用權資產及租賃負債。

(a) 賬面值

物業、廠房及設備分類的使用權資產

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
租賃零售空間	<u>4,389</u>	<u>3,593</u>

(b) 租賃負債

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
租賃負債 — 非即期	1,994	1,619
租賃負債 — 即期	<u>2,283</u>	<u>1,877</u>
	<u>4,277</u>	<u>3,496</u>

(c) 於損益確認的款項

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
租賃開支 — 短期租賃	820	608
租賃開支 — 低價值租賃	1	1
租賃負債的利息開支	195	140
並不倚賴指數或利率的可變租賃付款	<u>213</u>	<u>136</u>

(d) 本年度租賃的總現金流出為3,625,000坡元(二零二四年：2,796,000坡元)。

(e) 本年度增添使用權資產為3,177,000坡元(二零二四年：2,993,000坡元)。

(f) 並無於租賃負債資本化的未來現金流出

i. 可變租賃付款

零售空間的租賃包含可變租賃付款，乃基於該等店舖於固定付款之上產生的銷售額百分比介乎0.5%至2.0%。本集團因各種原因磋商可變租賃付款，包括盡量降低新設立店舖的固定基本成本。此等可變租賃付款在產生時於損益確認，金額約為213,000坡元(二零二四年：136,000坡元)(附註13(c))。

ii. 延期選擇權

若干零售空間及設備的租賃包含延展期間，而由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。本集團磋商延期選擇權以就管理本集團營運所使用的資產優化營運靈活性。大部分延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

(g) 本年度之使用權資產折舊約為2,384,000坡元(二零二四年：1,878,000坡元)(附註10)。

14 借款

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
流動		
銀行借貸	130	130
非流動		
銀行借貸	1,190	1,820
	<u>1,320</u>	<u>1,950</u>

本年度的借款的加權平均實際年利率為4.4%(二零二四年：年利率4.8%)。所有借款均以坡元計值。

於二零二五年三月三十一日，本集團銀行融資以本集團賬面值約2.9百萬坡元(二零二四年三月三十一日：3.0百萬坡元)的持有作自用的物業作抵押。

於二零二五年三月三十一日，非流動借款的公平值約為1,151,747坡元(二零二四年三月三十一日：1,801,000坡元)，乃按相等工具於報告期末的市場借款利率折現的現金流量計算。

本集團的銀行借款須於以下日期償還：

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
一年內	130	130
一年至兩年	1,190	130
兩年至五年	—	1,690
	<u>1,320</u>	<u>1,950</u>

於二零二五年三月三十一日，本集團可供動用銀行融資總額約為1,320,000坡元（二零二四年：1,950,000坡元），其中1,320,000坡元（二零二四年：1,950,000坡元）已動用。

15 貿易應付款項及其他應付款項

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
貿易應付款項		
— 第三方	<u>661</u>	<u>519</u>
貿易應付款項總額	661	519
其他應付款項及應計費用		
— 貨物及服務應付稅項	79	95
— 應計費用	1,289	1,542
— 已收按金	263	165
— 其他	<u>618</u>	<u>530</u>
其他應付款項及應計費用總額	<u>2,249</u>	<u>2,332</u>
計入流動負債的貿易應付款項及其他應付款項總額	<u>2,910</u>	<u>2,851</u>

其他應付款項為非貿易、無抵押、免息及須按要求償還。

本集團貿易應付款項及其他應付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
坡元	1,772	2,103
馬幣	1,134	521
美元	—	13
港元	4	214
	<u>2,910</u>	<u>2,851</u>

貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
0至30日	648	495
31至60日	—	12
超過60日	13	12
	<u>661</u>	<u>519</u>

致股東的話

各位股東：

本人謹代表董事會，欣然宣佈本集團於本年度的經審核年度業績。

回顧年度

對本集團而言，本年度是持續擴張的一年。(i)新加坡士林自營專賣店及堂食店數量由19間增加至22間；(ii)新加坡Eat Pizza自營專賣店及堂食店數量由2間增加至5間；及(iii)馬來西亞Eat Pizza自營專賣店及堂食店數量從零新增至2間。本集團亦於本年度末在新加坡成功開設2間Eat Pizza加盟店。此外，部分於二零二三／二零二四年度開設的自營專賣店及堂食店在本年度實現了全年營收。過去兩年自營專賣店及堂食店數量的增加，使本集團的專賣店收入增長了約24%。

儘管營收表現理想，惟本集團於本年度錄得約483,000坡元的淨虧損，而二零二三／二零二四年度則錄得約180,000坡元的淨利潤。此乃主要由於：

- 為新加坡中央廚房（「**中央廚房**」）投入營運而產生的開支；
- 辦公室及專賣店的人力成本增加；及
- 與我們新品牌Eat Pizza相關的開支。

於本年度末，中央廚房已開始生產產品，以銷售予企業專賣店。預計中央廚房將於來年逐步提升產能，透過飲食業務渠道增加本集團收入。

此外，由於人力成本、水電費用及使用權資產與設備折舊增加，銷售及分銷成本亦上升約37%。

儘管我們的新品牌Eat Pizza為本集團的營業收入作出貢獻，但若干表現未如預期的專賣店產生的開支，以及在新加坡及馬來西亞開設新專賣店的費用，已對本集團的整體盈利表現造成壓力。

於本年度，本集團已採取以下措施提升營業收入及盈利表現，預計將於來年顯現全面影響：

- (i) 成功於菲律賓取得新總特許經營權，預計於來年展開初步設置工作。

(ii) 在中央廚房的支持下於所有專賣店及堂食店推出新菜品。

在本集團的數字化進程中，我們已在新加坡實施ERP系統，並將於來年分階段推展至馬來西亞。因此，預期完成時間將延遲至二零二五／二零二六財政年度結束。

展望

展望未來，本集團預計營運環境仍將充滿挑戰。儘管如此，我們將繼續透過爭取更多加盟商尋求業務拓展。

致謝

最後，本人謹代表董事會藉此機會，對快餐帝國控股有限公司管理團隊及全體員工於過去一年的貢獻及辛勤工作致以衷心感謝，同時亦感謝我們的股東、客戶及業務夥伴一直以來的信任、寶貴的回饋與堅定不移的支持。

霍志權先生

主席兼獨立非執行董事

新加坡，二零二五年六月三十日

管理層討論及分析

業務回顧

於本年度，本集團繼續透過(i)自營模式；及(ii)特許經營及牌照模式拓展業務。本集團於新加坡、馬來西亞、印尼、美國及埃及擁有236間士林專賣店及堂食店網絡。本集團於本年度已就士林於菲律賓與新的總特許經營商達成協議。

於本年度，其亦將Eat Pizza由新加坡的2間自營專賣店擴展至新加坡的5間自營專賣店及1間特許經營專賣店以及馬來西亞的2間自營專賣店。

為提升客戶體驗，來年將為新加坡的士林設置自助點餐處。

財務回顧

收入

本集團的收入主要來自(i)專賣店及堂食店的銷售額；(ii)向特許經營商／持牌經營商銷售食材；(iii)特許經營費；(iv)版權費收入；及(v)廣告及宣傳費。下表載列截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度本集團按性質劃分的收入明細。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千坡元	千坡元
銷售貨品		
— 專賣店及堂食店銷售	20,571	16,626
— 特許經營商／持牌經營商	7,455	6,960
版權費	922	841
特許經營費	350	521
廣告及宣傳費	270	212
	<u>29,568</u>	<u>25,160</u>

本集團的收入由二零二三／二零二四年年度約25.2百萬坡元增加約4.4百萬坡元或約18%至本年度的約29.6百萬坡元。收入增加乃由於下列各項：

- (i) 士林自營專賣店及堂食店收入增加約2.5百萬坡元，其中新加坡分部佔約0.9百萬坡元，而馬來西亞分部佔約1.6百萬坡元。

該增加乃由於於本年度開業的新專賣店以及於二零二三／二零二四年年度開業的專賣店產生全年收入。現有專賣店的收入亦錄得增加。

- (ii) Eat Pizza自營專賣店及堂食店收入增加約1.4百萬坡元，其中新加坡分部佔約1.2百萬坡元，而馬來西亞分部佔約0.1百萬坡元。

新加坡的自營專賣店數量由2間增至5間，本集團亦嘗試於本年度第三季度及第四季度在馬來西亞開設2間新自營專賣店。

- (iii) 網絡中的特許經營專賣店數量由截至二零二四年三月三十一日的185間增至截至二零二五年三月三十一日的192間，因此，銷售貨品的收入、廣告及宣傳費以及來自特許經營商／持牌經營商的版權費收入增加。

銷售成本

銷售成本與本集團就零售業務於新加坡及馬來西亞自營專賣店及自營堂食店耗用的食材、飲料及包裝成本，以及向新加坡、馬來西亞、印尼、美國及埃及的特許經營商及持牌經營商銷售的食材、飲料及包裝成本有關。

於本年度，銷售成本增加與收入增加相符，毛利率相對穩定，維持於約61%–63%。

毛利

本集團於本年度的毛利(相等於收入減去銷售成本)約為18.7百萬坡元，較二零二三／二零二四年年度約15.6百萬坡元增加約20%，與收入增加大致相符。

人力資源及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團聘用231名僱員。本集團的員工成本由二零二三／二零二四年年度約9.8百萬坡元增加約1.2百萬坡元至本年度約11.0百萬坡元。由於本集團於新加坡及馬來西亞均持續面臨人力短缺，本集團於本年度按照僱員表現及行業水平為專賣店僱員加薪及提供若干激勵措施，以吸引及挽留人才。本集團亦已增加辦公室員工人數以備新品牌及中央廚房所帶來的業務擴展。

薪酬待遇一般參考市場標準、個人資歷、相關經驗及表現釐定。本集團定期審閱僱員薪酬及表現，並根據市場標準及彼等於本年度的表現調升員工底薪。

此外，本公司已採納購股權計劃，作為合資格人士對本集團的貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。自上市日期以來，概無根據購股權計劃授出任何購股權。

銷售和分銷開支

本集團的銷售和分銷開支由二零二三／二四年年度的約6.7百萬坡元增加約2.5百萬坡元或約37%至本年度的約9.2百萬坡元。這主要是由於開設新專賣店導致人力成本以及廠房及設備及使用權資產折舊增加所致。

行政開支

行政開支由二零二三／二零二四年度約9.2百萬坡元增加約0.9百萬坡元或約10%至本年度約10.1百萬坡元。

該增加乃主要由於(i)辦公室擴展及現有員工的年度加薪使整體工資成本增加約0.2百萬坡元；(ii)與購買馬來西亞倉庫相關的法律及專業費用增加約0.2百萬坡元；及(iii)新品牌產生的相關費用約為0.1百萬坡元。

融資收入／(成本) — 淨額

融資收入／(成本) — 淨額由二零二三／二四年度的約0.12百萬坡元減少約0.08百萬坡元或約62%至本年度的約0.05百萬坡元。

融資收入／(成本) — 淨額減少主要由於(i)本年度定期存款利息減少及(ii)開設新專賣店導致租賃負債利息增加。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團以內部產生的現金流及上市所得款項為業務提供資金。本公司的資本架構自上市日期以來概無變動。本集團的資本架構包括已發行股本及儲備。

於二零二五年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物約18.0百萬坡元，較二零二四年三月三十一日約22.1百萬坡元減少約4.1百萬坡元。本集團的大部分銀行存款及現金以馬幣、港元及坡元計值。於二零二五年三月三十一日，本集團的流動資產總值約為23.4百萬坡元(二零二四年三月三十一日：約25.8百萬坡元)及流動負債總額約為5.9百萬坡元(二零二四年三月三十一日：約5.4百萬坡元)，而流動比率(按流動資產總值除以流動負債總額計算)約4.0倍(二零二四年三月三十一日：約4.8倍)。

於二零二五年三月三十一日，本集團錄得計息銀行借款約1.3百萬坡元(二零二四年三月三十一日：2.0百萬坡元)。計息銀行借款為有抵押及以坡元計值，利率為每年4.4%(二零二四年三月三十一日：每年4.8%)計息。於本年度，並無使用任何財務工具作對沖用途。本集團的銀行借款詳情載於綜合財務報表附註14。

於二零二五年三月三十一日，本集團的資產負債比率(按計息銀行借款及租賃負債之總和除以本公司擁有人應佔權益計算)約為23%(二零二四年三月三十一日：約22%)。

重大收購及出售

於二零二四年八月二十六日，STSS Concepts Sdn. Bhd. (本公司間接全資附屬公司) 訂立要約函以購買位於馬來西亞吉隆坡的物業，代價總額為9,000,000馬幣(相當於2,722,500新加坡元)(「**馬來西亞收購事項**」)。本集團已於二零二五年三月三日收到馬來西亞州政府的批准及馬來西亞收購事項預計將於批准日期起計四個月內完成。本集團進一步接獲最新消息，完成日期將為二零二五年七月底。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十月二十一日及二零二五年三月十二日的公告。

於二零二五年一月二十日，STSS Integrated Pte. Ltd. (本公司間接全資附屬公司) 行使購買選擇權，致使其收購位於新加坡的物業，代價為7,785,500新加坡元，另加商品及服務稅700,695新加坡元(「**新加坡收購事項**」)。新加坡收購事項已於二零二五年四月十五日完成。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二五年一月二十日、二零二五年二月七日、二零二五年三月十一日、二零二五年三月十二日及二零二五年三月十七日的公告以及日期為二零二五年三月二十八日的通函。

除上述者外，本集團於本年度及二零二三／二零二四年度並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

股份發售所得款項用途

本公司根據股份發售以每股股份0.65港元發行200,000,000股股份。股份發售所得款項淨額約為13.0百萬坡元或相等於74.8百萬港元(扣除包銷費用及相關上市開支後)。經考慮因COVID-19疫情所帶來之影響，董事會決議改變載列於本公司日期為二零二零年十一月二十七日及二零二三年三月六日之公告中之未動用所得款項淨額之用途(統稱「**所得款項用途變更公告**」)。關於改變所得款項淨額用途詳情，請參閱所得款項用途變更公告。截至二零二五年三月三十一日，上市所得款項淨額用途如下：

所得款項淨額用途	經修訂所得 款項淨額百 分比	經修訂所得 款項淨額分 配 (千坡元)	於二零二四 年四月一日 之已動用金 額 (千坡元)	於本年度動 用之金額 (千坡元)	於二零二五 年三月三十 一日之餘額 (千坡元)	全數動用 經修訂所得 款項淨額的 預期時間表
於新加坡增設自營專賣店	9.8%	1,280	(992)	(288)	—	—
於西馬增設自營專賣店	9.4%	1,228	(977)	(18)	233	二零二六年三月
擴展旗下非自營專賣店及 堂食店網絡	5.5%	720	(238)	(80)	402	二零二六年三月
翻新旗下自營專賣店及堂 食店	5.8%	752	(316)	(22)	414	二零二六年三月
加強人手	8.2%	1,060	(1,014)	(46)	—	—
營銷及促銷活動	5.4%	700	(556)	(144)	—	—
升級資訊科技基礎設施、 數據管理及特許經營管 理系統	8.2%	1,060	(231)	(204)	625	二零二七年三月
一般營運資金	47.7%	6,200	(6,200)	—	—	—
	100.0%	13,000	(10,524)	(802)	1,674	

由於本年度在西馬沒有物色到適合本集團新自營專賣店的地點，本集團將於西馬開設的新自營專賣店的所得款項淨額使用期延長一年。

外幣風險

本集團若干以本集團各實體功能貨幣以外的貨幣計值的收入、開支、貨幣資產（主要為現金及現金等價物以及貿易應收款項及其他應收款項）面臨外幣風險。本集團以馬幣及港元持有若干現金。亦有以美元及港元計值的貨幣資產及負債，其將面臨外幣風險。目前，本集團並無使用衍生財務工具以對沖其外幣風險。本集團將繼續密切監察外幣變動風險，並將於需要時採取措施確保外幣風險可控。

或然負債

於二零二四年及二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

本集團資產抵押

於二零二五年三月三十一日，除以本集團賬面值約2.9百萬坡元（二零二四年三月三十一日：3.0百萬坡元）的持有作自用物業作抵押的有抵押銀行借款約1.3百萬坡元（二零二四年三月三十一日：2.0百萬坡元）外，本集團並無任何其他銀行抵押。

培訓及持續發展

於本年度，本集團向有關僱員提供全面培訓課程及發展計劃，當中涉及營運及職業安全以及客戶服務，務求提升前線員工的服務質素。本公司的律師不時向身為董事的高級管理層提供有關董事於法定及監管規定下的職務及責任的最新資料，以及上市規則修訂的最新情況。

本集團持有之重大投資

於二零二四年及二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大投資。

重大投資或資本資產之未來計劃

除股份發售所得款項之用途外，於二零二四年及二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大投資及資本資產之計劃。

環境、社會及管治績效

本集團持續審閱其環境、社會及管治的舉措、企業管治及風險管理慣例，以為所有主要持份者創造及帶來可持續價值。本集團不斷發掘更有效的機遇，減少資源消耗，以減輕對環境造成的影響。

有關本集團於本年度的環境、社會及管治績效的更多資料，請參閱二零二四／二零二五年年報「環境、社會及管治報告」（「**環境、社會及管治報告**」）一節。

展望

展望未來，本集團將(i)繼續實現數字化及自動化，提高運營效率；(ii)尋找合適地點擴展專賣店網絡；(iii)改善提供予消費者的菜單；及(iv)探索額外收入流，為股東增值。

企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平企業管治，妥善保障及維護其股東的權益，並竭力確定及制定良好企業管治常規。本公司已採納及遵守企管守則的原則。本公司的企業管治原則強調有效率的董事會須具備高度誠信、適當內部監控以及高度透明及問責，此舉不僅為股東創造最大企業價值，亦長遠保障本集團的整體可持續發展。

於本年度，本公司一直遵守企管守則「第二部分 — 良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節所載之全部強制性披露規定及全部條文。

董事會定期檢討及持續遵循本公司的企業管治政策，確保遵守企管守則。

董事的證券交易

本公司已採納標準守則作為其本身規管董事進行股份證券交易的行為守則。

於本公司向全體董事作出具體查詢後，於本年度，全體董事確認彼等已遵守標準守則。

股息

於本年度內，董事會未宣佈派發任何股息。董事會決議不建議派發本年度的任何末期股息(二零二三／二零二四年度：136,000坡元)。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度內，本公司或其附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二五年三月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

優先購買權

公司細則概無有關優先購買權的規定，惟開曼群島法律並無限制該等權利。

公眾持股量

按照本公司所得公開資料及據董事所知，於本全年業績公告日期，本公司已發行股份維持上市規則規定的足夠公眾持股量(即公眾持有最少25%的已發行股份)。

暫停辦理股東登記冊的股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年八月二十八日(星期四)至二零二五年九月二日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記冊的股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記事宜，以確定股東出席將於二零二五年九月二日(星期二)舉行的二零二四年股東週年大會並於會上投票的資格。為符合資格出席二零二五年股東週年大會及於會上投票，未登記股東須將所有已填妥的股份過戶表格連同有關股票，最遲於二零二五年八月二十七日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，以辦理登記手續。寶德隆證券登記有限公司的地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

審核委員會

審核委員會的主要職務為就委任、重新委任及罷免外聘核數師、審閱本公司財務資料及與財務報告有關的主要財務報告判斷，以及監督本公司財務報告系統、風險管理及內部監控程序，向董事會提出推薦建議。審核委員會現任成員包括全體獨立非執行董事霍志權先生、楊文豪先生及陳秋燕女士。霍志權先生為審核委員會主席。本全年業績公告已經由審核委員會審閱。

審閱全年業績公告

本集團本年度的綜合財務業績已由審核委員會審閱，且我們的獨立核數師Forvis Mazars LLP已同意本公告所載本集團本年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註的數字與本集團本年度的綜合財務報表草擬稿所載的金額一致。審核委員會認為已編製符合適用會計準則及規定以及上市規則的相關業績並已作出相關足夠披露事項。

Forvis Mazars LLP就此執行工作並不構成根據國際審核與核證準則理事會頒佈的國際審計準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則而進行的鑒證工作，因此Forvis Mazars LLP並無對全年業績公告發出任何核證。

登載全年業績公告及年報

本公司全年業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.snackemp.com)登載。二零二四／二零二五年年報載有上市規則規定的所有相關資料，將按上市規則規定的方式於適當時候分發予股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

釋義

「二零二四／二零二五年年報」或「年報」	指	本公司的本年度年報
「二零二五年股東週年大會」	指	於二零二五年九月二日(星期二)於新加坡舉行的本公司股東週年大會
「公司細則」	指	本公司公司細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企管守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	指	快餐帝國控股有限公司，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「COVID-19或COVID-19疫情」	指	新型冠狀病毒病疫情
「董事」	指	本公司董事
「Eat Pizza」	指	本集團已取得新加坡及馬來西亞地區總特許經營權的韓國披薩品牌
「ERP」	指	企業資源規劃
「環境、社會及管治」	指	環境、社會及管治
「特許經營商」	指	單位特許經營商及總特許經營商的統稱，及「特許經營商」指彼等任何一人
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「印尼」	指	印尼共和國

「印尼總牌照」或「總牌照」	指	本公司的間接全資附屬公司STSS Company向總持牌經營商授出的總牌照，涉及(其中包括)於印尼使用本公司知識產權及授出附屬牌照以享有權利使用有關知識產權的權利
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「上市」	指	股份開始於主板買賣
「上市日期」	指	二零一九年十月二十三日，股份於聯交所首次買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM且與其並行運作
「馬來西亞」	指	馬來西亞聯邦，包括西馬及東馬
「總特許經營商」	指	根據總特許經營權獲授特許經營權利的人士或實體
「總持牌經營商」或 「持牌經營商」	指	獲本公司間接全資附屬公司STSS Company授出印尼總牌照的總持牌經營商
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「Daniel Tay先生」	指	主席、執行董事兼控股股東(具有上市規則所賦予之涵義) Daniel Tay Kok Siong先生

「黃志達先生」	指	本公司行政總裁、執行董事兼控股股東黃志達先生
「非自營」	指	由第三方而非本集團營運
「專賣店」	指	由前檯櫃位及廚房組成且不設座位的外賣店
「菲律賓」	指	菲律賓共和國
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為二零一九年九月三十日的招股章程
「股東登記冊」	指	本公司的股東登記冊
「堂食店」	指	由前檯櫃位、廚房及設有座位組成的自助式食肆
「馬來西亞令吉」或「馬幣」	指	馬來西亞法定貨幣馬來西亞令吉
「坡元」	指	坡元，新加坡的法定貨幣
「自營」	指	由本集團經營
「股份」	指	本公司股本中每股名義值或面值0.01港元的普通股
「股份發售」	指	公開發售及配售（定義見招股章程）
「購股權計劃」	指	本公司於二零一九年九月二十三日有條件採納的購股權計劃，詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料— 購股權計劃」一節
「股東」	指	股份的持有人

「士林」	指	士林台灣小吃®品牌
「士林專賣店」	指	以士林經營的專賣店
「士林專賣店及堂食店」	指	士林專賣店及士林堂食店
「士林堂食店」	指	以士林經營的堂食店
「新加坡」	指	新加坡共和國
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「STSS Company」	指	The STSS Company Pte. Ltd.，一間於新加坡註冊成立的公司及本公司的間接全資附屬公司
「主要股東」	指	具上市規則所賦予涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「西馬」	指	位處馬來西亞半島及周邊島嶼的馬來西亞西部
「本年度」	指	截至二零二五年三月三十一日止財政年度
「二零二三／二零二四年年度」	指	截至二零二四年三月三十一日止財政年度
「%」	指	百分比

承董事會命
快餐帝國控股有限公司
主席及獨立非執行董事
霍志權

新加坡，二零二五年六月三十日

於本公告日期，董事會包括執行董事**Daniel Tay**先生及黃志達先生(行政總裁)；以及獨立非執行董事霍志權先生(主席)、楊文豪先生及陳秋燕女士。