

证券代码：002778 证券简称：中晟高科

江苏中晟高科环境股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

| | |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 线上参与公司2024年度业绩说明会的投资者 |
| 时间 | 2025年06月10日 15:00-17:00 |
| 地点 | 价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动 |
| 上市公司接待人员姓名 | 董事长 程国鹏 副董事长、总经理 单秀华 董事会秘书 邱洪涛 财务总监 陈桂云 独立董事 易永健 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>1. 请问董事长公司变卖资产已完成，规划的向新科技投资快一年了，为啥没动向？如果没项目投资，是否可将资金全部分配给投资者，以后有项目再增发？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！自公司出售持有中晟新材的100%股权，暨剥离润滑油业务板块后，公司一直积极探索新业务领域和市场机会。公司于2025年4月10日，公司正式发布公告，基于长期战略发展规划及产业布局优化的考量，计划使用自有资金或筹集资金对全资子公司江苏中晟浩腾能源科技有限公司进行增资，并通过该公司对外投资，正式进军储能行业。鉴于公司2024年度业绩出现亏损，为</p> |

确保公司持续稳定经营，保障未来发展战略的顺利推进，公司2024年度利润分配方案为不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本，具体详见公司公开披露的公告，感谢您的关注与支持。

2. 请问总经理控股股东投资了许多优质的高科技资产，是否公司也跟投或买入一些潜力可并购公司？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您的关注与建议。目前，公司暂未与控股股东跟投其他公司。公司始终关注符合战略方向的优质资源整合机会。未来，若有符合公司战略、能为股东创造长期价值的投资机会，我们将在合规框架内审慎评估，并及时通过公司指定信息披露平台进行公告。感谢您的关注。

3. 公司变卖完主营润滑油资产后已没有什么优质资产了，是一家十分干净的壳资源，是否可以引进一家苏州的公司注入资产，以改变现状，也响应管理层的做大做优做强上市公司，形成多赢的局面？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注与建议。关于公司战略发展方向，我们始终秉持开放、创新的态度，积极响应国家政策导向和资本市场改革要求。正如您所关注的，公司于2025年完成了润滑油业务的剥离，这一举措旨在巩固环保主业并优化资产结构，同时为新业务拓展奠定基础。作为苏州市吴中区国资控股的上市公司，我们深刻理解区域协同发展的重要性，始终关注符合公司战略方向的优质资源整合机会，积极响应地方政府关于“做大做优做强上市公司”的指导精神。未来，公司将持续关注新能源、新科技等战略领域，依托资本与资源优势挖掘新的利润增长点。在此过程中，我们将严格遵循监管规则，结合行业趋势与自身资源优势探索发展机遇，所有重大事项均以公司在指定信息披露平台发布的公告为准。再次感谢您的关注与建议。

4. 公司2024年营业收入同比下降20.10%，净利润亏损1.70亿元，请问导致营收和利润下滑的具体原因有哪些？在业务板块上，哪些业务的萎缩对业绩影响最大？

答:2024年公司营收和利润下滑主要源于以下几方面：一是市场竞争环境变化，润滑油业务行业竞争加剧，基础油价格高企，导致公司润滑油业务持续亏损，营业利润大幅下降。二是环保业务方面，子公司苏州中晟环境修复有限公司新增订单量下滑，环保收入减少，营业利润下降。三是公司在24年度对商誉、应收款项等相关资产进行了约1.15亿元的计提减值。从业务板块影响程度来看，环保业务

板块的商誉减值问题对业绩影响最大。虽然润滑油业务萎缩同样给公司业绩带来了显著的业绩压力，公司在2024年进行了重大资产重组，出售了润滑油板块，并在2025年1月成功完成了相关交易，但润滑油业务在2024年度的营业收入和营业利润仍被计入了当年的财务报告。相比之下，环保业务作为公司的关键发展方向之一，其大额商誉减值直接减少了公司的利润，对业绩的影响程度更为突出。这一减值行为不仅反映了公司在业务发展过程中面临的挑战，也对公司未来的业绩增长和市场形象带来了一定压力。为此，公司后续将进一步强化业务管理与战略调整，努力提升各业务板块的经营效益，以改善公司整体业绩状况。

5. 公司主动调整市场开拓策略，在环保板块和新能源领域取得初步成果，但为何新业务的增长未能弥补传统业务的亏损？后续有什么计划提升新业务对公司业绩的贡献度？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。新业务增长未能弥补传统业务亏损主要是因为新业务尚处于发展初期，规模较小。尽管公司于2025年开始涉足储能业务并组建了新能源事业部，但项目储备与落地需要时间。而传统业务如仍纳入公司2024年度合并报表的润滑油板块业务亏损，环保业务中的污水处理等板块订单下滑，使得新业务的增长难以在短期内弥补传统业务的窟窿。后续公司将在环保板块进一步深化与现有合作伙伴的合作，拓展项目范围和规模，提升项目运营效率，以提升公司在环保板块业务的业绩。在新能源领域，加大储能业务的研发投入，加快技术研发进度，吸引行业内优秀人才加入公司，加速项目落地实施。同时，公司将不断优化业务布局，提高新业务在公司整体业务中的占比，逐步提升新业务对公司业绩的贡献度。

6. 业绩逐年下降，为什么业绩这么差？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。公司营收和利润下滑主要源于以下几方面：一是市场竞争环境变化，润滑油业务行业竞争加剧，基础油价格高企，导致公司润滑油业务持续亏损，营业利润大幅下降。二是环保业务方面，子公司苏州中晟环境修复有限公司新增订单量下滑，环保收入减少，营业利润下降。三是公司在2024年度基于谨慎性原则对商誉、应收账款等进行了约1.15亿元的计提减值。

7. 公司预计各业务板块的未来收入占比将如何调整？

答:尊敬的投资者，您好！公司2024年度石化行业营业收入占总

营业收入的62.65%，环保行业占总营业收入的36.65%，其他业务占总营业收入的0.70%。公司已于2025年年初完成润滑油业务板块的剥离，未来，公司将在稳固环保业务现有优势的基础上，持续优化业务机构，积极探索其他业务领域。感谢您的关注。

8. 贵司已经剥离润滑油重资产完成已经快半年了，剥离这块资产用了大半年，我了解贵司的发展途径，从吴中政府接手中晟高科，然后装入环保资产，再到剥离润滑油资产，而且目前公司一季度业务只有不到2500万，那么贵司靠什么业务维持公司可持续发展？建议贵司不要从另一个坑跳入另外一个坑，瞎折腾对公司发展不利，特别是进入中国过剩产能行业，当初装入环保行业后亏损，负债率上升，商誉提高，对公司都不利发展，对国企增值保值不利，如果贵司想这么平庸发展，那么请贵司管理层要对得起中央国务院国资委提倡央企往新兴科技产业发展，也要对得起吴中区提倡的往全国机器人第一区集群发展！

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注与提醒。未来公司将进一步强化业务管理与战略调整，努力提升各业务板块的经营效益，以改善公司整体业绩状况。

9. 公司将主要业务出售了，但迟迟未投新项目，也没进行并购重组，投资者对公司未来很担心。毕竟在鼓励重组的情况下，公司迟迟未行动，等支持政策没有后，要重组就更难了

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。公司将严格遵守交易所信息披露要求履行信息披露义务，请您持续关注公司披露的公告，再次感谢您的关注！

10. 2024年公司进行了重大资产重组，剥离了润滑油业务。这一举措虽然提升了资金流动性，但收入规模大幅下降。请问公司如何在收入来源主要依赖环保业务的情况下，保证未来营业收入规模不低于3亿元，避免被深交所实施退市风险警示？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。公司将从以下几方面努力保证营业收入规模。一是持续加大市场开拓力度，对现有环保项目进行精细化管理，提升项目运营质量和效率，通过优质服务树立良好品牌形象，吸引更多新订单。二是积极探索环保行业的新业务领域和市场机会，如在新兴的环保细分领域拓展业务布局，挖掘潜在的收入增长点。三是加强与现有合作伙伴的合作深度与广度，争取在合作项目中获得更多的业务份额和收入贡献。在其他业务方面，公司以“宜兴60MW/120MWh储能电站项目”为切入点，进军

电网侧储能赛道。并通过储能电站投资，开拓新的业务领域，进入具有增长潜力的市场，寻找新的业绩增长机会，致力于提高公司的整体营收规模和盈利水平。

11. 贵司已经剥离润滑油重资产完成已经快半年了，剥离这块资产用了大半年，我了解贵司的发展途径，从吴中政府接手中晟高科，然后装入环保资产，再到剥离润滑油资产，而且目前公司一季度业务只有不到2500万，那么贵司靠什么业务维持公司可持续发展？建议贵司不要从另一个坑跳入另外一个坑，瞎折腾对公司发展不利，特别是进入中国过剩产能行业，当初装入环保行业后亏损，负债率上升，商誉提高，对公司都不利发展，对国企增值保值不利，如果贵司想这么平庸发展，那么请贵司管理层要对得起中央国务院国资委提倡央国企往新兴科技产业发展，也要对得起吴中区提倡的往全国机器人第一区集群发展！

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注与提醒。未来公司将进一步强化业务管理与战略调整，努力提升各业务板块的经营效益，以改善公司整体业绩状况。

12. 请问公司今年营收不足3亿，明年会被摘牌吗？公司今年在营收方面有哪些措施？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。公司于2025年年初完成重大资产重组，顺利剥离低效润滑油业务，2025年一季度已实现扭亏为盈。今年，公司将通过强化环保业务市场拓展、推进储能项目落地、拓展新的业务领域等举措提升营收规模。根据《股票上市规则》9.3.1条“（一）最近一个会计年度经审计的利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值，且扣除后的营业收入低于3亿元”。若公司触发该情形，深交所将对其股票交易实施退市风险警示。提请投资者注意公司因出售资产而带来的收入规模下降或可能触发退市风险警示的风险。

13. 如果今年贵司管理层不采取措施的话，那么中晟高科明年很可能被ST，希望贵司利用吴中区产业制造做大做强中晟高科，这样既能倡导吴中区政府倡导国企增值保值，又能依靠吴中区产业制造强区做大做强中晟高科，投资者也享受到中晟高科的好业绩带来市值增长，财富也增长！

答:尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。公司于2025年年初完成重大资产重组，顺利剥离低效润滑油业务，2025年一季度已实现扭亏为盈。今年，公司将通过强化环保业务市场拓展、推进储能项

目落地、拓展新的业务领域等举措提升营收规模。公司将严格遵守交易所信息披露要求履行信息披露义务，请您持续关注公司披露的公告，再次感谢您的关注！

14. 25年公司有什么发展方向及战略规划

答:尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。2025年，公司在稳固环保业务的同时，积极探索新兴业务领域，持续推动可持续发展与股东价值提升的双重目标，以规范治理和战略执行力努力保障长期价值增长。

15. 子公司苏州中晟环境修复有限公司新增订单量下滑，影响了环保业务收入增长。公司将采取哪些措施来深化品牌战略与市场开拓，增加环保业务的订单获取量？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。深化品牌战略：公司将加大品牌宣传投入，通过参加行业展会、举办技术研讨会、发布专业技术报告等方式，提升公司在环保行业的知名度和影响力。强调公司在污水处理、土壤修复等方面的技术优势和成功案例，树立公司在环保领域的专业品牌形象。同时，加强与行业协会、科研机构的合作，参与行业标准制定，进一步提升公司品牌的权威性。创新市场开拓：进一步深化与环保产业链上下游企业的合作，通过构建战略合作伙伴关系、开展多样化的项目合作等方式，实现产业链资源的高效整合，降低运营成本，提高整体运营效率。同时，组建专业的市场开拓团队，深入分析市场需求和竞争对手情况，制定针对性的市场开拓策略。积极参与各类环保项目投标，从中小型项目起步，稳步积累项目经验和实力。持续加强与高校、科研机构的合作，引入先进的技术和理念，提升公司在大型环保项目上的技术支持能力，为承接大型、复杂环保项目做好充分准备，逐步扩大公司在环保市场的份额和影响力。强化政策协同：公司将密切跟踪国家及地方环保政策法规动态，及时、精准解读政策走向，为公司业务决策筑牢信息根基。进一步深化政企沟通协作，积极参与行业政策制定，充分传递公司诉求，争取政策支持。同时基于政策变化提前谋划，动态优化公司业务布局与发展战略，增强公司政策适应性与市场竞争力。

16. 中国的新能源内卷造成的行业过剩，如光伏，锂电池，风电，储能等等，除了还没有出来固态锂电池这个新科技产品没有出来，其它的都是过剩，所以请贵司管理层及吴中区政府领导要慎重的把中晟高科往过剩产能的坑推，贵司已经从悬崖边上拉回来，现在不

要又要跳到另外一个悬崖!

答:尊敬的投资者,您好!感谢您对公司的关注。公司进军储能行业,是基于对宏观经济趋势、产业政策导向及市场需求的深入分析。我们将通过储能电站项目发展能源科技领域,拓展新的业务版图,进入具有增长潜力的市场,减少对单一业务的依赖,为公司的可持续发展打下坚实基础。同时,通过投资储能业务板块,探索新的业绩增长机会,致力于提升公司整体盈利水平。

17. 您好程董事长,请问重大资产出售的4个多亿现金资产,怎么有效的利用起来,是收购资产还是买银行理财,公司打算怎么有效的利用起来增值保值?谢谢

答:尊敬的投资者,您好!感谢您的关注。出售中晟新材获得的资金,公司主要用于偿还银行贷款和业务拓展,未来公司将根据市场情况、战略发展需求等因素综合考虑资金使用用途。公司将严格遵守交易所信息披露要求履行信息披露义务,请您持续关注公司披露的公告,再次感谢您的关注!

18. 公司在项目投资与运营过程中资金需求庞大,如何降低融资成本与风险,以满足公司发展的资金需求?

答:尊敬的投资者,您好!感谢您对公司的关注。在降低融资成本方面,公司将加强与金融机构的谈判,争取更优惠的贷款利率和贷款条件,并持续通过优化公司财务结构,提高信用评级,降低融资成本。在防范融资风险方面,合理安排融资节奏和期限,避免集中还款压力。同时,公司建立完善的风险预警机制,实时监测公司的资金状况和偿债能力,提前制定应对预案,确保公司在满足发展资金需求的同时,有效控制融资成本与防范融资风险。

19. 环保行业政策动态调整对公司经营发展影响深远,公司持续增加技术研发投入。能否详细介绍下,目前研发投入主要集中在哪些技术领域?

答:尊敬的投资者,您好!感谢您对公司的关注。目前公司研发投入主要集中在污水处理和土壤修复相关技术领域。在污水处理方面,重点研发高效污水处理工艺,提高污水处理效率和质量,降低处理成本,以满足日益严格的环保排放标准。在土壤修复领域,致力于研发针对不同污染类型土壤的修复技术和材料,提高土壤修复效果和速度。

20. 公司2025年在成本控制和盈利能力提升方面有何规划?

答:尊敬的投资者,您好!在成本控制方面,公司将采取双轨并

行的策略：内部将建立精细化的成本核算体系，引入先进的成本管理理念和方法，对业务的全流程进行价值流分析，精确地识别并消除不必要的冗余环节和成本浪费，以切实降低运营成本。在外部，公司将加强环保项目的全生命周期管理，通过优化项目设计、动态调整施工进度等措施，实现时间成本和物料损耗的双重降低，有效提高资源的使用效率。同时，公司将进一步深化供应链的协同管理，与核心供应商建立战略合作伙伴关系，利用集中采购的规模优势和阶梯议价机制，系统性地降低原材料的采购成本。在资金运营和盈利增长方面，公司将构建“资金-利润”双轮驱动的模式。一方面，运用账龄分析、信用评级等科学方法，建立分级催收机制，显著缩短回款周期，确保资金链的流动性和安全性；另一方面，公司将实施“产品结构升级+市场规模扩张”的双引擎战略，增加高附加值产品的研发投入，提升服务的溢价能力，并通过进入新兴业务领域、扩大市场覆盖范围，实现盈利增长。

21. 你们这么费劲的从上市公司主营业务润滑油资产剥离出来不会为了跳入现在每年几万家过剩产能行业的公司消失里去吧？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。公司进军储能行业，是基于对宏观经济趋势、产业政策导向及市场需求的深入分析。我们将通过储能电站项目发展能源科技领域，拓展新的业务版图，进入具有增长潜力的市场，减少对单一业务的依赖，为公司的可持续发展打下坚实基础。同时，通过投资储能业务板块，探索新的业绩增长机会，致力于提升公司整体盈利水平。

22. 公司主要业务已经剥离，管理人员是否有精减？后期人工成本会否大幅增加？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您对我们的关注。在完成资产剥离后，公司已同步进行了组织架构的优化，确保管理人员数量保持在合理水平。未来，我们将根据实际经营规模和用人需求，结合现有人员的合理调配与市场化招聘策略，有效控制人力成本。

23. 公司目前的主营业务不足以支撑发展，请问有何战略规划？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注与建议。目前公司通过储能电站业务，积极推动电源、电网、负荷、储能各环节的有机融合，深度投身区域“源网荷储一体化”建设，助力能源系统从传统的“源随荷动”模式向先进的“源网荷储协同互动”模式转型。未来公司将以环保业务、能源贸易业务为基础支撑，拓展深化环保业务和新增板块，积极寻求新的利润增长点，实现公司持续发

| | |
|------------------------------------|---|
| | <p>展。</p> <p>24. 作为吴中区国资控股的唯一上市公司，目前主营业务为环保，与吴中区政府着力打造机器人产业布局不一致，是否考虑调整战略规划？</p> <p>答:尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。作为吴中区属的国有控股上市公司，我们始终密切关注区域产业规划的发展。目前，公司在稳固环保业务的同时，积极拓展新型业务领域。未来，我们将根据公司的实际发展状况和产业政策，持续动态地优化公司战略布局。</p> <p>25. 公司的新业务有方向了吗？</p> <p>答:尊敬的投资者，您好！关于公司最新进展，敬请关注公司在指定信息披露平台发布的公告。感谢您的关注。</p> <p>26. 当前储能电站（以新型储能为主）未全面过剩，但存在局部、结构性过剩问题：局部/结构性过剩：部分地区因强制配储政策催生大量建设，叠加新能源消纳、电力市场机制不完善，出现“建而少用”，如西北地区存在过剩与不足并存情况（部分区域储能闲置，部分区域仍需补充）；电化学储能（占新型储能主导）因产能扩张快，2024年出现电芯价格战、企业亏损、产能利用率低（部分企业开工率长期低于70%）等信号。我目前为止研究分析的储能电站已经过热过剩，不知道贵司管理层和战略团队怎么分析和决策，是不是为了某种利益而做出这种决策的！</p> <p>答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注与建议。公司将严格遵守交易所信息披露要求履行信息披露义务，请您持续关注公司公告，再次感谢您的关注！</p> |
| <p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p> | <p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p> |
| <p>附件清单（如有）</p> | |
| <p>日期</p> | <p>2025年06月10日</p> |