

证券简称：海得控制 证券代码：002184

2025 年 5 月 16 日投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系活动类别	■特定对象调研□分析师会议 □媒体采访□业绩说明会 □新闻发布会□路演活动 □现场参观 □其他
参与单位名称及人员姓名	英国巴克莱银行等机构投资者
时间	2025 年 5 月 16 日 11:00~12:30
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表邱扬凡 证券事务代表助理王雪婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2025 年 5 月 19 日

投资者关系活动主要内容介绍

1、对等关税政策对公司主营业务具有哪些影响？

答：因为我司涉美业务极少，因此对等关税政策对主营业务影响甚小；对等关税政策对客户端造成的影响势必留给国内企业更多进口替代产品销售的机会。部分以出口为主要市场的客户因对等关税问题而有所影响，但我司受到的总体影响非常有限。

2、请简要介绍公司的风机运维服务业务。

答：目前针对风场风机运维市场基本上有二种商业模式：一是以运维为主营业务的独立服务商，二是基于主机厂背景的运维服务商，他们彼此互为竞争关系。由于过保风机的运维设计的产品非常广泛，而对于主控、变桨、变流器等电力电子产品或电控产品，其专业服务的要求较高，我司风机运维服务业务主要是为上述运维公司提供专业的产品供应及调试服务。随着风机出保数量逐年增加，维保业务的需求也必将增加，此外针对电控产品维保的专业化要求，公司也在开拓与不同类型的运维服务商的合作。

3、在工业电气自动化业务中，请简要介绍公司的库存模式和库存水平。影响库存的因素主要有哪些？

答：与行业普遍采用的库存模式一致，公司实行常备库存结合按需采购以及长期合作伙伴的寄售等库存模式。

2023-2024年期间，行业用户均面临去库存的压力，目前公司的库存水平逐步趋于正常水平，但因市场需求因素，库存依然偏高。2024年，公司通过加强库存管理，月均库存有较大幅度下降。除市场因素外，供应商年度指标相关激励政策客观上会影响公司季度与年度的库存水平。

4、软件销售业务的产品结构中，是否以公司自主研发软件为主？

答：公司主要销售自主研发的软件产品，如NetSCADA多用途数据采集与监控组态软件、iWorx设备运维平台管理软件、工业智能网络管理软件等。

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 12:30 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2025 年 5 月 19 日